

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

CIUDAD DE MÉXICO, A 29 DE AGOSTO DE 2024.

I. Marco jurídico de actuación

Disposición Suprema:

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Leyes:

Ley Aduanera.

Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

Ley de Ingresos de la Federación (Para el Ejercicio fiscal que corresponda).

Ley de Navegación y Comercio Marítimos.

Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

Ley de Planeación.

Ley de Puertos.

Ley de Transparencia y Combate a la Corrupción.

Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Ley del Impuesto al Activo.

Ley del Impuesto al Valor Agregado.

Ley del Impuesto Sobre la Renta.

Ley Federal de Austeridad Republicana.

Ley Federal de Derechos.

Ley Federal de las Entidades Paraestatales.

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Ley Federal de Procedimiento Administrativo.

Ley Federal de Procedimiento Contencioso Administrativo.

Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares.

Ley Federal del Mar.

Ley Federal para Prevenir y Eliminar la Discriminación.

Ley Federal del Trabajo.

Ley General de Archivos

Ley General de Bienes Nacionales.

Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable.

Ley General de Mejora Regulatoria.

Ley General de Protección Civil.

Ley General de Salud.

Ley General de Sociedades Mercantiles.

Ley General de Vida Silvestre.

Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente.

Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres.

Ley General para la Inclusión de las Personas con Discapacidad.

Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos.

Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción
Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
Ley de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente.
Ley de Comercio Exterior.
Ley Federal de Competencia Económica.
Ley General de Responsabilidades Administrativas.
Ley de la Comisión Nacional de Derechos Humanos.
Ley de Seguridad Nacional.
Ley Nacional de Extinción de Dominio.
Ley para Determinar el Valor de la Unidad de Medida y Actualización.
Ley Sobre el Contrato de Seguro.
Ley de Aeropuertos

Reglamentos:

Reglamento de la Ley Federal de Entidades Paraestatales.
Reglamento de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público Federal.
Reglamento de la Ley de Puertos.
Reglamento de la Ley de Navegación.
Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.
Reglamento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública
Reglamento de la Ley Aduanera.
Reglamento de la Ley de Comercio Exterior.
Reglamento de la Ley Federal de Competencia Económica.
Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera y del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras.
Reglamento de la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente en materia de Auditoría Ambiental.
Reglamento de la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente en materia de Evaluación del Impacto Ambiental.
Reglamento de la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente en materia de Ordenamiento Ecológico.
Reglamento de la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente en materia de Prevención y Control de la Contaminación Atmosférica.
Reglamento de la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente en materia de Registro de Emisiones y Transferencia de Contaminantes.
Reglamento general para el Sistema de Organización y Control del Tráfico Marítimo Nacional.
Reglamento de Ley de Aeropuertos.
Reglamento del Comité de Obra Pública y Servicios Relacionados con las Mismas.
Reglamento Interior de Trabajo.

Bases:

Bases Generales para el Registro Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles.

Códigos:

Código de Comercio.
Código Civil Federal.
Código Federal de Procedimientos Civiles.

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Código de Ética.

Código de Conducta.

Código Nacional de Procedimientos Penales.

Disposiciones:

Disposiciones Generales para la Autorización de Contratos Plurianuales.

Lineamientos:

Lineamientos y Criterios para la Identificación de Arrendatarios para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita.

Reglas de Operación:

Reglas de Operación del Puerto Industrial y Comercial de Lázaro Cárdenas.

Decretos:

Decreto Presidencial que habilitó, entre otros, el Puerto de Lázaro Cárdenas, municipio del mismo nombre en el Estado de Michoacán en el litoral del Pacífico, para tráfico de altura, mixto, cabotaje y pesca.

Presupuesto de Egresos de la Federación (para el Ejercicio Fiscal que corresponda).

Acuerdos:

Acuerdo de delimitación y determinación del Recinto Portuario del Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán.

Código Internacional para la Protección de Buques e Instalaciones Portuarias (SPS CODE).

Protocolos:

Protocolo de actuación en materia de contrataciones públicas, otorgamientos y prórrogas de licencias, permisos, autorizaciones y concesiones.

Protocolo de actuación de los Comités de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés en la atención de presuntos actos de discriminación.

Manuales:

Manuales Administrativos de Aplicación General (9).

Manual de Organización.

Manual de Procedimientos.

Manual de Comité de Adquisiciones.

Manual de Integración y Funcionamiento del Subcomité Revisor de Proyectos de Convocatorias para los Procesos de Licitación Pública y de Invitación a cuando menos Tres Personas.

Manual del Sistema de Gestión de Seguridad en la Cadena de Suministro ISO28000:2007.

Manual del Sistema de Gestión Integral.

Manual para la Administración de Bienes Muebles y Manejo de Almacén.

Manual para la Integración y Funcionamiento del Subcomité de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.

Normas:

Normas y Bases Generales para Cancelar Adeudos a Cargo de Terceros y a favor de La Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., cuando fuere notoria la imposibilidad práctica de su cobro o resultara éste incontestable.



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Políticas:

Políticas, Bases, Lineamientos en Materia de Obra Pública y Servicios Relacionados con las Mismas.

Políticas, Bases, Lineamientos y Programas Generales que Regulen los Convenios, Contratos, Pedidos o Acuerdos en Materia de Adquisiciones, Arrendamiento y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles.

Plan y Programas:

Plan Nacional de Desarrollo que corresponda

Programa Maestro de Desarrollo Portuario.

Programa Operativo Anual.

II. Resultado, o en su caso, estado de los programas, proyectos, estrategias y aspectos relevantes y/o prioritarios de su competencia

a) La vinculación de los programas con los principios rectores, ejes, prioridades del Plan Nacional de Desarrollo, y con los objetivos prioritarios, estrategias, acciones puntuales y metas para el bienestar contenidos en los programas sectoriales, institucionales, especiales o regionales.

Los objetivos, metas, políticas y estrategias de Gobierno.

Esta Administración del Sistema Portuario Nacional, S.A. de C.V., elaboró, autorizó y dio seguimiento al Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Lázaro Cárdenas (PMDP 2020-2024), que direccionaría el crecimiento portuario a mediano plazo, estableciendo la planeación estratégica que permite continuar con el desarrollo del puerto, áreas circundantes y zona de influencia, implementando la infraestructura y servicios portuarios que se requieren para eficientar la cadena de suministro, coordinar la comunidad y el desarrollo portuario.

Este PMDP 2020-2024, a su vez, está alineado con el Programa Sectorial 2020-2024 y con el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, conforme a la siguiente estructura:

Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024

Eje 3

Desarrollo Económico

Objetivo 3.6

Desarrollar de manera transparente, una red de comunicaciones y transportes accesible, segura, eficiente, sostenible, incluyente y moderna, con visión de desarrollo regional y de redes

logísticas que conecte a todas las personas, facilite el traslado de bienes y servicios, y que contribuya a salvaguardar la seguridad nacional.

Estrategia

3.6.3. Desarrollar una infraestructura de transporte accesible, con enfoque multimodal (ferroviario, aeroportuario, transporte marítimo, transporte masivo), sostenible, a costos competitivos y accesibles que amplíe la cobertura del transporte nacional y regional.

3.6.4. Contribuir a que los puertos sean enlaces de desarrollo costero planificado y a la competitividad nacional e internacional.

3.6.5. Propiciar la creación de conjuntos industriales y urbanos de desarrollo alrededor de las vías de comunicación.

Programa sectorial 2020-2024

Objetivo prioritario 4

Consolidar la red de infraestructura portuaria y a la marina mercante como detonadores de desarrollo regional, mediante el establecimiento de nodos industriales y centros de producción alrededor de los puertos y; mejorando la conectividad multimodal para fortalecer el mercado interno regional.

Meta



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Consolidar a los puertos como abastecedores de las mercancías que se consumen en el Altiplano, al mismo tiempo que se incentive el asentamiento de nuevas zonas industriales en ambos litorales.

Acciones puntuales

4. Prolongar las escaleras del puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán para aumentar la seguridad a las embarcaciones ante eventos climatológicos, además de la reducción de costos de mantenimiento de las instalaciones portuarias.

4.5 Instruir el muelle patrimonial en el puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán que ayudará a hacer más eficiente la operatividad del puerto y lo potenciará como un Hub internacional.

Programa Maestro de Desarrollo Portuario 2020-2025

Objetivo estratégico 1

Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.

Objetivo estratégico 2

Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.

Objetivo estratégico 3

Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.

Para coadyuvar con el Objetivo 3.6 del Plan Nacional de Desarrollo y el Objetivo prioritario 4 del Programa Sectorial, para brindar la infraestructura para responder la demanda de los servicios que requieren las embarcaciones de las unidades de negocio que se manejan en el Puerto, en el PMDP se establecieron metas de construcción y modernización de infraestructura, entre las que destacan:

Por parte de la inversión pública:

¿Proyectos de escaleras en el Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán?

¿Construcción de muelles en el Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán?

¿Calidad de construcción y/o acoso principal de infraestructura.

¿Protección marginal en zonas de escaleras?

¿Muelle para maniobras de embarcaciones menores en el Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán?

¿Desarrollo de infraestructura en difusiones que integran LA LA?

¿Proyectos de escaleras en el Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán?

¿Construcción de muelles en el Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán?

¿Calidad de construcción y/o acoso principal de infraestructura.

¿Protección marginal en zonas de escaleras?

Por parte de la inversión privada:

¿Implementación de rea de Aterrizaje Especializado de Autos (TEA)?

¿Construcción de anques para el almacenamiento de contenedores?

b) Los resultados alcanzados en los programas sectoriales, institucionales, transversales, regionales y especiales, así como en los programas sujetos a reglas de operación o cualquier otro, y los proyectos estratégicos y/o prioritarios. Dicha información deberá ser congruente con lo reportado en la Cuenta Pública.

Los resultados del PMDP 2020-2025, están enfocados a incrementar, optimizar y conservar la infraestructura del Puerto Lázaro Cárdenas, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad, toda vez que, mediante el cumplimiento de las metas de los objetivos prioritarios de este programa, se incentivó la recuperación y/o incremento de la

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

carga del puerto, al mantener y desarrollar infraestructura, que representa un impacto económico, ya que, se llevaron a cabo obras de infraestructura tanto de inversión pública como privada, generando derrama económica en la región, entre las que destacan, por parte de la inversión pública los siguientes proyectos concluidos:

¿Protección y conservación en el Puerto de Lázaro Cárdenas, que consistió en la prolongación de las escolleras norte y sur en lo que se conservan las condiciones de ancho requerido del canal principal de navegación para la recepción de buques, así mismo genera una zona de mayor calma para disipar la corriente de oleaje producida por efecto de rebote, asegurando la navegación en acceso y salida del puerto, además de evitar el azolve en la parte frontal de las escolleras.

¿Instalación de arascandantes en el Puerto consistente en la construcción de una arda perimetral para delimitar áreas de desarrollo en el Puerto de Lázaro Cárdenas, y así conservar en condiciones operacionales la infraestructura cumpliendo con la normatividad que establece el código PBIP para los puertos de altura, en relación a la seguridad del buque y la infraestructura portuaria con la delimitación del Puerto.

¿Fidelidad y acceso a la zona sur principal de infraestructura se construyó una aldad a cuatro arrases y acceso sur en el Puerto de Lázaro Cárdenas, para ingreso/salida de la carga, a fin de atender de manera expedita los requerimientos que los lineamientos de Aduana establecen para el manejo de cargas, además de eficientar los servicios a la carga en la zona sur del Puerto.

¿Protección marginal en sensores escolleras se configuró reforzó de la protección marginal en sensores escolleras en el margen norte del canal de acceso y dársena de embarcaciones menores, a fin de mitigar los impactos que ocasionan los fenómenos meteorológicos (ciclones y huracanes), garantizando la seguridad de las instalaciones portuarias que se localizan cerca de la costa y dentro del Recinto Portuario, vialidades, vías férreas, edificaciones y servicios de energía y comunicaciones, y así mayor seguridad a los usuarios del puerto y empresas instaladas, así como las actividades marítimas.

¿Muelle para embarcaciones menores en el puerto es un muelle marginal en la zona norte a la Tercera y Cuarta Entradas de Tráfico Marítimo para albergar embarcaciones menores y embarcaciones de remolcadores.

¿Desarrollo de actividades de infraestructura en instalaciones que integran el L. Consiste en la construcción de edificios de atención y brinda una sala de espera para los transportistas que manejan la carga del puerto, así como controla los accesos a diferentes visitantes que llegan al sitio, integrando áreas de servicios comunes como comedor, sanitarios y servicios de atención médica de primer contacto. Estas instalaciones consideran un área administrativa que alberga al personal encargado de atender y tramitar los accesos y empadronamiento de los diferentes usuarios que ingresan al recinto portuario.

• Isla de la Palma que consiste en la adquisición de un predio de 608 as que se encuentran ubicada en un área adyacente al recinto portuario, entre dos brazos del Río Balsas, y derivado de su ubicación estratégica resulta el lugar idóneo para el crecimiento de la industria y comercio portuario que no requiera de frentes de atraque o que se complemente con las terminales marítimas existentes en el puerto, es el sitio ideal para el establecimiento de empresas dedicadas a dar valor agregado a las mercancías, lo que hace viable el desarrollo de este predio, toda vez que, existen negocios, ligados a la actividad portuaria, que por su naturaleza, no requieren de un frente de agua para su operación, ni de un control aduanero, además el desarrollo comercial e industrial de esta zona generaría una gran cantidad de empleos directos e indirectos que fortalecerían el desarrollo de la región. En 2023, se elaboró el PMD de la Isla de la Palma, mismo que será incorporado al PMD del Puerto 2025-2030.

Así mismo, en lo que respecta a la inversión privada, se desarrollaron proyectos encaminados a incrementar la capacidad de almacenamiento, principalmente en las líneas de negocio de carga automotriz y fluidos no petroleros, mediante los siguientes proyectos:



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

¿ Implantación de rea de a Terminal Especializada e Autos TEA) lesionar A Lázaro Cárdenas A de V, que estaba en un área de 419,293.95 m², solicitó un área adicional de 42,578.50 m² donde construyó un patio, para prestar los servicios portuarios de maniobras para la transferencia de automóviles y vehículos rodantes en la citada terminal, así como de servicios relacionados con el manejo, almacenaje y custodia de mercancías de comercio exterior, con una inversión total ejercida de 77.24 MDP, incrementando su capacidad estática de almacenamiento en 2,555 adicionales a las 25,158 unidades ya instaladas.

¿ Construcción de tanques para almacenamiento de aceites vegetales lesionar AK que para la instalación e recepción y almacenamiento de aceites y grasas vegetales, construyó 5 tanques verticales de acero con capacidad de 1,800 toneladas cada uno y 1 con una capacidad de 700 toneladas, con una inversión total ejercida de 42.96 MDP, incrementando su capacidad para el almacenamiento de aceite de palma vegetal en 9,700 toneladas adicionales a las 20,000 toneladas ya instaladas.

De igual manera, para continuar con las mejoras en la Infraestructura Portuaria, dentro del rubro de inversión pública, se iniciaron los trabajos los siguientes proyectos:

¿ Construcción de muelle ragado en el sur este consiste en la construcción de un muelle de carga e abaje ntgu al muelle de metales y minerales, con una longitud de 350 m de paramento, conformado por 7 plataformas tipo de 50 m y un ancho de 29 m con una junta constructiva de 2 cm entre cada plataforma tipo, y en la parte frontal y laterales del muelle incorporar un sistema de contención de rellenos a base de un muro combinado compuesto por una vigueta de acero y una tablestaca metálica los cuales van empalmados conformando una pared de contención continua. Con ello se contará con una terminal para la atención de cualquier tipo de mercado, para garantizar la cobertura y distribución en el manejo de carga general, granos, mercancías de comercio exterior y en particular la atención de las mercancías de cabotaje y el TMCD, y que no están sujetas a requerimientos específicos de manejo como las mercancías peligrosas o perecederas.

¿ Infraestructura vial para el abaje de carga, consiste en la construcción consisten en la construcción adecuación rehabilitan 3.85 km de vialidad de dos carriles del libramiento de la ciudad de Lázaro Cárdenas, que permitirá contar con una vialidad de 4 carriles con camellón central, además de la adquisición de terrenos, así mismo, se construye un paso a desnivel y 3 km de conexión vial con el boulevard playero que incluye ciclo vía y parque lineal, esto con el objetivo primordial de ayudar a solventar y eficientar el movimiento de la carga que se genera en el recinto portuario y tener la menor afectación de tránsito en el cruce de vialidades, principalmente para la carga del cabotaje en el puerto, permitiendo poder contribuir a las directrices del Gobierno Federal para el fomento de la carga de cabotaje en el país.

Cabe destacar que, el Puerto Lázaro Cárdenas actualmente ha presentado una recuperación muy notable en su movimiento, toda vez que, en el primer semestre ejercicio 2024 se operaron 15,084,187 toneladas, volumen 10% superior respecto a las operadas en el mismo periodo del 2023, reflejándose un incremento principalmente en el manejo de carga contenerizada.

Este crecimiento se puede explicar debido a la buena conectividad terrestre, la distancia del Puerto a los diferentes mercados, y a las instalaciones, infraestructura y servicios portuarios con los que se cuenta, lo cual permite atender las necesidades de crecimiento del mercado, haciendo al Puerto más atractivo para el desarrollo de nuevos negocios.

Así mismo, se diseñó e instrumentó un programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto como nodo logístico, ofertando áreas de desarrollo, actividades de valor agregado y servicios de movilización de mercancías, así mismo, se dio seguimiento a la operación de los procesos portuarios con garantía de confianza.

Se diseñó e instrumentó un programa de visitas cuatrimestrales, para el cumplimiento tanto de la inversión en infraestructura como en



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

mantenimiento de las instalaciones y terminales portuarias cesionadas a empresas privadas, obteniendo beneficios que nos permiten continuar con el desarrollo del puerto.

c) Los principales proyectos de inversión terminados y aquellos que se encuentren en proceso, reportando de estos últimos su avance físico y financiero, y justificando el grado de avance y estado.

LA ENTIDAD CUENTA AL DÍA DE HOY CON 6 PROYECTOS VIGENTES EN CARTERA DE LA UNIDAD DE INVERSIÓN DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO, CON MONTOS AUTORIZADOS PARA EJERCER EN EL PRESENTE EJERCICIO PRESUPUESTARIO 2024:

1. Desarrollo de la isla de Palma en el Puerto Lázaro Cárdenas en la clave 2 3 A0002
2. Sustitución de sistema de iluminación del Puerto por sistema fotovoltaico en la clave 22 3 A000
3. Infraestructura vial para salida de carga e abastecimiento en la clave 2 3J A000
4. Construcción de muelle y dragado en el canal noroeste en la clave 909J3A000
5. Adecuación y Equipamiento en las Dependencias Generales de la Dependencia Comercial, en la clave 24 3J A000
6. Instalaciones para aduana en salidas del Puerto en la clave 24 3J A0002

ACTUALMENTE SE ENCUENTRAN EN ELABORACIÓN LOS SIGUIENTES 5 PROYECTOS DE INVERSIÓN:

1. Construcción de zona de espera para la carga de abastecimiento en isla de en medio
2. Vialidad lateral al acceso al muelle
3. Remodelación de equipamiento y actualización de la operación del aeródromo en la clave 1909J3A00003
4. Ampliación de los edificios de Recepción y Despacho de Carga
5. Habilitación de la construcción de la terminal de pasajeros en Lázaro Cárdenas

EN EL EJERCICIO 2022 SE CONCLUYÓ EL PROYECTO DE INVERSIÓN CORRESPONDIENTE A LA PROTECCIÓN MARGINAL EN SENOS DE ESCOLLERAS EN EL PUERTO CON CLAVE 1909J3A00003; ASÍ MISMO, EN EL EJERCICIO 2023 SE CONCLUYERON LOS SIGUIENTES PROYECTOS DE INVERSIÓN:

1. MUELLES PARA MANO DE OBRAS DE EMBARCACIONES EN LA CLAVE 2 09J3A0002
2. DESARROLLO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA EN EDIFICACIONES QUE INTEGRAN EL PLAN EN LA CLAVE 2213J3A0002

DERIVADO DE UN PROCESO LEGAL, EL PROYECTO DE INVERSIÓN CORRESPONDIENTE A MODERNIZACIÓN DE LAS VIALIDADES DE ACCESO AL PUERTO CON CLAVE 1909J3A0002 SE ENCUENTRA EN SUSPENSIÓN.

d) Los avances en la atención a recomendaciones y/o sugerencias de las evaluaciones externas a los programas sectoriales, institucionales, transversales, regionales y especiales; los programas sujetos a reglas de operación o cualquier otro, los proyectos estratégicos y/o prioritarios.

En el ejercicio 2022, la Dirección General de Puertos, realizó una visita física de verificación al cumplimiento de las obligaciones contenidas en el Título de Concesión otorgado por el Ejecutivo Federal, así como a las instalaciones portuarias y áreas concesionadas que ocupa esta Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., de la cual, las recomendaciones de la misma, se dieron por atendidas.



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

e) Las recomendaciones o propuestas de estrategias, programas, proyectos o acciones que deben tener continuidad por su relevancia, impacto social y relevancia presupuestal.

La planeación eficiente y de largo plazo del Puerto Lázaro Cárdenas y de la región se vería beneficiada con la incorporación de la Isla de La Palma al Recinto Portuario, toda vez que, agregar este predio significa una oportunidad para el desarrollo de nuevos negocios y el incremento de la capacidad portuaria, además de confirmar la certeza jurídica para los inversionistas, situación que representa uno de los retos más importantes a cumplir.

Cabe mencionar que la Isla de La Palma es un bien inmueble federal propiedad de la ASIPONA y que es considerado como una zona de desarrollo portuario, con la cual se proyecta brindar apoyo logístico y permitir el establecimiento de empresas relacionadas con la actividad portuaria, bajo el esquema de contratos de arrendamiento, con vistas a que en el momento de incorporar la Isla de La Palma al Recinto Portuario, se sustituirán los contratos por cesiones parciales de derechos de instalaciones portuarias sin frente de atraque.

Así mismo, es importante iniciar el proyecto de Instalaciones para aduana en salidas del puerto, fin de proveer las instalaciones necesarias para el control, vigilancia y seguridad del recinto fiscal y mercancías de comercio exterior, así como de la carga nacional de cabotaje

III. Principales logros alcanzados en los programas, proyectos, estrategias y aspectos relevantes y/o prioritarios

A) LOS PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS Y SUS IMPACTOS.

La tendencia registrada en la industria mundial de transporte marítimo de operar buques de tamaño cada vez mayor, obliga a los puertos a tomar acciones para el desarrollo de su infraestructura.

Derivado a la evolución del tamaño de los barcos el Puerto de Lázaro Cárdenas ha emprendido trabajos de construcción y modernización de infraestructura. Para lograrlo, se consolidó el desarrollo de su infraestructura y capacidad de servicio, manteniéndolas acordes a las tendencias de la industria marítimo-portuaria.

Actualmente, el Puerto de Lázaro Cárdenas cuenta con las profundidades adecuadas para recibir los buques de gran porte, del 2020 al 2023, la Tasa Promedio de Crecimiento Anual de TRB's se han incrementado un 4.893%, incrementando también sus toneladas de registro bruto en 3.05%; lo cual coadyuva con al comercio marítimo internacional facilitando la generación de economías de escala y la reducción de costos en las cadenas logísticas.

En lo que respecta al movimiento de Autos, la Terminal Especializada de Automóviles, permitió incrementar la competitividad portuaria del Pacífico mexicano, al contar con nueva infraestructura para el manejo de automóviles, generando una mayor competencia en la operación de este tipo de mercancías, lo que a su vez permitió consolidar el potencial de nuestro país para el manejo de este tipo de carga, alcanzando un crecimiento de 2019 al 2023 del 44.64%, incrementando su movimiento en 2019 de 483,364 unidades a 699,133 unidades al 2023.

El cesionario SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., llevó a cabo el proyecto de Ampliación de área de la Terminal Especializada de Autos (TEA), que contaba con un área de 419,293.95 m², solicitó un área adicional de 42,578.50 m² donde construyó un patio, para prestar los servicios portuarios de maniobras para la transferencia de automóviles y vehículos rodantes en la citada terminal, así como de servicios relacionados con el manejo, almacenaje y custodia de mercancías de comercio exterior, con una inversión total ejercida de 77.24 MDP, incrementando su capacidad estática de almacenamiento en 2,555 adicionales a las 25,158 unidades ya instaladas.

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Derivado del crecimiento del Puerto Lázaro Cárdenas, principalmente en la carga automotriz, y para ampliar nuestra capacidad en el movimiento de este tipo de mercancías en su segunda maniobra, la cual consiste en el paso del muelle a los patios para el almacenamiento, tenemos la construcción de 16.29 has de patio por parte de Amports de México, este patio tendrá una capacidad estática para almacenar 8,150 unidades, lo que representa manejar cerca de 200,000 autos anuales, y tiene una inversión proyectada de 108.66 MDP, de los cuales se han invertido hasta finales de 2023, la cantidad de 71.92 MDP, con un avance físico del 97%.

Así mismo, durante el 1er semestre del ejercicio 2023, se formalizó el contrato con Hyundai Glovis México, S. de R.L. de C.V., para la operación de un espacio de 14.65 has, para la prestación de los servicios de almacenamiento, custodia y manejo de autos, en apoyo a la actividad portuaria, en la cual se prevé una inversión de 139.71 MDP, el patio tendrá una capacidad estática para almacenar 8,800 unidades.

En lo que respecta al manejo de fluidos no petroleros, el cesionario AAK que opera la instalación de recepción y almacenamiento de aceites y grasas vegetales, construyó 5 tanques verticales de acero con capacidad de 1,800 toneladas cada uno y 1 con una capacidad de 700 toneladas, con una inversión total ejercida de 42.96 MDP, incrementando su capacidad para el almacenamiento de aceite de palma vegetal en 9,700 toneladas adicionales a las 20,000 toneladas ya instaladas.

En lo que respecta a los logros en construcción y modernización de infraestructura de inversión pública, se desarrollaron acciones que incluyen las obras específicas determinadas para el desarrollo del puerto y en atención a los retos que se tienen para los próximos años, entre las que destacan:

¿Prolongación e escolleras en el Puerto de Lázaro Cárdenas, que consistió en prolongación de las escolleras norte y sur en lo que se conservan las condiciones de ancho requerido del canal principal de navegación para la recepción de buques, así mismo genera una zona de mayor calma para disipar la corriente de oleaje producida por efecto de rebote, asegurando la navegación en acceso y salida del puerto, además de evitar el azolve en la parte frontal de las escolleras.

¿Construcción de arcos de lindantes en el Puerto consistente en la construcción de una arda perimetral para delimitar áreas de desarrollo en el Puerto de Lázaro Cárdenas, y así conservar en condiciones operacionales la infraestructura cumpliendo con la normatividad que establece el código PBIP para los puertos de altura, en relación a la seguridad del buque y la infraestructura portuaria con la delimitación del Puerto.

¿Vialidad de acceso principal de infraestructura se construye una vialidad a cuatro carriles de acceso sur en el Puerto de Lázaro Cárdenas, para ingreso/salida exclusiva para la carga, a fin de atender de manera expedita los requerimientos que los lineamientos de Aduana establecen para el manejo de cargas, además de eficientar los servicios a la carga en la zona sur del Puerto.

¿Protección marginal en sensores de escolleras se reforzó el sistema de protección marginal en sensores de escolleras en el margen norte del canal de acceso y dársena de embarcaciones menores, a fin de mitigar los impactos que ocasionan los fenómenos meteorológicos (ciclones y huracanes), garantizando la seguridad de las instalaciones portuarias que se localizan cerca de la costa y dentro del Recinto Portuario, vialidades, vías férreas, edificaciones y servicios de energía y comunicaciones, y así mayor seguridad a los usuarios del puerto y empresas instaladas, así como las actividades marítimas.

¿Muelle para embarcaciones menores en el puerto es un muelle marginal en la zona norte para atender el Tráfico Marítimo para albergar embarcaciones menores y embarcaciones de remolcadores.

¿Desarrollo de unidades de infraestructura en difracciones que integran el L. Consiste en la construcción de difracción de atención y brinda una sala de espera para los transportistas que manejan la carga del puerto, así como controla los accesos a



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

diferentes visitantes que llegan al sitio, integrando áreas de servicios comunes como comedor, sanitarios y servicios de atención médica de primer contacto. Estas instalaciones consideran un área administrativa que alberga al personal encargado de atender y tramitar los accesos y empadronamiento de los diferentes usuarios que ingresan al recinto portuario.

B) LA IDENTIFICACIÓN DE LOS PROGRAMAS, PROYECTOS, ESTRATEGIAS Y ASPECTOS RELEVANTES Y/O PRIORITARIOS QUE SE CONSIDEREN DEBEN TENER CONTINUIDAD CON LA JUSTIFICACIÓN CORRESPONDIENTE.

En lo que respecta a nuevos negocios para continuar con las mejoras en la Infraestructura Portuaria, se continúa con los siguientes proyectos, importantes para el puerto a fin de ampliar la capacidad, en diferentes líneas de negocio, entre las que destacan, además de la de fluidos petroleros; la carga contenerizada, que tuvo un crecimiento de 2019 al 2023 del 41.75%, incrementando su movimiento de 1,318,732 TEUs a 1,869,296; y carga automotriz, que incrementó su movimiento en 2019 de 483,364 unidades a 699,133 en el 2023;

¿Ampliación del área objeto de la Terminal de los últimos PIBSA) para además el movimiento de carga general, estar en posibilidades de operar fluidos en materia energética.

Este proyecto consiste en la ampliación de un área de tierra de 9.29 has, divididas en una 1ra etapa de 6.84 has que ya fue entregada, y una 2da etapa de 2.45 has con un área, para operar fluidos en materia energética.

¿Ampliación del objeto de la Terminal de minerales a granel (TPP) para además el movimiento mineral, estar en posibilidades de operar fluidos en materia energética

Este proyecto consiste en la ampliación de objeto de la Terminal de minerales a granel, para además del movimiento mineral, operar fluidos en materia energética, contempla una inversión de 544.41 MDP para la construcción de 8 tanques y contar con una capacidad estática de 475,000 barriles:

En septiembre de 2023, se celebró el convenio de ampliación de objeto para el manejo de combustibles y fue registrado por la DGP.

¿Ampliación de área de la Terminal Especializada Automóviles S.A. Lázaro Cárdenas S.A. de C.V.

La Terminal Especializada de Autos tiene 46 has de patio y 600 ml de muelle, solicitó su ampliación por 4.12 has para incrementar su capacidad estática de almacenamiento, esta área adicional fue entregada el 31 de agosto de 2023, con lo que se podrán manejar 2,472 unidades adicionales a las 27,696 que tenía antes de capacidad, la inversión proyectada por SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. es de 54 MDP.

¿Etapa 2, de la Terminal Especializada de contenedores I APM Terminals Lázaro Cárdenas S.A. de C.V.

El proyecto consiste en el desarrollo de la Etapa 2 de la TEC II operada por APM Terminals, que consta de un área de 15.7 has para patio además de la adquisición de equipo, para incrementar la capacidad de la terminal a 2.2 millones de TEUS.

En el mes de septiembre de 2023 se entregó el área a APM, levantándose el acta correspondiente.

Durante el primer trimestre de 2024, APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. invirtió \$ 282,660,715.44 en el inicio del desarrollo de la etapa II y etapa IIIb, consistente en limpieza, demolición y nivelación de sitio, para la expansión del patio de grúas ARMG y el desarrollo del área para almacenamiento de contenedores vacíos.

¿Zona Norte de desarrollo (Etapa 3) de la Terminal Especializada de contenedores I Terminal Portuaria de Contenedores S.A. de C.V.)

El proyecto consiste en el desarrollo de la Zona Norte (Etapa 3) de la TEC I operada por LC Terminal Portuaria de Contenedores, S.A. de C.V., conformada por una superficie terrestre de 28.33 ha, con un frente de atraque de 344.23 m, y su respectiva área marítima operativa, ubicados en el interior del recinto portuario.

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

En el mes de enero de 2024 se entregó el área de la Zona Norte de desarrollo a LC Terminal Portuaria de Contenedores, levantándose el acta correspondiente.

C) LAS RECOMENDACIONES O PROPUESTAS DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS QUE CONTRIBUYAN A SU SEGUIMIENTO.

Así mismo, para continuar con las mejoras en la Infraestructura Portuaria, se continua con proyectos prioritarios para el desarrollo del Puerto, entre los que destacan:

¿ Instrucción e muelle ragad n l anal ur este ue nsiste n a nstruc i n e muelle marginal ara l mane j e arga general con capacidad para recibir embarcaciones de hasta 120 mil toneladas en una primera etapa y hasta 160 mil toneladas cuando se cuente con la necesidad comercial y condiciones del canal para el manejo de buques con mayor porte.

¿ nfraestructu ra ial ara sal da e arga e ab taje nsiste n a ampliac i ó n mej ram ento eforzam ento e as al dades ue conectaran la salida sur del puerto con la Red Carretera nacional, que permita contar con una opción de salida adicional por la zona sur del puerto.

¿ nstalaci nes ara Aduana n a sal da ur ealzar as est nes ara n iar a nstruc i n e lataformas nstalaci nes aduaneras en salida sur playa Eréndira; además de la adecuación de sistemas de cierre de garitas en las salidas del puerto; y de carriles y salida norte para garantizar cadena logística.

Así mismo, un logro importante del que es primordial su seguimiento es, la adquisición y desarrollo de la Isla de La Palma, toda vez que consta de 608 has en un área adyacente al recinto portuario, entre los dos brazos del Río Balsas, por lo que la colindancia con el Recinto Portuario y su ubicación estratégica, resultan el lugar idóneo para el crecimiento de la industria y comercio portuario, esta zona es para empresas que no requieran de frentes de atraque o que se complemente con las terminales marítimas existentes en el puerto, es el sitio ideal para el establecimiento de empresas dedicadas a dar valor agregado a las mercancías, lo que hace viable el desarrollo de este predio, resulta importante señalar que este se localiza fuera del control aduanero del puerto, lo que facilita el desarrollo comercial e industrial y la generación de una gran cantidad de empleos directos e indirectos que fortalecerían el desarrollo de la región.

El 31 de enero de 2024 se celebró el 1er contrato de arrendamiento de área de 1.81 has con la empresa denominada La Palma Container, S.A. de C.V.; el 01 de marzo de 2024 se celebró el 2do contrato con la empresa Patio Logístico Las Parotas, S.A. de C.V. de 15.22 has; el 05 de marzo de 2024 se celebró el 3er contrato con SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. de 10.76 has; el 25 de abril de 2024, se celebró un convenio de ampliación con la empresa La Palma Container, S.A. de C.V. por 3.47 has adicionales; el 29 de abril se celebró el 4to contrato con la empresa Regiocal Mexicana, S.A. de C.V. de 14.57 has; el 31 de mayo se celebró el 5to contrato con César Ponce Ortega de 3.47 has; así mismo, el 03 de junio segundo convenio de ampliación con la empresa La Palma Container, S.A. de C.V. por 3.12 has adicionales; el 01 de agosto de 2024 se celebró el 6to contrato con Beluga de México, S.A de C.V. de 3.5 has y el 09 de agosto de 2024 se celebró el 7to contrato con Alberto Felipe Ramírez de 4 has; por lo que, se han arrendado 59.92 has que complementan los servicios de apoyo a la actividad portuaria.

1. e uenta n a ertf aci n v gente el istema e e t n ara a egur dad e a adena e um nstro aj a n rma SO 28000, misma que tiene una vigencia hasta el 18 de agosto de 2025, lo que coadyuva a identificar aspectos críticos y favorecer un entorno seguro para las actividades operativas y comerciales en el Recinto Portuario.

2. En umpl m ento al dígo nternacional para a Pr tec i n e s Buques as nstalaci nes P rtuar as Códig PBIP) l Puerto de Lázaro Cárdenas cuenta con la Declaración de Cumplimiento de la Instalación Portuaria (DCIP), cuya vigencia es hasta el 16 de marzo



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

de 2028.

3. Fortalecimiento a la Autoridad Ambiental (PROFEPA), nivel desempeño ambiental (DA-) con una vigencia hasta el 9 de mayo del presente año. Garantizar un entorno favorable al ambiente implementando controles operaciones en los procesos de la entidad.

4. Registro autorización ante la EMARNAT de 2 unidades de manejo ambiental para reservar y conservar ría y auna i vestre

5. Reoconocimiento a la participación en las actividades del Día Nacional de la Reparación Respuesta a Emergencias Químicas DINAPREQ.

6. PATOS PROVISIONALES ADUANA (a DGP Dirección General de Puertos) autorizaron 0 Hectáreas para almacenamiento de contingencia automotriz, hasta el 31 de diciembre 2023.

7. FLOTILLA DE BARCAS DE CARGA DESCARGA procedimientos de acuerdo en el subcomité de Logística y Operación Portuaria

8. DOBLE FLUJO DE DERRAMES en el Puerto EXPORTACIÓN/ IMPORTACIÓN en las bermas (A CR-259) LOGÍSTICA (221), LCMT (249) y Patios públicos (CR-31).

9. TARJETAS DE "PIA MPLE" se implementó procedimiento para agilizar el ingreso salida de drzas en esta modalidad.

10. En el mes de enero del año 2023 se abrió el CCTM Alterno en el cual se tiene un sitio en donde brindar el servicio de seguridad a la navegación en caso de una emergencia en la Torre de CCTM.

11. En el mes de agosto del año 2023 se integró el sistema iVision y el módulo Dominio del Entorno Marítimo (DEM) del PIS, con lo cual a través de una vista de un mapa muestra en tiempo y forma el proceso de las maniobras de las embarcaciones que se encuentran en el Puerto de Lázaro Cárdenas.

12. Se habilitó el CCTM Alterno, con el objeto de continuar brindando el servicio de seguridad a la navegación en caso de una emergencia en la Torre de CCTM, instalado en el mes de enero de 2023.

13. Se enlazó el sistema VTS iVision y el módulo Dominio del Entorno Marítimo (DEM) del PIS, con lo cual a través de una vista de un mapa muestra en tiempo y forma el proceso de las maniobras de las embarcaciones que se encuentran en el Puerto de Lázaro Cárdenas, funcionando a partir de agosto de 2023

GESTIÓN DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

Se gestionaron ante la Unidad de Inversión y concluyeron al 2023 los siguientes proyectos:

Prolongación de escolleras en el Puerto de Lázaro Cárdenas, Mich., que consistió en la prolongación de las escolleras norte y sur, con lo que se conservan las condiciones de ancho requerido del canal principal de navegación para la recepción de buques, así mismo genera una zona de mayor calma para disipar la corriente de oleaje producida por efecto de rebote, asegurando la navegación en acceso y salida del puerto, además de evitar el azolve en la parte frontal de las escolleras, con lo cual, se logra brindar seguridad en la transición del estado físico de las escolleras con las protecciones marginales y con ello, la protección y seguridad a las áreas que han sido otorgadas en concesión y a las instalaciones asentadas en las zonas inmediatas a la playa.

Construcción de bardas colindantes en el Puerto, consistente en la construcción de barda perimetral para delimitar áreas de desarrollo en el Puerto de Lázaro Cárdenas, y así conservar en condiciones operacionales la infraestructura cumpliendo con la normatividad que

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

establece el código PBIP para los puertos de altura, en relación a la seguridad del buque y la infraestructura portuaria con la delimitación del Puerto, así mismo, se logró que con estos trabajos se reforzará la seguridad en la zona a fin de evitar alguna intrusión de personas ajenas a la operatividad portuaria.

Vialidad de acceso sur y/o acceso principal de infraestructura, se construyó una vialidad a cuatro carriles de acceso sur en el Puerto de Lázaro Cárdenas, para ingreso/salida exclusiva para la carga de cabotaje, a fin de atender de manera expedita los requerimientos que los lineamientos de Aduana establecen para el manejo de cargas de cabotaje, con estos trabajos, se logra eficientar los traslados de servicios a la carga en la zona sur del Puerto al contar con mayor infraestructura para la movilidad vial.

Protección marginal en senos de escolleras, se reconfiguró y reforzó de la protección marginal en senos de escolleras en la margen norte del canal de acceso y dársena de embarcaciones menores a fin de mitigar los impactos que ocasionan los fenómenos meteorológicos (ciclones y huracanes), garantizando la seguridad de las instalaciones portuarias que se localizan cerca de la costa y dentro del Recinto Portuario, vialidades, vías férreas, edificaciones y servicios de energía y comunicaciones, con lo que se logra mayor seguridad a los usuarios del puerto y empresas instaladas, así como las actividades marítimas.

Muelle para maniobras de embarcaciones menores en el puerto, es un muelle marginal en la zona frente a la Torre de Control de Tráfico Marítimo para albergar embarcaciones menores y embarcaciones de remolcadores, con esta obra, se logra ofrecer los servicios primordiales de apoyo a la navegación y con ello evitar que las lanchas de la Entidad y los remolcadores en cualquier muelle que se encuentre vacío, dando como resultado una mejor coordinación en la operatividad marítima del puerto.

Desarrollo y adecuación de infraestructura en edificaciones que integran el ASLA, consistente en la construcción de edificio para albergar al personal encargado de atender y tramitar los accesos y empadronamiento de los diferentes usuarios que ingresan al recinto portuario, así como el área de atención y sala de espera para los diferentes visitantes que llegan al sitio, integrando áreas de servicios comunes como comedor, sanitarios y servicios de atención medica de primer contacto; con esta obra, se logra atender la demanda de autotransporte presentada en los últimos 4 años, que ha utilizado el servicio del ASLA, y se tenía un incremento del 4.63% de operadores del autotransporte y de usuarios, mismo que fue cubierto con el actual edificio administrativo del ASLA.

Con la finalidad de cumplir y lograr las metas y objetivos programados, actualmente se da atención y seguimiento a los siguientes proyectos de inversión: Desarrollo de la Isla de la Palma en el puerto Lázaro Cárdenas; Sustitución de sistema de iluminación del puerto por sistema fotovoltaico; Infraestructura vial para salida de carga de cabotaje; Construcción de muelle y dragado en el canal suroeste; Adecuación y Equipamiento en Salas de Dirección General y Gerencia Comercial.

IV. Recursos presupuestarios y financieros

a) El estado de los recursos presupuestarios y financieros (ingresos y egresos).

2024 Ramo 13 (Cifras proyectadas)

Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024

ConceptoPresupuesto Apr bado esupuesto ModificadoE e cido/Pagado

Ingresos

Ventas de servicios internas 289 029 452.00 31 031 306. 0 409 238 4 9 89

Productos Financieros 9 600 000 00 0,214 685.00 782 274 26

Otros Ingresos 2 7 69 00 1 3, 59.00 1,520,1 6 66

Operaciones Ajenas

Total de Ingresos 29 00 62 00 82, 79, 50.00 4 9 540 940 81

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Egresos

Servicios personales 46 747 798 00 6,747,798. 0 4 7 306 1
 Materiales y suministros 2 750 4.00 2,872, 14 00 664 266 65
 Servicios generales 96 52,585 00 51 340, 5.00 7 04 ,1 0 3
 Otros de corriente 000 000 00 0,032, 17.00 916 83 3

Inversión física 11 636, 70.00 2 343 662 1

Total de Egresos 075 650 497 00 42,628, 34 00 1 5,4 3 21 73

2024 Ramo 13 (Cifras proyectadas)

Del 01 de enero al 31 de agosto de 2024

ConceptoPresupuesto Apr bado esupuesto ModificadoE e cido/Pagado

Ingresos

Ventas de servicios internas 36 222, 49 00 278,224 203. 0 9 580 878 89

Productos Financieros 6 800 000 00 7, 14 685.00 502 274 26

Otros Ingresos 2 7 69 00 1 3, 59.00 1,520,1 6 66

Operaciones Ajenas

Total de Ingresos 74, 93 5 8 00 326,772,247.00 4 9 603 329.81

Egresos

Servicios personales 4 062,546 00 1 062,546. 0 1 0 974 1

Materiales y suministros 5 54 74.00 4 276, 74 00 3 0 223.65

Servicios generales 7 30 25 00 28,901 4 00 70 903 271

Otros de corriente 000 000 00 0,032, 17.00 916 83 3

Inversión física 09,986, 70.00 0 897 099 1

Total de Egresos 9 8 46 97 00 04 258, 41 00 1 0 238 406 73

2024 Ramo 13

Del 01 de enero al 31 de julio de 2024

ConceptoPresupuesto Apr bado esupuesto ModificadoE e cido/Pagado

Ingresos

Ventas de servicios internas 9 072,857 00 5,074 711 00 256 431 6 89

Productos Financieros 4 280 000 00 4 894 685.00 9 2 274 26

Otros Ingresos 2 7 69 00 1 3, 59.00 1,520,1 6 66

Operaciones Ajenas ,882 1 4 85



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Total de Ingresos 028 524,026 00 1 02, 55.00 54 815 942 66

Egresos

Servicios personales 7 70 626 00 7,703,626. 0 ,802 054 1
 Materiales y suministros 7 2,277 00 0,984 277.00 068 326.65
 Servicios generales 786 76 78 00 42,600,002.00 84 602 1 9 3
 Otros de corriente 000 000 00 0,032, 17.00 916 83 3

Inversión física 79, 82,733. 0 0 693 662 1

Total de Egresos 845 292,684 00 1 02,755.00 7 0 3 020.73

Cumplimiento Art. 11, inciso c) tercer párrafo

2024 Ramo 13

Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoC mp ometi D engadoCa tado/Ejercido

Ingresos

Ventas de servicios internas 4 58 69 00 48,448,215.28 48,448,215 2 82,5 6,0 2.48 1 17 081 6

Productos Financieros 760 000 00 , 03, 43.22 303 343 22 2 ,5 4,772.4 29 534 772 42

Otros Ingresos 2 7 69 00 1 047,788.67 1,047,788 67 2 ,626,8 6.22 2 6 1 31 6

Operaciones Ajenas 809 883 29

Total de Ingresos 874 5 2, 8 00 87,799, 47. 7 7 799 347 1 4,667,5 1. 1 15 057 26

Egresos

Servicios personales 9 5 043 00 3,935,043. 0 ,256,9 9.3 2 816 44 05

Materiales y suministros 0 904 559 00 0, 76, 59.00 507 3 5 25 1 7 9 3 3 34,883 26

Servicios generales 79 98 476 00 38,505,030.00 02 9 9 990 23 2 1 4,3 9 4 5 8 429,581 74

Otros de corriente 000 000 00 0,032, 17.00 2,1 9 9 57 862 38

Inversión física 08, 23,980.00 1 2 01 05 - 045 809 81

Total de Egresos 7 82 078 00 000,772,729.00 42 669 3 6 53 2 9,5 7,095.1 8 285,081 24

2024 Ramo 13

Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoC ptado/Eje cido

Ingresos

Ventas de servicios internas 4 58 69 00 48,448,215.28 068 1 5 0 1 9



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Productos Financieros 760 000 00 , 03, 43.22 ,534 772 4
 Otros Ingresos 2 7 69 00 1 047,788.67 1, 31 19 86

Operaciones Ajenas ,809 883 29

Total de Ingresos 874 5 2, 8 00 87,799, 47. 7 1 0 1 1 057 26

2024 Ramo 13

Del 01 de enero al 31 de mayo de 2024

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoC ptado/Eje cido

Ingresos

Ventas de servicios internas 70 695 504 00 03,695,504 00 91 1 4 724.94

Productos Financieros 240 000 00 ,240,000.00 4,010 503 24

Otros Ingresos 2 7 69 00 1 71 9.00 1,255 910 97

Operaciones Ajenas ,531 7 3 81

Total de Ingresos 734 06 673 00 34 06, 73. 0 1 2 842 96

2024 Ramo 13

Del 01 de enero al 30 de abril de 2024

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoC ptado/Eje cido

Ingresos

Ventas de servicios internas 559 627 7 6 00 59,627,736. 0 1 29,589 86

Productos Financieros 7 280 000 00 ,280,000.00 894 685 22

Otros Ingresos 2 7 69 00 1 71 9.00 1,1 3 358 87

Operaciones Ajenas ,517 744.76

Total de Ingresos 588 078 905 00 88, 78, 05.00 83 1 5 378 7

Egresos

Servicios personales 26 9 598 00 6, 39,598. 0 694 1 4 22

Materiales y suministros 4 5 099 00 15,099.00 766 797 2

Servicios generales 469 479 06 00 49,031 696. 0 5 3 0 678 49

Otros de corriente 032, 17.00 032 1 00

Inversión física 9,036, 98. 0 044 405 56

Total de Egresos 500 43 760 00 80,055, 08. 0 6 918 1 2 55

Del 01 de enero al 29 de febrero de 2024

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoE e cid

Ingresos

Ventas de servicios internas 276 654 584 00 76,654 584 00 46,800 095 00

Productos Financieros 640 000 00 ,640,000.00 4 7 769 00

Otros Ingresos 2 7 69 00 1 71 9.00 4,439 692 00

Operaciones Ajenas ,4 8 652 00

Total de Ingresos 0 465 753 00 01 65,753. 0 0,206 208 00

Egresos

Servicios personales 9 7 9 04 00 , 39,804 00 229,805 00

Materiales y suministros 466 8 4.00 66, 34 00 49 7 5 00

Servicios generales 2 2,447 067 00 32, 47,067.00 5 898 520.00

Otros de corriente 032 1 00

Inversión física

Total de Egresos 25 65 705 00 53,653,705.00 04 610 1 00

2023 Ramo 13

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoE e cid

Ingresos

Ventas de servicios internas 56 7 022.00 869,687,927.00 36 4 3 5 7 00

Productos Financieros 28 000 000 00 7,543, 97.00 5 5 5 324.00

Otros Ingresos 2 765 44.00 3,481 696. 0 3 527,7 6 00

Total de Ingresos 6 2, 82, 66 00 , 00, 1 ,520.00 1 5 496 597 00

Egresos

Servicios personales 44 65 740 00 5,507,260.00 878 590 00

Materiales y suministros 28 579 65 00 5,01 , 62. 0 868 949.00

Servicios generales 58 758 7 2.00 084 546,414 00 053 682 555 00

Otros de corriente 7 884 465 00 2,251 26. 0 251 725.00

Inversión física 72,794,284.00 43, 94 257.00 33 006 668 00

Operaciones Ajenas 64 ,1 2 00

Total de Egresos 6 2,882, 66 00 , 00, 1 ,51 .00 075 3 1 599 00

2022 Ramo 13



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoE e cid
 Ingresos
 Venta de bienes internas 549 456 599 00
 Ventas de servicios internas 674 005,577.00 85 91 94 00

 Productos Financieros 20 000 000 00 7,753,261 00 206 879 00
 Otros Ingresos 27 20 5 6 00 4 71 271 00 4 230 01 00

 Total de Ingresos 596 658 35 00 45,930, 09.00 762 348 884 00

Egresos
 Servicios personales 42, 6 586 00 7,524 253. 0 1 5 9 7 00
 Materiales y suministros 8 993 025 00 7,968,556. 0 040 933 00
 Servicios generales 446 600 729 00 45,533, 53. 0 8 4 4 655 00
 Otros de corriente 5 000 000 00 , 84 465.00 62 ,800 00

 Inversión física 3 747 795 00 27,01 , 82. 0 99 598 976 00
 Operaciones Ajenas 006 804 00

 Total de Egresos 596 658 35 00 45,930, 09.00 16 821,1 5 00

202 Ramo 3 Junio-Diciembre)

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoE e cid
 Ingresos
 Ventas de servicios internas 244 689,683. 0 97 562 1 2 00

 Productos Financieros ,960, 55.00 ,834 492 00
 Otros Ingresos 5, 76, 64 00 2,040 537 00

 Total de Ingresos 266, 27, 02.00 043 437 201 00

Egresos
 Servicios personales 6, 68,200.00 ,585 853 00
 Materiales y suministros ,810,448. 0 909 326.00
 Servicios generales 74 717, 57.00 30 252 1 8 00
 Otros de corriente 6 877 00

 Inversión física 51 631 297.00 739 346 00
 Operaciones Ajenas 5,1 0 379 00

 Total de Egresos 266, 27, 02. 0 87 773 979 00

202 Ramo 09 Enero-Mayo)

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoE e cid
 Ingresos



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Ventas de servicios internas 760 929 702.00 1 ,240,01 .00 97 765 952 00

Productos Financieros 7 40 887 00 0, 41 2.00 2 4 877 00

Otros Ingresos 5 973 676 00 6,796,712. 0 ,017 058 00

Total de Ingresos 30 05 265 00 63,477, 63. 0 57 077 887 00

Egresos

Servicios personales 40 975 959 00 5,907,907.00 275 350 00

Materiales y suministros 5 778 940 00 , 68,492. 0 21 529.00

Servicios generales 00 784.00 22,504 087.00 40 862 4 9 00

Otros de corriente 2,80 93 00 ,801 931 00 224,770 00

Inversión física 459 746 65 00 1 , 5,446. 0 ,7 5 4 7 00

Operaciones Ajenas 0,634 1 8 00

Total de Egresos 8 0 05 265 00 63, 77, 63. 0 1 73 3 7 00

2020 Ramo 09

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoE e cid

Ingresos

Ventas de servicios internas 726 6 420 00 26, 1 ,420.00 95 257 374 00

Productos Financieros 0 000 000 00 0,000,000.00 664 965 00

Otros Ingresos 24,247 43 00 4 247, 43. 0 ,228,302 00

Operaciones Ajenas 724,914 00

Total de Ingresos 780 6 763 00 80, 63,763. 0 16 875 555 00

Egresos

Servicios personales 40 84 7 2.00 2,230,476. 0 923,759 00

Materiales y suministros 5 778 940 00 , 15,203. 0 4 0,1 2 00

Servicios generales 485 556 06 00 14 807,754 00 75 624,744 00

Otros de corriente 2, 82.00 5,717,792. 0 593 1 6 00

Inversión Física 25 0 48 00 27,003,529.00 9 7 3 744.00

Total de Egresos 780 6 76 00 06, 74 754 00 12 345,535 00

20 9 Ramo 09

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoE e cid

Ingresos

Ventas de servicios internas 62 739 2 3 00 07,591 55.00 7 510 954 00



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Productos Financieros 9 500 000 00 4 76,726. 0 7 009 261 00
 Otros Ingresos 6 60 775 00 0, 2,820.00 4 042,9 0 00

Total de Ingresos 658 099 988 00 831 931 001 00 59 5 3 1 5 00

Egresos

Servicios personales 979 622.00 1 889,623. 0 1 552 079 00
 Materiales y suministros 5 942,24 00 ,225,674 00 462 837 00
 Servicios generales 585 8 775 00 098,560,579.00 4 245,208 00
 Otros de corriente 2, 45 735 00 ,727,535.00 3 3 0 8 00

Inversión Física 22,5 3 6 5 00 45,675,720.00 46 588 230 00
 Operaciones Ajenas 2,4 8 2 1 00

Total de Egresos 658 099 988 00 08, 79, 1 00 1 9 723,1 1 00

20 8 Ramo 09

ConceptoPresupuesto Autor zad esupuesto Modif cadoE e cid

Ingresos

Ventas de servicios internas 6 4 924 066 00 17, 9, 50.00 81 501 4 1 2

Productos Financieros 8 525 000 00 5,666, 05.00 270 229.00
 Otros Ingresos 2, 4 9 2.00 8,228,685.00 9,750 097 00

Total de Ingresos 655 590 978 00 91 064 40.00 791 521,727.92

Egresos

Servicios personales 6 02 925 00 4 087, 80.00 4 048 027.00
 Materiales y suministros 5 256 669 00 4 730,274 00 576 54 .00
 Servicios generales 39 200 566 00 73,781 970.00 1 3,243,3 0 00
 Otros de corriente 2, 49 560 00 ,269,042.00 201 206 00

Inversión Física 462,960 258 00 97, 60,258. 0 5 3 3 644.00
 Operaciones Ajenas 4,222,1 9 00

Total de Egresos 655 590 978 00 32, 29,024 00 7 684 967 00

b) El informe del resultado de las metas de balance de operación, de presupuesto y financieras de las entidades paraestatales de control presupuestario directo.

Presupuesto 2024 (Miles de pesos) Ramo 13 (Cifras proyectadas)

Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024

Programa PresupuestarioPresupuesto probado esupuesto Modif cadoE e cid /Pagado

0001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 0 7 420 00 0, 17, 20.005 891 797 92



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

M001 Actividades de Apoyo Administrativo 4 720 69 00 4 765,691 001 3 8 218 31
 E002 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 0 0 6 2, 86 00979,227,231 008 5 532 512 82
 E030 Desarrollo de infraestructura aeroportuaria 0 600 90 006, 81 822. 03 347,022.4
 W001 Operaciones Ajenas 00
 K004 Proyectos de Construcción de Puertos 0 00 11 636, 70.002 2 343 662 1
 Suma 086 25 400 00 42,628, 34 001 1 5,4 3 21 65

Presupuesto 2024 (Miles de pesos) Ramo 13 (Cifras proyectadas)

Del 01 de enero al 31 de agosto de 2024

Programa Presupuestario Presupuesto probado Presupuesto Modificado E e cid /Pagado
 O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 9 203 434.009,203,434 005 929,644 92
 M001 Actividades de Apoyo Administrativo 0 79 42 00 0, 36, 21 001 1 3 377 31
 E002 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 98 52, 6 00 47,646,224 00793 761 262 82
 E030 Desarrollo de infraestructura aeroportuaria 500 473 006, 85, 92. 03 4 7 022.4
 W001 Operaciones Ajenas 00
 K004 Proyectos de Construcción de Puertos 0 00 09, 86, 70.002 0 897 099 1
 Suma 47 47 444 00 04 258, 41 001 1 0 238 406 65

Presupuesto 2024 (Miles de pesos) Ramo 13

Del 01 de enero al 31 de julio de 2024

Programa Presupuestario Presupuesto probado Presupuesto Modificado E e cid /Pagado
 O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 8 05 60 00 , 51 601 004 777 81 2
 M001 Actividades de Apoyo Administrativo 29 026 992.0029,071 992.001 408 948 31
 E002 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 08 2 4 09 00 57, 36,467.00703 951 505 82
 E030 Desarrollo de infraestructura aeroportuaria 270 043 006, 59,962. 03 251 092 4
 W001 Operaciones Ajenas 00
 K004 Proyectos de Construcción de Puertos 0 00 79,782,733. 02 0 693 662 1
 Suma 53 562,727 00 1 02,755.009 7 0 3 020.65

Presupuesto 2024 (Miles de pesos) Ramo 13

Del 01 de enero al 30 de junio de 2024

Programa Presupuestario Presupuesto original Presupuesto Modificado Presupuesto E e cid
 O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 7 0 4,093 00 ,014 093. 04 1 1 539 98
 M001 Actividades de Apoyo Administrativo 27 54 887 0027, 54 887.001 649 82 .65
 E002 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 99 654 098 00652,215,737.00604 555 494 65
 E030 Desarrollo de infraestructura aeroportuaria ,264 032.002 852 4 3 07
 W001 Operaciones Ajenas 00
 K004 Proyectos de Construcción de Puertos 0 00 08, 23, 80.001 9 045 809 81
 Suma 7 3 23 078 00 000,772,729.0081 2 5 0 1 1

Del 01 de enero al 31 de mayo de 2024

Programa Presupuestario Presupuesto original Presupuesto Modificado Presupuesto E e cid



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

0001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 5 758 64.005,758, 64 003 586 090 4
M001 Actividades de Apoyo Administrativo 24 692,220 0024 692,220.001 91 806 80
E002 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 570 554 6 00547, 78,840.0051 001 06 69
W001 Operaciones Ajenas 00
K004 Proyectos de Construcción de Puertos 0 00 45,621 543. 04 3 1 025.88
Suma 0 005 420 00 23,250,967.00573 8 6 829.84

Presupuesto 2024 (Miles de pesos) Ramo 3

Del 01 de enero al 30 de abril de 2024

Programa Presupuestario Presupuesto Original Presupuesto Modificado Presupuesto Ejecutado

0001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 4,06 75 004 063,875.002 259 855 05
M001 Actividades de Apoyo Administrativo 20 9 7 208 0020,917,208. 06 737 631 45
E002 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 475 452,677 00456, 37, 27.00414 876 270 49
W001 Operaciones Ajenas 00
K004 Proyectos de Construcción de Puertos 0 0099,036, 98. 03 044 405 56
Suma 500 433 760 00580,055, 08. 04 6 918 1 2 55

Del 01 de enero al 29 de febrero de 2024

Programa Presupuestario Presupuesto Original Presupuesto Modificado Presupuesto Ejecutado

0001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 9 0 2 4.00 910,234 009 6 320.81
M001 Actividades de Apoyo Administrativo 5 944 9 00 5,944 931 002 84 1 89
E002 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 2 5 798 540 00235,798,540.00200 797 590 3
W001 Operaciones Ajenas 00
K004 Proyectos de Construcción de Puertos 0 000.000 00
Suma 253 653 705 00253,653,705.00204 635 226.09

Presupuesto 2023 (Miles de pesos) Ramo 3

Programa Presupuestario Presupuesto Original Presupuesto Modificado Presupuesto Ejecutado

0001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 5 554,5 009, 27,231 007 03 5 5 00
M001 Actividades de Apoyo Administrativo 29 5 4 208 0025, 96,717.0024,009 0 9 00
E002 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 94 999 6 00 22,595, 14 001 096 639 1 5 00
W001 Operaciones Ajenas 643,1 2 00
K004 Proyectos de Construcción de Puertos 72,794 284 00943, 94 257.009 006 668 00
Suma 6 2,882, 66 002, 00,71 ,51 .002 075 3 1 599 00

Presupuesto 2022 (Miles de pesos) Ramo 13

Programa Presupuestario Presupuesto Original Presupuesto Modificado Presupuesto Ejecutado

0001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 6 287 56,247.05 834 5
M001 Actividades de Apoyo Administrativo 22,260 822,882.621,251 5
E008 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 484 62.0989,780.7983 1 9.3
W001 Operaciones Ajenas 00.07 006 8
K004 Proyectos de Construcción de Puertos 747 8727,01 . 599 598 8



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Suma 596 658 45,930. 1 16 820.9

Presupuesto 202 (Mi es de pesos) Ram 3 Jun -D iembre)

Programa PresupuestarioPresupuesto r ginal esupuesto ModificadoP supuesto E e cid

O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno0 00 ,494 63 490 2

M001 Actividades de Apoyo Administrativo0 00 2,543.51 051

E008 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria0 00 010,238. 559 61 1

W001 Operaciones Ajenas0 000.025,1 0 3

K004 Proyectos de Construcción de Puertos0 00240,551 28 4 7 0

Suma0 00 266, 27. 687 773 9

Presupuesto 202 (Mi es de pesos) Ram 09 Ener -Mayo)

Programa PresupuestarioPresupuesto r ginal esupuesto ModificadoP supuesto E e cid

O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno5 956 602, 27. 21 1 20

M001 Actividades de Apoyo Administrativo 8 0 206, 60. 65 693 60

E008 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 46 29 80 34 894 223 3 272 1

W001 Operaciones Ajenas0 000.00-20,634 1

K004 Proyectos de Construcción de Puertos459 746 6021 , 5. 441 795 4

Suma 8 0 05 2563, 77. 3 1 73 3

Presupuesto 2020 (Mi es de pesos) Ram 09

Programa PresupuestarioPresupuesto r ginal esupuesto ModificadoP supuesto E e cid

O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno5 996 705,527.904 054 00

M001 Actividades de Apoyo Administrativo 7 4 2.00 7,581 691 1 2 90

E008 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 6 44 0956, 61 578 3 374 80

W001 Operaciones Ajenas0 000.00- 724.90

K004 Proyectos de Construcción de Puertos 25 8 0 90 27,003.508 783 80

Suma 780 6 7 06, 74 7895 620.6

Presupuesto 20 9 (Mi es de pesos) Ram 09

Programa PresupuestarioPresupuesto r ginal esupuesto ModificadoP supuesto E e cid

O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno 88 205, 9.24 497 40

M001 Actividades de Apoyo Administrativo 5 485 0 ,259. 1 7 3 60

E008 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 6 6 7 3 00 58, 86. 83 251 7

W001 Operaciones Ajenas0 000.0-22,4 8 29

K004 Proyectos de Construcción de Puertos22,5 3 60525, 4 62 6 668 73

Suma 658 099 9 08, 79. 1 1 9 723.1

Presupuesto 20 8 (Mi es de pesos) Ram 09

Programa PresupuestarioPresupuesto r ginal esupuesto ModificadoP supuesto E e cid

O001 Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno4, 96 6, 26.74 039 2

M001 Actividades de Apoyo Administrativo 4 8 7 , 24 61 3 2 5

E008 Operación de Infraestructura Marítimo-Portuaria 7 50 9 286, 12. 1 226,767 4

W001 Operaciones Ajenas0 00.044 222.1

K004 Proyectos de Construcción de Puertos462,960 2 22, 4 64 1, 23.7



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Suma 655 590 9 32, 28.81 7 684 9

c) El informe que dé cuenta del monto, destino y aplicación de los recursos federales transferidos a las entidades federativas; a fideicomisos públicos, mandatos o contratos análogos no considerados entidades paraestatales, así como a fideicomisos constituidos por entidades federativas o particulares y de los donativos o subsidios otorgados por la dependencia, entidad o empresa productiva del Estado.

N/A

V. Recursos humanos

a) La estructura con las plantillas desglosadas del personal de base y de confianza; considerando los contratos por honorarios y el personal de carácter eventual; indicando los cambios estructurales y operativos realizados durante el periodo que se informa y su impacto presupuestario; incluidos los pasivos contingentes.

AÑO	ÚMERO DE PLAZAS AUTORIZADAS	NÚMERO DE PLAZAS OCUPADAS	NÚMERO DE PLAZAS EVENTUALES	AUTORIZADAS
2018	4 027	4 027	0	0
2019	5 079	5 079	0	0
2020	0 923	0 923	0	0
2021	4 861	4 861	0	0
2022	7 14	7 14	0	0
2023	87	87	0	0
2024	2 816	2 816	0	0
2024	975 000	975 000	0	0

OCUPACIÓN PROYECTADA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024

Nombre del Puesto	VE	Autorización	Plaza	Inicio	Fin
-------------------	----	--------------	-------	--------	-----

Dirección General	Director General	12	1	14	21.00	6-en	-24
Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento	Director	8	1	13	27.0	-e	-e
Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento	Gerente	6	1	11	12.0	1.80	fe -2
Subgerencia de Admón. y Finanzas	Gerente	11	1	7	9.00	06-m	y-96
Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento	Gerente	6	1	12	1.80	ene	-23
Subgerencia de Administración	Supervisor	11	1	51	7.00	16-en	-9
Subgerencia de Recursos Humanos	Oficial	1	1	36	5.00	09-r	-04
Coordinador Administrativo	Director	11	1	25	7.91	no	-14
Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento	Oficial	8	1	13	27.05	-d	-1
Subgerencia de Recursos Materiales	Oficial	1	1	36	5.01	-o	
Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento	Oficial	8	1	3	27.26	-a	-96
Subgerencia de Compras	Oficial	8	1	3	27.1	-s	-1
Subgerencia de Finanzas	Oficial	11	1	15	7.00	1	-ju
Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento	Oficial	11	1	25	7.91	16-en	-10
Subgerencia de Ingeniería y Mantenimiento	Oficial	3	1	36	5.01	16-a	-08



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

coordinador de Presupuesto 1 B ejo Saucedo Mis e 125 7. 90 m r-
 epto. Contabilidad O 1P a Fierri Fati a Sag ar o 36 5. 016-m r- 1
 coordinador de Contabilidad 11 N ez Var as Mar a Gu a upe 25 7. 91 en -10
 x a de Contabilidad 81 mpos Am riz S va 13 .270 -e e-

erencia de Comercialización 11A arez Mar inez Mar a A ust na 10 9000 -ene-21
 a E ect B ingüe d Ge ente 61R es Valenc a Sandra Melody 11 0 1. 8 6 fe 2
 ubgerencia de Desarrollo de Mercado 21D te Ro íquez Letic a 1 4 2 80022-fe -0
 epto. Mercadotecnia O 1B r agán López Ada id 1 36 5. 020-se 12
 epto. Diseño Comercial O 1R sendiz Covarrubias Marco Ant ni 1297 3.000 -ag - 2
 epto. Atención al Cliente O 1O ea Zequeira Den ys Elizabeth 1297 3.000 -ene-
 coordinador de Comercialización 1 Z ora Lan a Dioce n 125 7. 90 br

erencia de Planeación 11 a me Ramírez Ja me 63 9. 00 -ene- 3
 ubgerencia de Planeación y Desarrollo 11G errez Val ov n Cel s e 151 7000 -ab 0
 epto. Planeación Estratégica O 1 s Agu lar Edgar 1297 3.000 -ju 1
 x a de D P oject 1B nzar rre Mi na Elizabeth 1 0 5. 50 m r-24
 epto. Desarrollo Industria O 1M ldonado Agu lar Elizabeth 1297 3.0012-m r 08
 ubgerencia de Informática 11E no Lopez Kar na 151 7000 -ag - 2
 epto. Sistemas O 1M n Oro co Gra ie a 36 5. 016-no -02
 x a de In or át ca 81 valo C rez Ma. De Carmen 113 .270 /0 2016
 epto. Soporte Técnico O 1D a Villeg s Giu eppe 12 7 3.000 -m r- 1
 x a de In or át ca 81 o no Mal onad Ivan 13 .270 -a -1
 epto. Aseguramiento de Calidad O 1C mpos López atr ca Gu a upe 36 5. 016-ju 08
 coordinador de Auditorías 11 B era erv n Bre da 125 7. 916 m - 7
 x a de Auditorías 61 a Reyes artza 120 1. 80 ene-

erencia de Operaciones 11M dez Reyes oe 7 0 9000 - y 96
 a E ect B ingüe d Ge ente 61 Zavala Gab iela 1 20 1. 80 e 2
 ubgerencia de Operaciones Ecología 11M l Vel zquez Juan Bosco 51 7000 -ene-21
 coordinador de Ecología 1 C mpos Silva os 12 7. 90 m r- 1
 epto. Estadísticas O 1V nc a Villa M gue Án el 1 36 5. 016-ju 12
 pervisor Portuario 61Zuñ ga Peña Irene Estefania 1 20 1. 80 ene-21
 pervisor Portuario 61G ález Vel zquez Jen fer 120 1. 80 fe 2
 epto. Servicios Navales O 1D te Cor ea lsm e 136 5. 00 -abr 0
 coordinador de Operaciones 11 P -A T e o Tzu an 125 7. 91 u 16
 pervisor de Operaciones 61D o Qui z And e na 1 20 1. 80 ene-2
 pervisor de Operaciones 61V Vall Jos de es s 120 1. 8 6 fe 2
 pervisor de Operaciones 61 nez Quiño ez Gab iela 1 20 1. 8 6 u 2
 epto. Señalamiento Arítimo O 1L or és Esaú 36 5. 00 -o -09
 x a de Mantto. d IS al Marítimo 81R ón Quezadas éc r Ma uel 1 3 .2716-m r- 1
 x a de Mantto. d IS al Marítimo 81P Pon e Melan a 1 3 .270 -s -1
 ubgerencia de Protección Ambiental 11 Mar ínez Aleja d o 15 70027-fe -2
 x a de Seguridad 11 O Ma ña Eliaza 125 7. 91 c 9
 x a de Seguridad 11 a e a Figue oa Ar anna C rm na 125 7. 90 u 0

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

x a de Seguridad 11 G bno Hernandez Evaristo 25 7. 90 m r- 1
 pervisor d C ntrol de Accesos 1G n ález Tell z Cla d a Patr a 3 .27 16-a - 1
 pervisor d S uridad61Fl res Ose uera Karol Pau ina 20 1. 80 fe -2
 pervisor d S uridad61Jim nez Serna ar ana1 20 1. 80 fe -2
 pervisor d S uridad61 chez Zar o Zen a Frine 20 1. 80 u -
 pervisor d S uridad61 manca Hernández Juan Car s 120 1. 823 m 8
 efe el C ntro e Control e fico Mar t moN 21Al araz Gon alez Jos Her erto1 44 2 8 00 16-en -1
 erador RadaristaO 1H nández Gui en or e Bra lio 29 7 3.00 16-se -0
 erador RadaristaO 1Tor e Pad lla Les e Dan e a 29 7 3.00 0 -ene-23
 erador RadaristaO 1G ez Alv ra o Ara ssa 12 7 3.00 19-ju 2
 erador RadaristaO 1M cas ar bia Man o Alexis1 29 7 3.00 0 -m r-2
 ni o Po tuario81Z r o Mé dez Alma Delia1 3 .27 0 -n v-

ubgerencia JurídicaN 11Lu sce Hernández Yur o elos1 51 7 00 0 -nov-
 a E ect B ingüe d Ge ente61B jas Cas llo Cr s el lsa el1 20 1. 8 6 en -1
 epto. Asuntos C ntenc ososO 1N v rrete Chávez Alfr do 29 7 3.00 16-en -09
 oordinador Ju íd co11 A menta Nol sco Na 1 25 7. 9 16 e 12

erencia e ngenier aM 11A Ro ea Manuel1 7 0 9 00 0 -ene-21
 a E ect B ingüe d Ge ente61G l o Ma rigal ao zn1 0 1. 8 23 ab -18
 ubgerencia de onst. Mantto 11R yes il gómez uan Car s 1 7 00 20-ju 04
 epto. antto. InfraestructuraO 1G mez ano Jav 2 9.00 16-m r- 2
 pervisor d Mantto.6 G ía Pela o Lui ern ndo1 120 1. 8 u 8
 epto. Supervisión d O raO 1Tor e Ant lno Jos 36 5. 00 -nov- 9
 epto. Supervisión d O raO 1Ar o o Cal e ón Jor e1 36 5. 0 16-n -1
 epto. Supervisión d O raO 1i nez Ma daleno Xóchitl1 6 5. 0 16-no -1
 oordinador P tuar o 1 V zco Ser ano C r s Ant nio1 25 7. 9 1 u 16
 oordinador P tuar o 1 os Cas o Aracel Ru 1 25 7. 9 0 u -
 ni o Po tuario81R mirez Ben tez Dul e Mar a1 3 .27 16-j 16
 ni o Po tuario81N ez Chávez Ter za 13 .27 0 - y 96
 ni o Po tuario81M reno Sal za Dn ah1 13 .27 16-d 02
 pervisor d Ob a61M r nez Gar ía Dana Leti a1 20 1. 8 6 ab - 8
 ubgerencia de PlaneaciónN 11 a ierra Gut érez Yar za 51 7 00 06-ab 2
 epto. P y ctosO 1C és Vázquez Oma or e1 36 5. 0 16-en -09
 ni o Po tuario81C ona Gon ález Hugo lva 13 .27 0 -a -

T tuar el rgan nterno e ntr IM 11G t Raf el An ni 1 710 9 00 0 -n v- 3
 c e aria Ejecutiva (o De Ge ente51B a Vazquez Bre da Carel 1 5. 5 0 o -23
 u a d I Á ea de A d toría InternaO 31R íguez Roc a Fern ndo 36 5. 0 0 -abr 2
 u a d I Á ea de Q e as, Denunc as e Invest gacionesO 1Ll mas Val ov n Roberto1 36 5. 0 0 - r-24
 u a d I Á ea de Responsabi idadesO 1 a ez Hernandez Lau a Berenice 36 5. 0 0 - r-24
 dito 11 N es le ente Bea riz1 25 7. 9 0 ab
 AZAS96 6



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

OCUPACIÓN 30 DE JUNIO DE 2024

zasOcu adasSUE DO EN UALFE A
 NOMBRE DEL PUESTO VE Au orizadas OMBRE DEL TR BAJADORPlaza AU OR ZADOINGR SO

Dirección General ector GeneralK12 O io Fr g Anselm 14 21.00 6-en -24
 a E ect B ingüe d Dr. al8 G rcía Morales Mar a Luisa1 13 .27 0 -e e-
 a E ect B ingüe d Ge ente61N ez orre lanca Izbeth Am yren1 12 0 1. 8 0 fe -2

erencia e Admón. y Finanzas 11C ávez Alemán Anna H da 7 0 9 00 06-m y-96
 a E ect B ingüe d Ge ente61R Chávez es ca1 12 0 1. 8 0 ene-23
 ubgerencia de Adm nistraciónN 11R v a Camacho Mar ú1 51 7 00 16-en -9
 e to. e Recursos manosO 1R Mercado Ter sa Mar arita1 36 5. 0 09- r-04
 oordinador A min st at vo11 D ad Gue e Mar a Gua a upe1 25 7. 9 1 no -14
 x a A min st at vo81G mez Sandoval os 13 .27 05-d -1
 epto. Recursos Materia esO 1R íguez orre frén 36 5. 0 1 -o
 x a A min st at vo81 enz García Angel na 3 .27 26-a -96
 x a de Compras81O Seb riano Jos Elam 3 .27 1 -s -1
 ubgerencia de Finanzas 11M ve Tem ltz n Dia a Rosal a 1 5 7 00 1 -ju
 ajero11 Z eda Mal nado Rosa 25 7. 9 16 en -10
 epto. Fa turación y supuestoO 31 a Luna Yad a 36 5. 0 16-a -08
 oordinador d Presupuesto 1 B ejo Sau edo Mis e1 25 7. 9 0 m r-
 epto. C ntabilidadO 1P a Fierr Fati a Sag ar o 36 5. 0 16-m r- 1
 oordinador d C tabilidad11 N ez Var as Mar a Gu a upe 25 7. 9 1 en -10
 x a de Contabil ad81 mpos Am riz S va 13 .27 0 -e e-

erencia e omercialzaci nM 11A arez Mar inez Mar a A ust na 1 0 9 00 0 -ene-21
 a E ect B ingüe d Ge ente61R es Valenc a Sandra Melody1 1 0 1. 8 6 fe 2
 ubgerencia de esarrollo e MercadoN 21D te Ro íguez Letic a1 4 2 8 00 22-fe -0
 epto. ercadotecniaO 1B r agán López Ada id1 36 5. 0 20-se 12
 epto. D seño C me cia O 1R sendiz Covarrubias Marco Ant ni 1 29 7 3.00 0 -ag - 2
 epto. A enc ón a C entesO 1O ea Zequeida Den ys Elizabeth1 29 7 3.00 0 -ene-
 oordinador d C mercialzac ón1 Z ora Lan a Dioce n 1 25 7. 9 0 br

erencia e PlaneaciónM 1 a me Ramírez Ja me 63 9. 0 0 -ene- 3
 ubgerencia de Planeación y Desarrollo 11G errez Val ov n Cel se1 51 7 00 0 -ab 0
 epto. P neación EstratégicaO 1 s Agu lar Edgar1 29 7 3.00 0 -ju 1
 x a D P oyect 1B nzar rre Mi na E izabeth1 0 5. 5 0 m r-24
 epto. Desarr l Industria O 1M ldonado Agu lar E izabeth1 29 7 3.00 12-m r 08

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

ubgerencia de InformáticaN 11E no Lopez Kar na1 51 7 00 0 -ag - 2
 epto. SistemasO 1M n Oro co Gra ie a 36 5. 0 16-no -02
 x a de In or átca81 valo C rez Ma. De Carmen1 13 .27 0 /0 2016
 epto. Soporte Té nicoO 1D a Villeg s Giu epe 12 7 3.00 0 -m r- 1
 x a de In or átca81 o no Mal onad Ivan 13 .27 0 -a -1
 epto. Aseguram ento de C lidadO 1C mpos López atrc a Gu a upe 36 5. 0 16-ju 08
 oordinador d Audi o ías11 B era erv n Bre da1 25 7. 9 16 m - 7
 x a de Auditorias61 a Reyes artza 12 0 1. 8 0 ene-

erencia e peraci nes 11M dez Reyes oe 7 0 9 00 0 - y 96
 a E ect B ingüe d Ge ente61 Zavala Gab iela1 2 0 1. 8 0 e 2
 ubgerencia de Operaciones EcologíaN 11M I Vel zquez Juan Bosco 51 7 00 0 -ene-21
 oordinador d E ología 1 C mpos Silva os 12 7. 9 0 m r- 1
 epto. Estadíst casO 1V nc a Villa M gue Án el1 36 5. 0 16-ju 12
 pervisor P tuario61Zuñ ga Peña Irene Estefania1 2 0 1. 8 0 ene-21
 pervisor P tuario61G ález Vel zquez Jen fer 12 0 1. 8 0 fe 2
 epto. Servi ios nera esO 1D te Cor ea lsm e 1 36 5. 0 0 -abr 0
 oordinador d Operac ones11 P -A T e o Tzu an1 25 7. 9 1 u 16
 pervisor d Operac ones61D o Qui z And e na1 2 0 1. 8 0 ene-2
 pervisor d Operac ones61V Vall Jos de es s 12 0 1. 8 6 fe 2
 pervisor d Operac ones61 nez Quiño ez Gab iela1 2 0 1. 8 6 u 2
 epto. Señalam ento arít moO 1L or és Esaú 36 5. 0 0 -o -09
 x a de Mantto. d I S al Marítimo81R ón Quezadas éc r Ma uel1 3 .27 16-m r- 1
 x a de Mantto. d I S al Marítimo81P Pon e Melan a1 3 .27 0 -s -1
 ubgerencia de P otección r uariaN 11 Mar ínez Aleja d o 15 7 00 27-fe -2
 x a de Se uridad11 O Ma ña Eliaza 1 25 7. 9 1 c 9
 x ia d S uridad11 a e a Figue oa Ar anna C rm na1 25 7. 9 0 u 0
 x a de Se uridad11 G bno Hernandez Evaristo 25 7. 9 0 m r- 1
 pervisor d C ntrol de Accesos 1G n ález Tell z Cla d a Patr a 3 .27 16-a - 1
 pervisor d S uridad61Fl res Ose uera Karol Pau ina 2 0 1. 8 0 fe -2
 pervisor d S uridad61Jim nez Serna ar ana1 2 0 1. 8 0 fe -2
 pervisor d S uridad61 chez Zar o Zen a Frine 2 0 1. 8 0 u -
 pervisor d S uridad61 manca Hernández Juan Car s 12 0 1. 8 23 m 8
 efe el C ntro e Control e fíco Mar t moN 21Al araz Gon alez Jos Her erto1 44 2 8 00 16-en -1
 erador RadaristaO 1H nández Gui en or e Bra lio 29 7 3.00 16-se -0
 erador RadaristaO 1Tor e Pad lla Les e Dan e a 29 7 3.00 0 -ene-23
 erador RadaristaO 1G ez Alv ra o Ara ssa 12 7 3.00 19-ju 2
 erador RadaristaO 1M cas ar bia Man o Alexis1 29 7 3.00 0 -m r-2
 ni o Po tuario81Z r o Mé dez Alma Delia1 3 .27 0 -n v-

ubgerencia JurídicaN 11Lu sce Hernández Yur o elos1 51 7 00 0 -nov-
 a E ect B ingüe d Ge ente61B jas Cas llo Cr s el Isa el1 2 0 1. 8 6 en -1
 epto. Asuntos C ntenc ososO 1N v rrete Chávez Alfr do 29 7 3.00 16-en -09
 oordinador Ju íd co11 A menta Nol sco Na 1 25 7. 9 16 e 12

[REDACTED]



[REDACTED]



[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]





INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

[Redacted text block]

[Redacted text block]



b) La relación de puestos de libre designación, designación directa, en su caso, los de gabinete de apoyo, área de apoyo técnico y sujetos a la normativa que regule el servicio profesional de carrera que corresponda.

PUESTOS DE LIBRE DESIGNACIÓN 2018-2024

NOMBRE DEL PUESTO VE

Dirección General Director General K12

Asesor Técnico Administrativo 8

Asesor Técnico Administrativo 6

Gerencia de Admón. y Finanzas 1

Asesor Técnico Administrativo 6

Subgerencia de Administración N 1

Asesor Técnico Administrativo 8

Coordinador Administrativo 11

Asesor Administrativo 8

Asesor Técnico Administrativo 8

Asesor de Compras 8

Subgerencia de Finanzas 1

Asesor 11

Asesor Técnico Administrativo 3

Coordinador de Presupuesto 1

Asesor Técnico Administrativo 8

Coordinador de Contabilidad 11

Asesor de Contabilidad 8

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Gerencia de Comercialización M 1
Subgerencia de Ingeniería y Gestión
Subgerencia de Desarrollo de Mercado N 2
Epto. Mercadotecnia O
Epto. Diseño Comercial O
Epto. Atención al Cliente O
Coordinador de Comercialización 1

Gerencia de Planeación M 1
Subgerencia de Planeación y Desarrollo 1
Epto. Planeación Estratégica O
Subgerencia de Proyectos
Epto. Desarrollo Industrial O
Subgerencia de Informática N 1
Epto. Sistemas O
Subgerencia de Informática 8
Epto. Soporte Técnico O
Subgerencia de Informática 8
Epto. Aseguramiento de Calidad O
Coordinador de Auditorías 11
Subgerencia de Auditorías 6

Gerencia de Operaciones 1
Subgerencia de Ingeniería y Gestión
Subgerencia de Operaciones y Ecología N 1
Coordinador de Ecología 1
Epto. Estadísticas O
Supervisor Portuario 6
Supervisor Portuario 6
Epto. Servicios Generales O
Coordinador de Operaciones 11
Supervisor de Operaciones 6
Supervisor de Operaciones 6
Supervisor de Operaciones 6
Epto. Señalamiento Arítimo O
Subgerencia de Mantenimiento del Sistema Marítimo 8
Subgerencia de Mantenimiento del Sistema Marítimo 8
Subgerencia de Protección Ambiental N 1
Subgerencia de Seguridad 11
Subgerencia de Seguridad 11
Subgerencia de Seguridad 11
Supervisor de Control de Accesos
Supervisor de Seguridad 6
Supervisor de Seguridad 6
Supervisor de Seguridad 6

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Supervisor de Seguridad
efecto del Centro de Control de Tráfico Marítimo N 2
Operador Radarista
Operador Radarista
Operador Radarista
Operador Radarista
Oficio Portuario

Subgerencia Jurídica N 1
Asesoría de Ingeniería de Gestión
Especialista en Asuntos Contenciosos
Coordinador Jurídico N 1

Referencia de Ingeniería N 1
Asesoría de Ingeniería de Gestión
Subgerencia de Instal. Mantenimiento N 1
Especialista en Instal. Infraestructura
Supervisor de Mantenimiento N 6
Especialista en Supervisión de Obras
Especialista en Supervisión de Obras
Especialista en Supervisión de Obras
Coordinador Portuario N 1
Coordinador Portuario N 1
Oficio Portuario
Oficio Portuario
Oficio Portuario
Supervisor de Obras
Subgerencia de Planeación N 1
Especialista en Proyectos
Oficio Portuario

Trabaja en el Organismo Interno de Control N 1
Secretaría Ejecutiva (Oficina de Gestión N 5
Unidad de Asesoría de Auditoría Interna N 3
Idem N 1

c) La referencia a las condiciones generales de trabajo o del contrato colectivo de trabajo o sus equivalentes.

N/A

VI. Los recursos materiales

a) La situación de los bienes muebles e inmuebles.

a) La situación de los bienes muebles e inmuebles

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Con respecto al rubro de bienes muebles, se cuenta con un inventario físico de bienes muebles, mismo que se concilia al final de cada ejercicio fiscal contra los registros contables de la entidad, información que tiene resguardado el Departamento de Recursos Materiales.

Se relación de los bienes inmuebles

No. ombre el nmueble egistro Inmobil ario F deral

(RIF)" lave atastral

1Recinto P rtuario -6394- ncesión del bie no Federa

2T rren F ndep rt - 1405 8051-01- 9- 17-905-0-0

3El mangl o cur a - 1143 0051- 1- -02-1- -0

4El mangl o rac ión 2aEn proceso e registro 6-2 01- 52-1- 1- -000-000209-00-00"

5El mangl o rac ión 4b n proceso e registro 6-2 01- 52-1- 1- -000-000211-00-00"

6 El mangl to ración

polígono 3"En roces de egistr - 301 52- 01 000-

000215-00-00"

7P lígono ob- sla e a almaEn roceso e registro registros de 1 -2 052-

03-03-13-000--0627-000-

000 al 16-23-052-03-03-

13-000-0633-000-000"

8 eropuerto Lázaro árdenasEn roceso e registro051- 2-88-002-637-00-000

b) Las contrataciones públicas, precisando, su estado, vigencia, montos, garantías vigentes, pagos efectuados y pendientes.

ESTADO VIGENCIA ON OSPAGO PROYECTO DO A E ECT ARSE A 3 DE PTIEMBRE 2 PAG S P NDIENTES
PROYECTADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE 24 GARANT A VIGENTES L O E SEPT EMBRE
2018*

CONCLUIDO NUAL 20,239, 84 06 20,239 8 4 06 G N

CONCLUIDO PL RIANUAL 1 247, 00.00 1 24 600 00 G N

2019**

CONCLUIDO NUAL 222, 34 224 08 126,991 01 55 G N

CONCLUIDO PL RIANUAL 534 067,674 54 457 554 747.00 G N

2020***

CONCLUIDO NUAL 83, 17,597.71 2 73 892 77 G N

CONCLUIDO PL RIANUAL 32,234 727.73 32 1 6 4 7.73 G N

2021****

CONCLUIDO NUAL 109,067,91 . 107 212 4 0 4 G N

CONCLUIDO PL RIANUAL 4 738,660.58 3 994 815 3 G N

VIGENTES PL R ANUAL 114 476,21 . 5 1 1 42 88 6 4 373.67 8

2022*****

CONCLUIDO NUAL 1 7, 42, 2.58 1 6 0 9 5 2 86 G N

CONCLUIDO PL RIANUAL 1 247, 79. 1 241 22.27 G N

VIGENTES PL R ANUAL 454 15,220. 7 295 591 1 3 1 5 ,724,047 37 10

2023*****



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

CONCLUIDO NUAL	1 5,912, 71 2	175 696 8 6 70	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	55,471 43.65	55 4 743 65	G N
VIGENTESPL R ANUAL	41 7, 03.59	2 4 9 501	8,6 7,802.20 8
2024			
CONCLUIDO NUAL	126, 31 56.77	126,031 4 6 77	G N
VIGENTESANUAL	44 660,581 7	3,34 ,1 8 63	1, 93 3.1 9
VIGENTESPL R ANUAL	12,211 502. 7	2 2 1 502.3 2	

*Se incluyen 2 contratos plurianuales del ejercicio 2018, que se ven reflejados en el apartado de montos.

**Se incluyen 3 contratos plurianuales del ejercicio 2017, 3 contratos plurianuales del ejercicio 2018 y 22 contratos plurianuales del ejercicio 2019, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos que vienen de años anteriores y deductivas y penalizaciones aplicadas.

***Se incluyen 7 contratos plurianuales del ejercicio 2020, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a deductivas y penalizaciones aplicadas.

****Se incluyen 15 contratos plurianuales del ejercicio 2021, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 13 contratos plurianuales del ejercicio 2022, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 10 contratos plurianuales del ejercicio 2023, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

ESTADO IGENCIA O TOSPAGOS EFECTU DOS A C ERRE DE LA SEG NDA ET PA J NIO 2 PAGOS PE DIE TES AL CIERRE DE LA SEGUNDA ETAPA JUNIO 24GAR NT AS I ENTES L IERRE E E UNDA ET PA N 2 2018*

CONCLUIDO NUAL	20,239, 84 06	20,239 8 4 06	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	1 247, 00.00	1 24 600 00	G N
2019**			
CONCLUIDO NUAL	222, 34 224 08	126,991 01 55	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	534 067,674 54	457 554 747.00	G N

2020***			
CONCLUIDO NUAL	83, 17,597.71	2 73 892 77	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	32,234 727.73	32 1 6 4 7.73	G N
2021****			
CONCLUIDO NUAL	109,067,91 .	107 212 4 0 4	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	4 738,660.58	3 994 815 3	G N

VIGENTESPL R ANUAL	114 476,21 . 5	106 591 48 58	8 4,567.97 8
2022*****			
CONCLUIDO NUAL	1 7, 42, 2.58	1 6 0 9 5 2 86	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	1 247, 79.	1 241 22.27	G N
VIGENTESPL R ANUAL	454 15,220. 7	272 507 242 29	81,807,978.18 1



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

2023*****

CONCLUIDO NUAL 1 5,912, 71 2 175 696 8 6 70 G N
 CONCLUIDOPL RIANUAL 55,471 43.65 55 4 743 65 G N
 VIGENTESPL R ANUAL 41 7, 03.59 1 496 4 \$ 9,273,8 7.1 8

2024

CONCLUIDO NUAL 104 793, 00.78 104 793 300 78 G N
 VIGENTESANUAL 33, 78, 1 .47 98 3 9 37 1,0 9,7 0.10 6
 VIGENTESPL R ANUAL 5,614 470.46 6 4 470.46 1

*Se incluyen 2 contratos plurianuales del ejercicio 2018, que se ven reflejados en el apartado de montos.

**Se incluyen 3 contratos plurianuales del ejercicio 2017, 3 contratos plurianuales del ejercicio 2018 y 22 contratos plurianuales del ejercicio 2019, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos que vienen de años anteriores y deductivas y penalizaciones aplicadas.

***Se incluyen 7 contratos plurianuales del ejercicio 2020, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a deductivas y penalizaciones aplicadas.

****Se incluyen 15 contratos plurianuales del ejercicio 2021, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 13 contratos plurianuales del ejercicio 2022, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 10 contratos plurianuales del ejercicio 2023, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 10 párrafo segundo de los LINIAMIENTOS GENERALES para la regulación de los procedimientos de rendición de cuentas de la Administración Pública Federal, se cuenta con anexo que detalla la información correspondiente, mismo que se encuentra a disposición de la autoridad.

ESTADO VIGENCIAMO TOSPAGOS EFECTU DOS A C ERRE DE LA SEGUNDA ETAPA AYO 2 P G S PE DIE TES AL CIERRE DE LA SEGUNDA MAYO 24 AR NT AS IGENTES L IERRE DE E UNDA ET PA A O 2

2018*

CONCLUIDO NUAL 20,239, 84 06 20,239 8 4 06 G N
 CONCLUIDOPL RIANUAL 1 247, 00.00 1 24 600 00 G N

2019**

CONCLUIDO NUAL 222, 34 224 08 126,991 01 55 G N
 CONCLUIDOPL RIANUAL 534 067,674 54 457 554 747.00 G N

2020***

CONCLUIDO NUAL 83, 17,597.71 2 73 892 77 G N
 CONCLUIDOPL RIANUAL 32,234 727.73 32 1 6 4 7.73 G N

2021****

CONCLUIDO NUAL 109,067,91 . 107 212 4 0 4 G N

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

CONCLUIDOPL RIANUAL	4 738,660.58	3 994 815 3	G N
VIGENTESPL R ANUAL	114 476,21	5 103 907 207 62	0 569,008.9 8
2022*****			
CONCLUIDO NUAL	1 7, 42, 2.58	1 6 0 9 5 2 86	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	1 247, 79.	1 241 22.27	G N
VIGENTESPL R ANUAL	454 15,220. 7	241 39 847 90	58,058,6 6 5 10
2023*****			
CONCLUIDO NUAL	1 5,912, 71 2	175 696 8 6 70	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	55,471 43.65	55 4 743 65	G N
VIGENTESPL R ANUAL	41 7, 03.59	4 246 61 \$	9,546 0 6.9 8
2024			
CONCLUIDO NUAL	97, 34 805.01	7 8 4 805 01	G N
VIGENTESANUAL	25, 1 1 51	699 776 1	6 4 1,4 5 34 6
VIGENTESPL R ANUAL	5,614 470.46	6 4 470.46 1	

*Se incluyen 2 contratos plurianuales del ejercicio 2018, que se ven reflejados en el apartado de montos.

**Se incluyen 3 contratos plurianuales del ejercicio 2017, 3 contratos plurianuales del ejercicio 2018 y 22 contratos plurianuales del ejercicio 2019, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos que vienen de años anteriores y deductivas y penalizaciones aplicadas.

***Se incluyen 7 contratos plurianuales del ejercicio 2020, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a deductivas y penalizaciones aplicadas.

****Se incluyen 15 contratos plurianuales del ejercicio 2021, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 13 contratos plurianuales del ejercicio 2022, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 10 contratos plurianuales del ejercicio 2023, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 10 párrafo segundo de los LINIAMIENTOS GENERALES para la regulación de los procedimientos de rendición de cuentas de la Administración Pública Federal, se cuenta con anexo que detalla la información correspondiente, mismo que se encuentra a disposición de la autoridad.

ESTADO IGENCIA ONTOSP G E ECTUADOS A C ERRE D L S GUNDA E APA RZO A RI 2 PAG S
PENDIENTES AL CIERRE DE LA SEGUNDA ETAPA MARZO-ABRIL 24 ARANT AS IGENTES L IERRE DE EGUNDA
ETAPA MARZO-ABRIL 24

2018*

CONCLUIDO NUAL	20,239, 84 06	20,239 8 4 06	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	1 247, 00.00	1 24 600 00	G N

2019**



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

CONCLUIDO NUAL	222, 34 224 08	126,991 01 55	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	534 067,674 54	457 554 747.00	G N
2020***			
CONCLUIDO NUAL	83, 17,597.71	2 73 892 77	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	32,234 727.73	32 1 6 4 7.73	G N
2021****			
CONCLUIDO NUAL	109,067,91 .	107 212 4 0 4	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	4 738,660.58	3 994 815 3	G N
VIGENTESPL R ANUAL	114 476,21 . 5	100 949 935 3	3 526,2 1. 9 8
2022*****			
CONCLUIDO NUAL	1 7, 42, 2.58	1 6 0 9 5 2 86	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	1 247, 79.	1 241 22.27	G N
VIGENTESPL R ANUAL	454 15,220. 7	241 39 847 90	12 6 5,372.5 0
2023*****			
CONCLUIDO NUAL	1 5,912, 71 2	175 696 8 6 70	G N
CONCLUIDOPL RIANUAL	55,471 43.65	55 4 743 65	G N
VIGENTESPL R ANUAL	41 7, 03.59	4 246 61 \$	9,546 0 6.9 8
2024			
CONCLUIDO NUAL	90, 55, 00. 7	0 855 4 0 07	G N
VIGENTESANUAL	25, 51 1 .60	962 74 .72	8 8 8,677.8 5

*Se incluyen 2 contratos plurianuales del ejercicio 2018, que se ven reflejados en el apartado de montos.

**Se incluyen 3 contratos plurianuales del ejercicio 2017, 3 contratos plurianuales del ejercicio 2018 y 22 contratos plurianuales del ejercicio 2019, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos que vienen de años anteriores y deductivas y penalizaciones aplicadas.

***Se incluyen 7 contratos plurianuales del ejercicio 2020, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a deductivas y penalizaciones aplicadas.

****Se incluyen 15 contratos plurianuales del ejercicio 2021, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 13 contratos plurianuales del ejercicio 2022, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 10 contratos plurianuales del ejercicio 2023, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 10 párrafo segundo de los LINIAMIENTOS GENERALES para la regulación de los procedimientos de rendición de cuentas de la Administración Pública Federal, se cuenta con anexo que detalla la información correspondiente, mismo que se encuentra a disposición de la autoridad.

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

ESTADO IGENCIA ON OSP GO E ECT ADO A C ERRE DE L S GUNDA E PA ENERO- F BRERO24PAG S
PENDIENTES AL CIERRE DE LA SEGUNDA ETAPA ENERO- FEBRERO24 AR NT AS IGENTES L IERRE DE E UNDA
ETAPA ENERO- FEBRERO24

2018*

CONCLUIDO NUAL 20,239, 84 06 20,239 8 4 06 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 1 247, 00.00 1 24 600 00 G N

2019**

CONCLUIDO NUAL 222, 34 224 08 126,991 01 55 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 534 067,674 54 457 554 747.00 G N

2020***

CONCLUIDO NUAL 83, 17,597.71 2 73 892 77 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 32,234 727.73 32 1 6 4 7.73 G N

2021****

CONCLUIDO NUAL 109,067,91 . 107 212 4 0 4 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 4 738,660.58 3 994 815 3 G N

VIGENTESPL R ANUAL 114 476,21 . 5 4 829,278 81 9 646 9 7.7 8

2022*****

CONCLUIDO NUAL 1 7, 42, 2.58 1 6 0 9 5 2 86 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 1 247, 79. 1 241 22.27 G N

VIGENTESPL R ANUAL 454 15,220. 7 208 905 854 05 45 409,366.42 10

2023*****

CONCLUIDO NUAL 1 5,912, 71 2 175 696 8 6 70 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 55,471 43.65 55 4 743 65 G N

VIGENTESPL R ANUAL 41 7, 03.59 4 246 61 \$ 9,546 0 6.9 9

2024*****

CONCLUIDO NUAL 77,964 584 84 77 761 593 43 G N

VIGENTESANUAL 20,669, 46.44 1 1 094 1 8 4 8,052.3 2

*Se incluyen 2 contratos plurianuales del ejercicio 2018, que se ven reflejados en el apartado de montos.

**Se incluyen 3 contratos plurianuales del ejercicio 2017, 3 contratos plurianuales del ejercicio 2018 y 22 contratos plurianuales del ejercicio 2019, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos que vienen de años anteriores y deductivas y penalizaciones aplicadas.

***Se incluyen 7 contratos plurianuales del ejercicio 2020, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a deductivas y penalizaciones aplicadas.

****Se incluyen 15 contratos plurianuales del ejercicio 2021, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 13 contratos plurianuales del ejercicio 2022, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 10 contratos plurianuales del ejercicio 2023, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

*****Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada,.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 10 párrafo segundo de los LINEAMIENTOS GENERALES para la regulación de los procedimientos de rendición de cuentas de la Administración Pública Federal, se cuenta con anexo que detalla la información correspondiente, mismo que se encuentra a disposición de la autoridad.

ESTADO IGENCIAMONTOSPAGOS EFECTUADO A C ERRE DE LA PR MER ETAP PAGOS P ND ENTES A C ERRE DE L
PRIMER ETAPA AR NT AS IGENTES L IERRE DE PRIMER ET PA

2018*

CONCLUIDO NUAL 20,239, 84 06 20,239 8 4 06 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 1 247, 00.00 1 24 600 00 G N

2019**

CONCLUIDO NUAL 222, 34 224 08 126,991 01 55 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 534 067,674 54 457 554 747.00 G N

2020***

CONCLUIDO NUAL 83, 17,597.71 2 73 892 77 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 32,234 727.73 32 1 6 4 7.73 G N

2021****

CONCLUIDO NUAL 109,067,91 . 107 212 4 0 4 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 4 738,660.58 3 994 815 3 G N

VIGENTESPL R ANUAL 114 476,21 . 5 1 48 632 7 2,627,853.76 8

2022*****

CONCLUIDO NUAL 1 7, 42, 2.58 1 6 0 9 5 2 86 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 1 247, 79. 1 241 22.27 G N

VIGENTESPL R ANUAL 454 15,220. 7 196 060 371 51 58,254,848 96 1

2023*****

CONCLUIDO NUAL 1 5,912, 71 2 175 696 8 6 70 G N

CONCLUIDOPL RIANUAL 55,471 43.65 55 4 743 65 G N

VIGENTESPL R ANUAL 41 7, 03.59 1 0 0 4 3 0,007,2 9 26 9

*Se incluyen 2 contratos plurianuales del ejercicio 2018, que se ven reflejados en el apartado de montos.

**Se incluyen 3 contratos plurianuales del ejercicio 2017, 3 contratos plurianuales del ejercicio 2018 y 22 contratos plurianuales del ejercicio 2019, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos que vienen de años anteriores y deductivas y penalizaciones aplicadas.

***Se incluyen 7 contratos plurianuales del ejercicio 2020, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos y tampoco tiene pagos pendientes. Por lo tanto, la diferencia se debe a deductivas y penalizaciones aplicadas.

****Se incluyen 15 contratos plurianuales del ejercicio 2021, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 13 contratos plurianuales del ejercicio 2022, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

*****Se incluyen 10 contratos plurianuales del ejercicio 2023, que se ven reflejados en el apartado de montos. Los pagos efectuados



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

no son los mismos que los montos, la diferencia se debe a contratos con terminación anticipada, contratos plurianuales pendientes de ejercer y deductivas y penalizaciones aplicadas.

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 10 párrafo segundo de los LINIAMIENTOS GENERALES para la regulación de los procedimientos de rendición de cuentas de la Administración Pública Federal, se cuenta con anexo que detalla la información correspondiente, mismo que se encuentra a disposición de la autoridad.

VII. Tecnologías de la información

Con respecto a los recursos tecnológicos, se cuenta con el siguiente equipo de cómputo arrendado bajo contrato marco: Arrendamiento de equipo de cómputo personal y periféricos, derivado del contrato número I-062-2021-GAF: Vigencia: del 16 de julio de 2021 al 15 de julio de 2024.

DescripciónT tal

PC de escritorio básica 20

PC de escritorio tipo Workstation50

Computadora portátil2

El equipo de impresión se encuentra bajo el esquema de contrato marco: Arrendamiento de equipo de fotocopiado, impresión y digitalización de documentos, con número de contrato I-065-2021-GAF, con vigencia 01 de octubre de 2021 al 30 de septiembre de 2024:

- mpresoras mu t funcionalles23

Para que esta entidad pueda distribuir los servicios de voz y datos tiene bajo contrato marco los siguientes servicios, en los cuales se el siguiente equipamiento :

Contratos marcos para red privada igen ia

Arrendamiento de equipo para red LAN y WLAN0 de un o de 202 al 0 de un o de 2024

Arrendamiento de equipo de seguridad firewall y NAC0 de ctubre de 202 l 0 de un de 2024

Arrendamiento de equipo de telefonía IP y videoconferencia0 e un o e 202 al 0 e un o e 2024

Servicio de internet para oficinas remotas0 e un o e 202 al 0 e unio e 2024

Tabla de equipos:

DescripciónT tal

Switches 00

AP's68

Controladora para punto de acceso2

Firewalls2

NAC

Equipo de telefonía

TipoReferen iaDescripción P e erv cio PO 2/ XO /



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

IP con capacidad de manejo de hasta 1,000 extensiones Z RO ARDENAS

- Equipo TIPO 2 / FXO / IP con capacidad de manejo de hasta 1,000 extensiones5 Equipo e rocesam ento e lamadas l 1
- 5.2 Gateway on apacidad de upervenciade 1 4 1
- 5.5 Gateway para t oncalesd 1 4 1
- No uer os t oncales n el Gatewayd 1 1 04
- 1 2 MODIFICAD de 1 21
- oncales nalógicas (XO)d 1 3 8
- 5.6 erm nal l ás cad 1 4 594
- 5.6.2. erm nal l em ejecut vad 1 3 445
- 5.6 erm nal l jecut vad 1 1 0
- 5.6.4 teléfonos para sala de conferenciade 1 3 4
- 5 erv cio e rif cación elefóni a(No e xtens ones tarif car)de 1 5 000150
- 5.9 erv cio e teléfono basado n softwarede 1 5 015
- 5.0 Correo e v z con serv cios e mensajeríade 1 5 000
- 5.3 erv cios e m lidadd 1 5 0050

Equipos de videoconferencia

Referencia luciones es ones múltáneasEquipos Te m nal Para S la de V deoc nferenc aUn dad de me idaLázaro C denas

- 6.2 Equip e deo nferencia mu t punto MCU) - 0 E uipo1
- 6.3 Plataforma de adm nstración de a olución de ideoc nferencia - 0 E uipo1
- 6.4 Plataforma de rabaci n e a s lu i n de videoc nferencia - 0 E uipo1
- 6.5 Equip e egistro atekeeper/sip er er - 0 E uipo1
- 6.1 Equip T rm nal para sala de ideoc nferencia plica1 0E uipo6

Sobre el servicio de internet para oficinas remotas, la ASIPONA cuenta un de 100 MB derivado del contrato I-059-2021-GAF con la empresa Total Play Telecomunicaciones, S.A de C.V., con vigencia del 01 de julio de 2024 al 30 de junio de 2024 (mencionado en la tabla contratos marco para red privada); y con dos enlaces de internet, uno de 50 MB y otro de 30 MB, y 2 MPLS de 512 KB, los cuales son proveídos por Teléfonos de México SAB de CV.

Para el procesamiento de la información, la ASIPONA se encuentra, de igual forma que los anteriores, adherido al contrato marco para el arrendamiento de equipo para centro de datos, contrato con vigencia del 16 de julio de 2021 al 15 de julio de 2024, el cual contempla el siguiente equipamiento:

Partida de Referencia contrato Marco Descr p ión eneral Cantidad

- 5.3 er d re de alto esempeñ n ambientes i tuale 86 ack D TB eberá onsiderar c nexi nes 0Gbase R SFP+ simétrico.4
- 5.6 Plataforma de almacenam ento e medio esempeño bra anal 40-60ki ps san) erf - 00tb t zables2
- 5.8 witches de omuni aci nes AN eberá nsiderar nterfaces BIC a c n ias para su us 4
- 5.3 er dor e medio esempeñ en ambientes vi tuales 86 ack SD 2TB eberá nsiderar ransceptores 0GBASE R SFP+ Simétrico
- 5.6 Plataforma e almacenam ento e alto esempeñ disp sit vo de hardware diseñado ara e system erf l ni ial, Raid 5 L AS 3.5 pulgadas, 150-500 iops (NAS) de 60TB utilizables

Cuenta con dos centros de datos, el principal ubicado en el Edificio Corporativo de la ASIPONA y el secundario en la Torre de Control



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

de Tráfico Marítimo, y 47 cuartos de telecomunicaciones distribuidos dentro del Recinto Portuario. Estos cuartos de telecomunicaciones tienen el objetivo de intercomunicar todo el Recinto Portuario a través de fibra óptica, con lo que es posible llevar servicios de red a lo largo del recinto.

Para el soporte a toda la infraestructura tecnológica mencionada, la Entidad cuenta con un contrato para el servicio de soporte en sitio, contrato número I-076-2021-GAF, con vigencia del 16 de agosto de 2021 al 15 de agosto de 2024, el cual considera dentro de sus alcances:

- Personal para soporte usuarios internos y externos,
- Personal de telecomunicaciones
- Personal para desarrollo, mantenimiento y soporte aplicativos

La ASIPONA cuenta con el siguiente licenciamiento de software:

Descripción del programa Antidad

Renovación anual Central Email Advanced - 100-199 USERS - 12 MOS

(SKU: CAMH1CSAA) 40

Renovación anual Central Intercept X Advanced with XDR - 200-499 USERS - 12 MOS - GOV (SKU: CAE11GSAA)209

Renovación anual a Central Intercept X Advanced for Server with XDR - 50-99 SERVERS - 12 MOS - GOV (SKU: CSIG1GSAA) , considerar estos sistemas operativos:

Microsoft Windows Server 2012 (64-bit) 16

Microsoft Windows Server 2016 (64-bit) 20

Microsoft Windows Server 2019 (64-bit) 1450

PARTIDA 2. Tráfico Marítimo

Descripción del programa Antidad

Suscripción anual Marine Traffic #A-S00062402 (Incluye Profesional Plus , SAT Global Undelayed y Weather Maps)

PARTIDA 3. Microsoft

Descripción de programa Antidad

Renovación de la suscripción anual VDA SubsVL OLV D AP PerDvc, numero de contrato V1516645 25

Suscripción anual de Aplicaciones de Microsoft 365 para negocios209

Suscripción anual de Windows Server 2022 Datacenter - 16 Core24

Suscripción anual de CAL de Windows Server 0

Suscripción anual deExchange Server 2019 Estándar

Suscripcion anual de CAL de Windows Exchange200

Suscripcion anual de SQL Server 2022 Estandar 2

Suscripción anual CAL´s de SQL Servers5

Suscripción anual SQL Server Estandar por core 2

Licencia perpetua para gobierno de Aplicaciones de Microsoft 365 para negocios209

Licencia perpetua para gobierno de Windows Server 2022 Datacenter - 16 Core24

Licencia perpetua para gobierno de CAL de Windows Server 0

Licencia perpetua para gobierno de Exchange Server 2019 Estándar

Licencia perpetua para gobierno de CAL de Windows Exchange200

Licencia perpetua para gobierno de SQL Server 2022 Estandar 2



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Licencia perpetua para gobierno de CAL's de SQL Servers5
Licencia perpetua para gobierno de SQL Server Estandar por core 2

PARTIDA 4. Colaboración para seguimiento de proyectos

Descripción del programa cantidad

Renovación anual de la suscripción al software de colaboración Redbooth profesional en la nube, para 50 usuarios. Debera considerar la suscripcion a nombre de Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.

PARTIDA 5. Colaboración para videoconferencia

Descripción del programa cantidad

Renovación de la suscripción anual al software de colaboración Zoom version Standard Pro, con sala para 100 usuarios. Número de cuenta: 7033844114 a nombre de Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.2

PARTIDA 6. Diseño Ingeniería Civil

Descripción del programa cantidad

Renovación anual de Plan de Actualizaciones de Software Actualización de CivilCAD 2023, Modulo Topografico basico para AutoCAD4

Renovación anual Architecture, Engineering and Construction Collection4

Renovación anual AutoCAD LT 202320

Renovación anual 3Ds Max2

Renovación anual AUTOCAD

Renovación anual CIVIL 3D2

PARTIDA 7. Reporteador de información

Descripción del programa cantidad

Renovación anual de la suscripción board, incluye renovacion de las licencia Board Engine (1), Developer (1), Lite (5), Predictive (1), Mobile (6), conector SAP (1).

PARTIDA 8. Respaldo de Información

Descripción de programa cantidad

Renovación anual de Plan de Actualizaciones de Software system recovery server ed win 1 server onpremise standard perpetual license - (No. de instancia 48075363) VEMS Account: 7001294664

Renovación anual de Plan de Actualizaciones de Software system recovery desktop ed win 1 device onpremise standard perpetual license -(No. de instancia 475117118) VEMS Account: 7001294664

Renovación anual Plan de Actualizaciones de Software backup exec agent for applications and database win 1 server onpremise estándar perpetual license gov - (No. de instancia 48075363) VEMS Account: 70012946645

Renovación anual de Plan de Actualizaciones de Software backup exec agent for vmware and hyper-v win 1 host server onpremise standard perpetual license - (No. de instancia 48075382) VEMS Account: 70012946642

Renovación anual de Plan de Actualizaciones de Software backup exec server ed win 1 server onpremise stadard perpetual license - (No. de instancia 47511713) VEMS Account: 7001294664

Renovación anual de Plan de Actualizaciones de Software Comp UPG initial for Backup Exec opt deduplication win 1 server onpremise standard perpetual license corporate - (No. de instancia 3876532) VEMS Account: 7001294664

PARTIDA 9. Monitoreo de red

Descripción de programa cantidad

SolarWinds Hybrid Cloud Observability Advanced A500 (up to 500 nodes) - Annual Subscription Renewal 1 year. Customer ID:

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

SW21784109

SolarWinds Web Performance Monitor WPM10 (up to 10 [recordings x locations])-Annual Maintenance Renewal 1 year. Customer ID: SW21784109

SolarWinds Database Performance Analyzer per SQL Server, MySQL, Oracle SE, or PostgreSQL Instance (1 to 4 licenses)-Annual Maintenance Renewal 1 year. Customer ID: SW21784109

PARTIDA 10. Diseño gráfico y de edición

Descripción del programa cantidad

Renovación anual del Software Acrobat Professional, incluida en el programa de licencias VIP con numero de acuerdo (7D9E63AFD3EC22A26A9A)20

Renovación anual de la suscripción Creative Cloud for Teams, incluida en el programa de licencias VIP con numero de acuerdo (7D9E63AFD3EC22A26A9A)5

PARTIDA 11. Editor OCR

Descripción del programa cantidad

Renovación anual de software Abby FineReader PDF 16 Corporate para windows 5

PARTIDA 12. Encuestas en línea

Descripción del programa cantidad

Renovación anual de la suscripción del servicio profesional e-encuestas. Datos de licencia: ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.

PARTIDA 13. Editor de PDF

Descripción del programa cantidad

Renovación anual de la suscripción del software NITRO Prod 13 Enterprise para windows. PO Number is: X05534090101 5

PARTIDA 14. Mesa de servicio

Descripción del programa cantidad

Renovación anual del software Proactivanet, se contempla 350PCs, SNMP, Monitorización, Distribución de Software, BB, Gestión de Seguridad, CMDB, 3 Técnico Control Remoto, 15 Técnicos Gestión de Incidencias, 8 Técnicos Gestión de Problemas, 8 Técnicos Gestión de Cambios, Encuestas Gestión Niveles de Servicio, Catálogo de Servicios. Datos de licencia: ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.; Contrato: C7DA91062A5CBB51CFBD95C15A7DDE23

PARTIDA 15. Meteorología

Descripción del programa cantidad

Renovación anual de la suscripción del servicio Riskpulse Sunrise (de 10 hasta 100 asientos). Datos de licencia: ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.

PARTIDA 16. Edición de videos

Descripción del programa cantidad

Renovación anual Suscripción anual del software editor de videos Filmora wins Business Pan. Datos de licencia: ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL LÁZARO CÁRDENAS, S.A. DE C.V.

Los sistemas informáticos con que la ASIPONA apoya su operación, son los siguientes:

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Siglas nombre objetivo

SCI Sistema de correspondencia interna El sistema de correspondencia interna (CI) es el mecanismo interno de ASIPO para redactar documentos internos y externos como son oficios y memorándum, con el objetivo de enviarlos internamente entre las áreas: Dirección, Comercialización, Planeación, Órgano Interno de Control, Jurídico, Administración y finanzas, Ingeniería y Operaciones; con lo cual aportamos al objetivo de disminuir el uso de papel.

ABC Administración de obligaciones de cesionario El administrador de obligaciones de cesionarios (BC) tiene como objetivo controlar y regular las obligaciones contenidas en los contratos de cesionarios que se encuentran dentro del recinto de Lázaro Cárdenas, Michoacán, con el fin de que las gerencias de planeación, jurídico, operaciones y administración de la ASIPONA intervenga en el control del cumplimiento de las obligaciones, asegurándose que se lleven a cabo en base a las cláusulas y obligaciones estipuladas en los contratos, utilizando una herramienta informática que permita el visualizar el avance por periodo de los contratos, el cumplimiento e incumplimiento del mismo, así como la obtención de reportes mensuales y anuales de lo ingresado en el mismo.

MIC Módulo integral de contrato El Módulo Integral de Contratos (IC) es el área de ingeniería que registra el seguimiento y obtener contratos legales de los diferentes rubros, administrando el total de contenidos de los mismos a través de la misma herramienta, con diversos perfiles para los integrantes de todos los integrantes del área.

MIRI Módulo integral de Reporte e incidentes El Módulo Integral de Reportes e Incidencias e Operaciones (MIRI) permite registrar, consultar, dar seguimiento y obtener estadísticas de las diferentes actividades e incidencias que ocurren dentro del puerto, todo esto mediante el personal de la Seguridad privada, bomberos y los operadores del Cuarto de Control de Monitoreo, que está a cargo de reportar dichas incidencias.

SAC Operaciones; SAC Planeación. Seguimiento de acuerdos de consejo El sistema de seguimiento de acuerdos de consejo (SAC) permite registrar los acuerdos que quedan establecidos en las reuniones de consejo, y asignárselos a cada área o subárea para que registren seguimientos y obtener el reporte de seguimiento de acuerdos.

ED Estado de Hechos I TEMA LEGADO.

El módulo Estado de Hechos es un sistema que opera desde la plataforma virtual móvil; cuyo objetivo es recopilar, integrar y generar reportes con información estadística de las operaciones y movimientos portuarios, incluidos los relativos a tiempo de estadía y maniobras, volumen y frecuencia de los servicios prestados, indicadores de eficiencia y productividad en general.

SSA Sistema de solicitudes de acceso I TEMA LEGADO.

El Sistema de Solicitudes de Accesos (SSA) permite a los tramitadores poder realizar solicitudes de acceso personal, vehicular y de tipo acarreo hasta el poder reportar credenciales extraviadas desde el mismo portal a través de internet.

SSG Sistema de servicios generales El Módulo de servicios generales (SSG) permite registrar, consultar y seguir el seguimiento de las solicitudes de servicios que ocurren en el puerto, todo esto mediante la colaboración del personal de la Entidad.

MAES Módulo de administración de Equipos de Seguridad El Módulo de Administración de Equipos de Seguridad permite registrar, consultar y apoyar en las revisiones de los equipos de seguridad de cada terminal o empresa que se encuentra ubicada en el recinto portuario.

ADUANA Sistema de automatización del despacho El sistema de automatización del despacho de mercancías es una herramienta informática que permite la administración, el registro, el control y seguimiento del despacho de mercancías a través de Aduana de Lázaro Cárdenas en el módulo de vacíos. También permite el envío de notificaciones electrónicas cuando existan detalles con el despacho de mercancías al llegar al módulo de vacíos.

PDS Prestadores de servicio I TEMA LEGADO.

Los prestadores de servicios (PDS) es la herramienta que le informa de los servicios realizados en el interior del Puerto como controlar, monitorear y contabilizar el flujo de los prestadores de servicios portuarios que ingresan al recinto portuario de Lázaro Cárdenas, Michoacán para proporcionar avituallamiento, proveeduría, recolección de basura, recolección de residuos peligrosos, suministro de agua, servicio conexo de grúa, transporte de tripulantes, reparación de embarcaciones a flote y suministro de combustibles y



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

lubricantes.

Agilizar el proceso de inicio para la realización de un servicio por parte de los prestadores.

CSL otzador en neaE sse a CSL t pe m te a cua s ferentes e vic os e men princ pa , a a e o m emente seleccionamos el servicio deseado y posteriormente nos arroja un segundo menú con el tipo de terminal.

CRM RMRReg s ra , ontrolar adm n s ra s ctividades e r m c ón y onoc m ento el e to e Lázaro Cárdenas t avés e una reestructurada plataforma adaptada a los lineamientos del GobMx. Donde los usuarios externos deberán de solicitar una visita llenando unos simples formularios dentro de la plataforma GobMx.

MSC ir sit mercial om conar fu dr l s ctividades realizadas entro el uerto e Lázaro Cá denas on a f na idad e generar impacto e interés en nuevos y posibles clientes para la comunidad, enmarcando las bondades que como puerto se posee y las ventajas competitivas.

Página oficial de ASIPONAPuerto ázaro á rdenas l sto ficial e la ASIPONA ene om bjetivo informar al ú blico eneral sobre las actividades, logros, movimientos y proyectos del Puerto de Lázaro Cárdenas.

Marca de confianzaMarca de n f nzaP om conar difu dir a marca de on f nza enfocado n a cadena logís ica el m sm a a ofrecer soluciones al comercio exterior para el manejo de carga, exponiendo las ventajas competitivas del mismo en el panorama Internacional.

Intranet de calidad ntranet e cal dadEn es t o se encuentra la inf rmac n esc it e ectrón camente ue rve pa a ente a personal de los procesos o procedimientos que se requieren para implementar en el SGI: manual del SGI, procedimientos internos, sistema de calidad y ambiental de la ASIPONA Lázaro Cárdenas e instrucciones de trabajo.

IntranetRe s ial e nformaci nSit o web onocido tam ién om ed soc a e info mación, s á r gido a a los usua ios internos de la ASIPONA, muestra información relevante sobre las distintas áreas de la entidad, así como también muestra los eventos sociales que la misma organiza para su personal.

CVI uarto itual e nformaci n ste stema tene or bjetivo ompar r nformación e ases e concursos información técnica y resultado de concursos realizados por el área de Planeación.

Servidor de archivos ervidor e arch vos e v do t izado pa a e almacenam ento e los chivos ene ados n os s emas e la ASIPONA.

BIAUDBitá c ra uditable itá c ora auditable stema ue registra l s m m entos e otros stemas

MIRI DE CONSULTA du ntegral de Rep rte e n identesEl Módulo Integra e Repo tes e Inc denc as e Ope ac ones (MIRI) permite registrar, consultar, dar seguimiento y obtener estadísticas de las diferentes actividades e incidencias que ocurren dentro del puerto, todo esto mediante el personal de la Seguridad privada, bomberos y los operadores del Cuarto de Control de Monitoreo, que está a cargo de reportar dichas incidencias.

APILAC POND istema ut izado para practicas éticas e i geniería social.

VIDEO WALL IDE ALL istema desarrollado ara realizar l encendido y apagado e manera rem ta del Video Wall b ado en a sala de juntas de la Dirección General de la Asipona.

Buzon de quejasBuzón e uejasF rmulario web iseñado para env ar a correo las uejas e usuarios i ternos e ASIP NA

Enlaces de consultaWekanAp icativo t izado a a reg s ra os l s m o a es pe manentes ue los usua ios e la ASIPO A solicitan para el envío de información de manera segura a usuarios externos.

SCA istema e onsejo e dm nstraci n ene la f na i ad ges iona om a tir i f mac n ene ada pa a l s es ones e consejo de la Administración del Sistema Portuario Nacional de Lázaro Cárdenas.

SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN ISO27001:2013

En el 2016 la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas (ASIPONA), en el aquel momento Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas (APILAC), inició los trabajos para alinearse a la estructura y controles que marca la norma ISO



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

27001:2013. Fue entonces que la ASIPONA logró certificarse en esta norma, la cual ha mantenido a al fecha.

La norma ISO 27001 es un estándar internacional que establece los requisitos para la implementación, mantenimiento y mejora continua de un Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información (SGSI). Este sistema se utiliza para proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información. La certificación acreditada ISO/IEC 27001 demuestra que una empresa ha estudiado y puesto en marcha procesos de seguridad de información adecuados y, por tanto, tanto sus clientes existentes como potenciales pueden confiar en ella.

VIII. Convenios, procesos y procedimientos

a) La situación de logros relevantes de los instrumentos jurídicos.

RELACIÓN DE CONVENIOS DE COLABORACIÓN

NoEnt dadObjetoFecha d fi ma

1 entro CT Michoacán H yuntam ento del Mun cipio de ázaro árdenas, Michoacán onven o e a o ación a a e Reacondicionamiento de acceso a Boulevard Costero.08- 3-202

2H yuntam ento el un ipi e ázaro árdenas, Michoacán onven o e o bo ac ón a a l Adecua ñ e Via i ad pa a conectar el Puerto con Libramiento.08-0 -202

3 entr T ichoacán H yuntam ento el un ipio e ázar ár enas ichoacán onvenio e colaboración ara la Am liación de Libramiento de Lázaro Cárdenas para conectar con Autopista.08-0 -202

4H yuntam ento el un ipi e ázar ár enas, Mich acánConven o o bo ac ón para la im mentación e u rog ama de fortalecimiento de la relación Puerto-Ciudad para coadyuvar en el mejoramiento social Municipal.07 -2022

5 obiern el Estado e ich acán onven o e co bo ac ón y coo d nación ara la prom ci n y dif s ón e esa rollo i teg a e puerto de lázaro cárdenas y la isla de la palma.29- -2022

6 obiern el Estado e ichoacánConvenio olaboración para la Conservación y Mantenim ento el oulevard Costero 2-0 -2024

7El Grupo eroportuario de a udad de México de VConven o a o ación a a l mejo a y manten m en o l Infraestructura Aeroportuaria como para la Administración y Operación del Aeropuerto Nacional General Lázaro Cárdenas del Río. 2 08-2024

b) Los procesos de desincorporación de entidades paraestatales, en sus diferentes modalidades, mencionando los impactos presupuestales y laborales de los mismos, explicando las razones de haber llevado a cabo dichos procesos.

N/A

c) La relación de litigios o procedimientos en trámite ante otras autoridades, el monto estimado al que asciende de ser el caso, las acciones realizadas, su estado y la prioridad de atención.

- Materia
- Civil7
- Amparo
- Agraria2
- Nulidad
- Laboral 7
- Penal
- Administrativos2
- Arbitraje
- Total asuntos55



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

SEGUIMIENTO DE JUICIOS EN MATERIA CIVIL AL 15 DE AGOSTO DE 2024

NO. CT R DEMANDAD T PO DE J C O EXPED ENTE TR BUNAL
PRE TACIONES RE LAMADA ESTADO PROCESAL

1.-

Silvano Gutiérrez Rivera y otros

ASIPONA

Juicio Ordinario Civil

983/2014

Juzgado Segundo Civil de Lázaro Cárdenas

[REDACTED]



2.- SIP NA

Zur h, Fianzas Méxi DE V obro e fianza vía especial e fianzas
147/2020-A uzgado Pr mero e D str to en ater a v DMX
Demanda el ago e anza.

[REDACTED]



3.- SIP NA ENERGÍA REN VABLE C MAR . DE C.V O d nario ercanti

[REDACTED]



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

4.- SIP NA María Concepción López Antana Od naria Me canti

[Redacted]

[Redacted] ✓

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

5.- SIP NA Neolopadora e ares y estaurantes . e R.L. e .V co Or nario C

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] ✓

[Redacted]

[Redacted]



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

[Redacted]

[Redacted]

6. SIPONA FIANZAS D RAMA . C bro d fianza Ju co Espe ia d fi nzas

[Redacted]



[Redacted]

7 DALBERT TALAVERA ATA ASIP NA J co Or nario C

[Redacted]

[Redacted]

SEGUIMIENTO DE ASUNTOS CONTENCIOSOS EN MATERIA DE AMPAROS AL 15 DE AGOSTO DE 2024

NO. CT R DEMANDAD T PO DE J C O
EXPEDIENTE TR BUNAL
PRE TACIONES RE LAMADA ESTADO PROCESAL

1.- nstructora Esparta e V SIP A m aro l d ecto 55/201 zgado S to d D st ito en Baja Cal o nia c n res enca en Mexicali e eclama l emplazam ento roc dim ento e es isión del ntrato e bra -40-20 6- .

[Redacted]





INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

2.- Productos Estructuras de concreto e V SIPONA Amparo indirecto 719/2022 (Antes 79/2021) Juzgado Quinto de Distrito reclama la ilegalidad del procedimiento administrativo y rescisión de contrato

[Redacted text block]

sentencia confirmando el sobreseimiento del juicio de amparo

3.- reenfrendamiento P I API DE V TRIBUNAL UNITARIO AGRARIO NÚMERO 2

ASIPONA y Asamblea del núcleo agrario de Santiago Zacatula es tercero interesado amparo 22/202 - Juzgado Quinto de Distrito lo actuado del juicio 402/2011 por el Tribunal Unitario Agrario Número 52



[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

4.- SIPONA directiva Organismo de cuenca Balsas e I Comisión Nacional de Agua y traslucidos 8/2021 Juzgado Octavo de Distrito

de Michoacán mismo en el marco del Río Balsas en municipios de Lázaro Cárdenas, Michoacán y a nivel de los municipios de Oca, Guerrero

[Redacted text block]

[Redacted text block]

5.- v. Hernández Andoval

Proceso Amparo Indirecto 203/2023 Juzgado Octavo de Distrito en el Estado de Michoacán Desplazamiento de la parte del inmueble municipal denominado La Punta que pertenece a la comunidad indígena de Santiago Zacatula

[Redacted text block]



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]



6.-Jesús Benítez Barrón

Procurador Indirecto 262/2023J Juzgado Oral de Distrito en el Estado de Michoacán Desplazamiento de la parte del inmueble municipal denominado La Punta que pertenece a la comunidad indígena de Santiago Zacatula

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]

Con fecha 04 de marzo de 2024, se dictó sentencia mediante la cual se sobreseyeron ambos juicios de amparo. El 10 de abril de 2024 se tuvo a los quejosos por interponiendo recurso de revisión, sin que a la fecha se haya resuelto.

7.-Zurich Fianzas S de CV

SIP NAAm a o irecto 458/2023C artu una C legiado en ateria C l d l P imer C rcuitoR so uc on de fe ha de m yo de

[Redacted text]

[Redacted text]

[Redacted text]



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

[Redacted]

8. Ejdo elch r camp es dente Constitucional de Los Estados Unidos Mexicanos tros

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

9. A P NA

(Tercero extraño a Juicio) Tribunal n tar gar o 52 e Zihuatanejo Guerrero m a o l d r e t 88/2024 J zgado Q in o d Distrito con sede en Uruapan, Mich [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

10 SIP NA Fi ca ía ene a e s do e Michoacán Am aro ind ect 2/2024 J gado S x o d Distrito c n ede en Ur a an Michoacán a esp sesi n ue e retende ealzar e ien nmueble entro e a ver guaci n Prev a númer 36/20 8- G [Redacted]

[Redacted]

11 dán Hernández T res y tros

Supuestos miembros de la comunidad indígena Santiago Zacatula SIP NA m aro Indirecto

388/2024 uzgado tav e Distrito n sede n ruapan ich acán upuesta o den e esa o o y esposos ón e un nmueble e 295-56-01.58 hectáreas [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted] a la ASIPONA LC por rindiendo informe justificado, y se ordenó dar vista a la parte quejosa cuyo término está transcurriendo.



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

NO. CT R DEMANDAD T PO DE J C O
EXPEDIENTE TR BUNAL
PRE TACIONES RE LAMADA ESTADO PROCESAL

1.- Ej do e ant ago Zacatu a uerrero

P NA uicio Agrario

402/2011 T bunal n tar grar o 52 n Zihuatanejo r go e indemnización por vas ón e terras ejidales

[Redacted]

[Redacted]

2.- Ej datar os del Ej do e ant ago Zacatu a

ASIPONA y otros

Juicio Agrario

158/2017

[Redacted]



[Redacted]

SEGUIMIENTO DE ASUNTOS CONTENCIOSOS EN MATERIA DE NULIDAD AL 15 DE AGOSTO DE 2024

NO. CT R DEMANDAD T PO DE J C O
EXPEDIENTE TR BUNAL
PRE TACIONES RE LAMADA

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

ESTADO PROCESAL

1.- demandas y juicios de nulidad en materia de SIP NA OTROS JUICIOS DE NULIDAD

7182/18-06-02-4-OT Segunda Sala Regional del TFA en sede en Monterrey Veracruz.



2.-

Construcciones José, S.A. de C.V.

(nueva demanda)

ASIPONA

Juicio de Nulidad

1212/21-03-01-5 Primera Sala Regional del TFA en su actuación en la Resolución emitida respecto al sentenc dictada en el juicio 4354/15-03-01-7 3828/17-S1-02-04, consistente en la rescisión del contrato No. I-37-2013-G.I.



3.- Productos Estructuras de concreto en materia de DIRECTOR Y SUBGERENTE JURIDICO DE PILAC

Juicio de nulidad

16109/21-17-10-4 Decima Sala Regional de Toluca





INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

[Redacted]

4.- PM T rm nals e SIP A cod Nul ad

Décima ala Regi nal Metrop litana DMX

19169/20-17-10-1 [Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]

[Redacted]
[Redacted]

5.- PM T rm nals ázar árdenas de SIPO A J c de l ad S x a Sal Reg ona M trop i a a 300/ 9 17 06-8 e
reclama la nulidad del requerimiento de pago por no alcanzar índices mínimos de productividad, pactados en el contrato.

[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]
[Redacted]



6.- DINSA DE E CA DE ular de Área e Responsabil dades e OIC n a ASIPO A J ci de l ad D cim
Sala Regional Metropolitana. CDMX

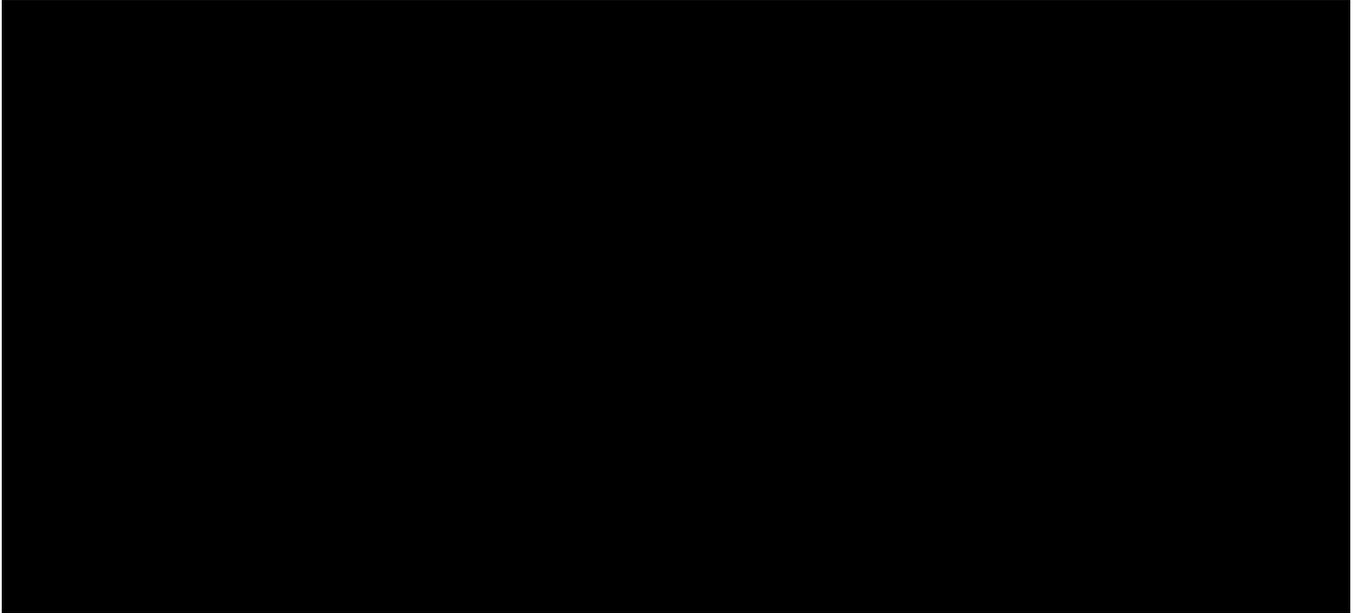
6660/20-17-10- [Redacted]
[Redacted]

[Redacted]



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

8 SIP NA efa de epa tamento e Im ues os la P opiedad Inm b laria el Ayuntamiento e Láza o Cárdenas Michoacán y tras Juicio Administrativo Juzgado dm nistrat v n sede n ruapan del T ibunal e Just ia Adm nistrat va el Estad e i h acán



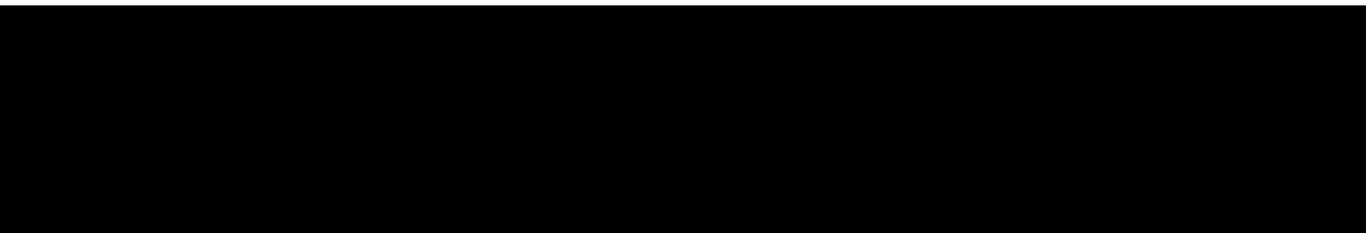
SEGUIMIENTO DE ASUNTOS CONTENCIOSOS EN MATERIA LABORAL AL 15 DE AGOSTO DE 2024

NO. CT RDEMANDAD T PO DE J C O

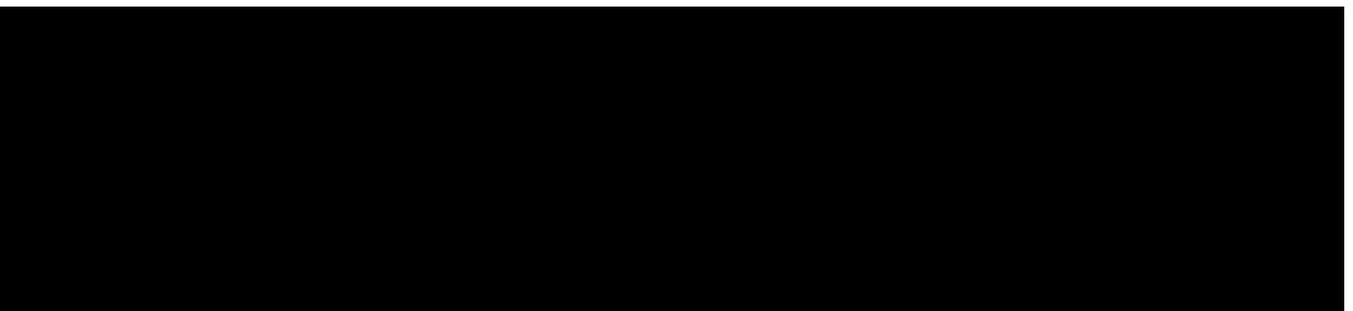
EXPEDIENTE TRIBUNAL

PRE TACIONES RE LAMADA ESTADO PROCESAL

1.-El sindicato de ay e rabajadores mplead s e a ndustra e a nstrucción ransp rte e arga n eneral, im ares conexos de la República Mexicana SIPONA ui io abora



2.- onzal aona Pantoja y tros Operaciones r uarias e Michoacán .A e C.V otros J co Labora



945/2013 Junta Espe ial

No. 30 Federal de Conciliación y Arbitraje con Residencia en Morelia, Mich. ndemn zaci n r espido njust f ado

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024



4.- Raúl Rangel Astrejón. SIP NA y otros Juicio Laboral

1759/2014 Junta Especial

No. 30 Federal de Conciliación y Arbitraje con Residencia en Morelia, Mich.

Indemnización por despido no justificado, pago de prima de antigüedad y pago de prestaciones



5.- María de los Ángeles Lethes Alcántar SIPONA Juicio Laboral

572/2018 Junta Especial

No. 30 Federal de Conciliación y Arbitraje con Residencia en Morelia, Mich. Indemnización por despido no justificado, pago de prima de antigüedad, reparto de utilidades y pago de prestaciones derivadas de la supuesta relación laboral



6.- Manuel Salvador Guzmán Martínez SIP NA y otros Juicio Laboral

958/2018 Junta Especial



7.- Gerardo Tamayo Guadalupe otros ASIPONA Juicio Laboral

104/2019 Junta Especial

No. 30 federal de Conciliación y Arbitraje con Residencia en Morelia, Mich. Pago del PT del año 2017



8.- Andrés Montero B SIP NA Juicio Laboral



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

[Redacted]

9.- mar Rafael T fol a PaniaguaASIP NA uco Labora

1009/2019Junta Fe eral o 0 e a Federal e a Fe eración e n i aci n rbitraje c n se e en Morela i hoacán go e PTU Ejercicios 2017 y 2018 [Redacted]

[Redacted]

10.- ustav Manuel P rt I Martínez. SIP NAJ co Labora

1011/2019 Junta E pe ial o 0 de a Federal e n i aci n rbitraje n sede en rela i choacán go e PTU jercicios 201 Y 2019

[Redacted]

11.- rmando onzález anzo SIP NAJ co Labora

1013/2019 Junta Especial o 0 de a Federal de ncilación y rbitraje n sede n M rela i choacán go e PTU Ejercicios 2018 Y 2019 [Redacted]



[Redacted]

12.-J sé antos ontes Juárez SIP NAJ co Labora

1010/2019 Junta E pe ial o 0 de a Federal e n i aci n rbitraje n sede en rela i choacán go e PTU jercicios 201 Y 2019 [Redacted]

[Redacted]

13.-Raúl Rosas Barajas SIP NA

Delegación Federal del Trabajo de Morelia, (tercer interesado) Ju i Lab ral

1014/2019Junta Espe ial o 0 de a Federal e n i aci n rbitraje n sede n rela, i h acán ago e PT je cci s 2018 Y 2019 [Redacted]

[Redacted]



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

14. Rogel Valencia Sánchez SIP NA J co Labora

1012/2019 Junta Especial de la Federal de Conciliación Arbitraje en sede en el Michoacán go e PTU ejercicios 201 Y 2019

15.

Cesar Moctezuma Abreu A P NA

SERVICIOS INDUSTRIALES E INSTITUCIONALES

S.A DE C.V. Ju io Lab ral

186/2023 Primer Tribunal Laboral Federal de asuntos individuales en el Estado de Michoacán. indemnización institucional y pago de diversas prestaciones

16.

Jaime Covarrubias García, Huber Peñalosa Peñalosa, Karla Yuritzzi Pérez García y Daniel Cortez Tapia SIP NA EN ANT RESPONSABLE DEL

AEROPUERTO NACIONAL DE LAZARO CARDENAS

S.A DE C.V.

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE MICHOACAN Ju io ab ral

225/2020 Tribunal DE CONCILIACION ARBITRAJE DEL ESTADO

17. Sé uadalupe Marroquín Welme ernhard Schulte hipmanagemen México D . DE R L DE . V

Y ASIPONA Pr edimento rdinar ab ral

537/2024 Cuarto Tribunal Laboral Federal de Asuntos individuales en el Estado de Campeche Reins a ción y tras pres aciones

SEGUIMIENTO DE ASUNTOS CONTENCIOSOS EN MATERIA PENAL AL 15 DE AGOSTO DE 2024

NO ACT R DEMANDAD T PO DE J CO Y



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

EXPEDIENTE TR BUNAL

PRE TACIONES RE LAMADA ESTADO PROCESAL

1.- SIP NA Ejido Melchor campo y quien resul e responsable uc

FED/MICH/LAZ/0000738/2020 gen ia del in steri Públi Fe eral espo

2.- SIP NA Quien resu e responsab e N c. FED/M C / AZ/000 72/2020 Agencia de M nistero Púb c F de al. chos ro ables constitutivos de delito

3.- SIP NA Quien resulte responsable Nuc.

FED/MICH/LAZ/0000156/2021 F R Daño en las sas (antón maes ros

4.- SIP NA Quien resulte responsable uc

FED/MICH/LAZ/1002202137297

nidad e nvestgaci n e a F R

5 SIP NA I TEGRANTES I DEPE DIE TES AL jido Me cho Ocam o FED M C /AP /000 298/2022

6 SI N I EGRAN E I DEPENDIENTE E LA C M NIDAD I D GENA DE S N G Z A U A

FED/MICH/APAT/0001030/2023 ndad de nvestgaci n espo y año n as Cosas c n fecha 0 d d emb e d 2 23,



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

7 SIN I EGRAN E I DEPENDIENTE E LA C M NIDAD I D GENA DE S N G Z A U A
FED/MICH/APAT/00002516/2023 [Redacted]

mencion

8 SIP NA Operador s l cales e versas l eas l cales e au o t ansporte e l c u ad de Lázaro r enas ch
FED/MICH/LAZ/0000630/2023 ndad de nve t gación taques l s v as e comu cac n [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

SEGUIMIENTO EN MATERIA ADMINISTRATIVA AL 15 DE AGOSTO DE 2024

NO. CT R DEMANDAD T PO DE J C O

Y

EXPEDIENTE TR BUNAL

UNT PR N IPAL STAD ROCESAL

1.- SIP NA G upo Alas .A e V ons ruc a Es a ta S e C.V P ce i ento d escisión d I C tr to I -2 6 G I.
ASIPONA Proc dim ento e Rescisi n del ntrato -40-20 6 .0 [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

2.- nstru tora r s e tros SIPO A Pr c dim ento d Inc nform ad I C 002/2019 Área de R sponsab l dades d O C

en la APILAC.



IX. Relación de las observaciones de auditorías realizadas por las diferentes instancias de fiscalización que se encuentren en proceso de atención

A ESTA FECHA, LA ENTIDAD PRESENTA DIVERSAS OBSERVACIONES PENDIENTES DE SOLVENTAR, LAS CUALES PODEMOS CLASIFICAR DE ACUERDO CON LO SIGUIENTE:

- UDIT RIA SUPERI R E EDERACI N RECOMEND CI NES 3 PROMOCIONES E RESP NS BI D D ADMINISTRATIVA SANCIONATORIA Y 5 PLIEGOS DE OBSERVACIONES A LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA
- E RET RÍA DE FUNCIÓN PÚBL CA – N DAD DE AUDIT R A A NTR T CIONES P BL CA UACP): 4 OBSERVACIONES PREVENTIVAS Y 16 OBSERVACIONES CORRECTIVAS
- RGANO NTERNO E TRO : B ERV CIONES RRE T VAS E BRA BL C EN EL REA E QUEJA DENUNCIAS E INVESTIGACIONES.

AUDITORÍAS EN PROCESO DE ATENCIÓN

No. de Auditoría: 4/2021

Organismo Fiscalizador: Auditoría Superior de la Federación

Asunto: Revisión de Proyectos de Infraestructura en la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.

Fecha de inicio: 16/Ago/22

No. de observaciones: 4 Recomendaciones, 3 Promociones de Responsabilidad Administrativa Sancionatoria, 2 Pliegos de Observaciones.

No. de Auditoría: 2/2022

Organismo Fiscalizador: Auditoría Superior de la Federación

Asunto: Proyectos de Infraestructura de la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., en el Estado



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

de Michoacán.

Fecha de inicio: 30/Jun/23

No. de observaciones: 3 Pliegos de Observaciones

No. de Auditoría: 339-DE

Organismo Fiscalizador: Auditoría Superior de la Federación

Asunto: Convenio APILAC-CFE Instalación de líneas Subterráneas

Fecha de inicio: 27/Feb/19

No. de observaciones: 3 Recomendaciones

No. de Auditoría: UCAOP-VS-038-2019

Organismo Fiscalizador: Secretaría de la Función Pública

Asunto: Protección marginal playera (Sur)

Fecha de inicio: 15/Oct/19

No. de observaciones: 4 observaciones preventivas y 4 observaciones correctivas

No. de Auditoría: UACP-AO-004-2020

Organismo Fiscalizador: Secretaría de la Función Pública

Asunto: Rehabilitación y prolongación de escolleras

Fecha de inicio: 08/Sep/20

No. de observaciones: 4 observaciones correctivas

No. de Auditoría: UACP-AO-005-2020

Organismo Fiscalizador: Secretaría de la Función Pública

Asunto: Rehabilitación de muelles terminal de usos múltiples I y II

Fecha de inicio: 08/Sep/20

No. de observaciones: 5 observaciones correctivas

No. de Auditoría: UACP-VV-015-2021

Organismo Fiscalizador: Secretaría de la Función Pública

Asunto: Bitácora Electrónica y Seguimiento de Obra Pública (BESOP) -Seguimiento de Avance Físico y Financiero (SAFF)

Fecha de inicio: 06/May/21

No. de observaciones: 1 observación correctiva

No. de Auditoría: UACP-AO-006-2022

Organismo Fiscalizador: Secretaría de la Función Pública

Asunto: Construcción para la modernización de las vialidades de acceso al puerto de Lázaro Cárdenas, mediante un distribuidor vial.

Fecha de inicio: 12/May/22

No. de observaciones: 2 observaciones correctivas

No. de Auditoría: 05/2020

Organismo Fiscalizador: Órgano Interno de control Específico

Asunto: Protección marginal playera (En medio y Norte)

Fecha de inicio: 02/Jul/20

No. de observaciones: 2 recomendaciones correctivas



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

No. de Auditoría: 05/2022

Organismo Fiscalizador: Órgano Interno de control Especifico

Asunto: Obra Pública

Fecha de inicio: 23/Ago/22

No. de observaciones: 1 recomendación correctiva

1. Acto de Fiscalización 05/2022 realizado a la Gerencia de Administración Finanzas a la Gerencia de Operaciones. El OIC emitió cinco hallazgos y mediante el Oficio No. GO 165/2022 se dio atención a estos. Además, mediante Oficio No. 13178/122/2023 el OIC informó la solvatación del Hallazgo No. 05-01-2022, así como mediante oficio No. 09178/111/2024 el OIC informó la solvatación de los hallazgos No. 01-01-2022 y No. 03-01-2022 y los otros hallazgos quedaron pendientes de emitir un resolutivo.

2. Acto de Fiscalización 06/2022 realizado a la Gerencia de Planeación y a la Gerencia de Operaciones: El OIC emitió un hallazgo y mediante el Oficio No. GO 016/2023 se atendió. Además, mediante Oficio No. 13178/117/2023 el OIC informo la solvatación del Hallazgo.

3. Acto de Fiscalización 04/2023 realizado a la Gerencia de Operaciones. Mediante Oficio No. GO 196/2023 y Oficio No. GO 297/2023, se entregó la información requerida.

2022

Ente: Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. (ASIPONA Lázaro Cárdenas).

Unidad Auditada: Gerencia de Administración y Finanzas.

Reporte de Hallazgos definitivo No. 1

Estatus: Solventado

Correctiva: Terminar de concluir con la implementación de su Sistema Integral de Contabilidad Gubernamental, que permita la generación en tiempo real de los estados financieros presupuestales.

Preventiva: Llevar a cabo las evaluaciones y pruebas necesarias de la implementación que permitan cerciorarse del cumplimiento de los aspectos normativos del Sistema Integral de la Contabilidad Gubernamental implementado.

Seguimiento: Cumplimiento parcial del Sistema de Contabilidad Gubernamental de la entidad con el marco de referencia legal y regulación aplicable.

Se informa que mediante el oficio GAF 095-2024 de fecha 15 de marzo de 2024, la entidad informó al OIC la conclusión del último Estado Financiero y a través del oficio no. 13178/063/2024 de fecha 27 de marzo de 2024 el Titular del Área de Auditoría Interna, de Desempeño y Mejora de la Gestión Pública hace llegar a la entidad el informe de resultados del seguimiento de la observación, en la que se da por solventada.

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 10 párrafo segundo de los LINIAMIENTOS GENERALES para la regulación de los procedimientos de rendición de cuentas de la Administración Pública Federal, se cuenta con anexo que detalla la información correspondiente, mismo que se encuentra a disposición de la autoridad.

X. Identificación y situación en que se encuentre la clasificación del archivo institucional

La Administración del Sistema Portuario Nacional, tiene 2,894 Archivos de Trámite de y de Archivo de Concentración 1,158 de los ejercicios 2018 al 2023.

Las áreas generadoras de información son:

- DIRECCIÓN GENERAL
- GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
- GERENCIA DE INGENIERIA
- GERENCIA DE OPERACIONES
- SUBGERENCIA JURIDICA
- GERENCIA DE COMERCIALIZACIÓN
- GERENCIA DE PLANEACIÓN

Los expedientes son clasificados de acuerdo al Catálogo de Disposición Documental, Cuadro de Clasificación Archivística el cual se encuentra en proceso de validación ante el Archivo General de la Nación.

SERIE UB ERIENIVELES DE CL SIFIC CIÓN A C AT CTOTA E I NAC ONCONSERVACIÓNM ES REOOBSE VACIONE 1C LEGISLACIÓN

1C.10 ns rumentos ju dicos consensua es (onven os ases e olabo aci n, cue dos tc) X 35 X n o m c ó n con ant e entes que sirven de referencia de las actividades de la ASIPONA LC, información con valor histórico.

1C.16 ganos co eg ad sX 5 X n o i ó n c n ant ce ntes que sirven e refer n a e las a iv da es de la A IP NA LC información con valor histórico.

2C ASUNTOS JURIDICOS

2C.8 uicios contra la dependenciaX 36 XT de muestreo: Se ect va

2C.9 uicios e la ependenciaX 36 XT de muestre : Se ect a

3C PROGRAMACIÓN, ORGANIZACIÓN Y PRESUPUESTO

3C.2 rog amas y proye s n ma e ia e prog amac ó nX35 X n or a ó n con anteced ntes que s rven d re er nca de las actividades de la ASIPONA LC, información con valor histórico.

3C.4 ograma anual e invers onesX 35 X n o m ó n con n ece en es que ir en de refe encia e as activ d des de a A PONA LC, información con valor histórico.

3C.7 og amas ope ativos nua esX 3 X n o m ó n con a ecedentes que ir en e refe encia de las activ ades de la A PONA LC, información con valor histórico.

3C.11 nteg ac ó n y d ctamen e manua es e la o gan zac ó nX 5 X n o c n con antece entes que si ve e referenc a de las actividades de la ASIPONA LC, información con valor histórico.

3C.12 e a i ó n y c amen e an a es mas y l eam ent s pro e o p rced m en o X n or a ó c n antecedentes que sirven de referencia de las actividades de la ASIPONA LC, información con valor histórico.

3C.14 e tif cación e alidad de procesos y erv cos dm n s rativos 35 X n o m ó n con an ece en es que s r en de refe enc a de las actividades de la ASIPONA LC, información con valor histórico.

4C RECURSOS HUMANOS

4C.3 xpediente úni o ersonalX 32 25X éc de muestre : Select

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

4C.5N m na de pago e personalX25

4C.6 ecutam ento y selecció n e personalX25

4C.8 ontról e sstencia (acaciones escansos cencias capacidades X25

4C.11 stímulos y recompensasX35

4C.14 valuació n el esem eño e serv dores e mandoX35

4C.15 fi iaciones l nstituto e eguridad y erv cios ociales e los abajadores el stado 35

4C.16 ontról e restaciones n materia econó m ca (ONAC, istema de Ahorro para el etiro eguros tc) 35

4C.19 ecasX25

4C.21 erv cios ociales y Culturales y e eguridad e H giene n el abajo 25

4C.22 apacitación ont nua y esarrollo rofes onal el ersonal de las reas dm nistrativas 35

4C.23 erv cio ocial e reas dm nistrativas X25

5C Recursos Financieros

5C.2 ogramas y pro ectos en materia de Recursos Financieros Contabil dad Gubernamental X 39 2

5C.3 astos o gresos por ar da presupuestalX 39 2X

5C.5 bros c nt besX 1 l for a ó n con nte ed ntes que s rv n d re er nca de las a tv da es de a A P LC
información con valor histórico.

5C.16 m liaciones el resupuestoX 39 2X

5C.18 egistro y ontról e ó lizas e i gresosX 39 2

5C.19 lizas e iarioX 39 2

5C.22 lizas e chequesX 39 2

5C.23 oncil ionesX 1 Inf r a ó n con antec ntes e s rv n d efer nca de las a tv da es de a A P LC
información con valor histórico.

5C.24 s ad s f nance osXX3 12XI fo ma ó n con a t ce en es ue sirven referenc a e as a ivdade l A IPO A LC
información con valor histórico.

5C.26 s ado e e e ciclo e resupuest X 3912XI o c n con ant ce en es que si ve e refe enc a de as c i idades de la
ASIPONA LC, información con valor histórico.

5C.28 go e e e hosXX3 1 l fo i ó n c n antec ed ntes que sirven de referen a de las a tiv da es de la A IP NA LC
información con valor histórico.

6C RECURSOS MATERIALES Y OBRA PUBLICA

6C.1Di posició n en materia de recursos materiales bra pública, onservació n y mantenim entoX 2 0

6C.2 ogramas y pro ectos en materia de recursos materiales, bra pública, onservació n y mantenim entoX25

6C.4 dquis cionesX25

6C.7 eguros y f anzasX 25

6C.13 onservació n y mantenim ento e la infraestructura f s caX25

6C.14 egistro e pro eedores ontratistasX25

6C.15 rrendam entosX25

6C.17 nventario f s co y ontról e ienes mueblesXX25 Inf ó n con an e eden es ue ir en de refe enc a de as activ d des de
la ASIPONA LC, información con valor histórico.

6C.18 nventario f s co y ontról e bienes i mueblesX 25 Té n de muestre : Se ect

7C SERVICIOS GENERALES

7C.13 ontról e arque vehicularX25 X

7C.16 otecció n ivIX 23 X

8C TECNOLOGÍAS Y SERVICIOS DE LA INFORMACIÓN

8C.10 eguridad i formáticaX42 X

8C.11Desarrollo e s stemasX42 X

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

8C.13 Control y desarrollo del archivo informáticoX42 X

8C.14 Disposiciones en materia de servicios e informaciónX42 X

8C.15 Programas y proyectos en materia de servicios e informaciónX42 X

8C.16 Administración y servicios de archivoX3 0 de muestreo: Se e tivo

8C.17 Administración y servicios de correspondenciaX2 X

8C.21 Instrumentos de consultaX 25 XT c de muestre : Select v

8C.22 Accesos técnicos en servicios e informaciónX25 X

9C COMUNICACIÓN SOCIAL

9C.3 Publicaciones impresas institucionalesX25 X

9C.4 Materia multimediaX25 XT c de muestre : Se ect

9C.7 Boletines e informativos para mediosX25 XT c de muestreo: Se ectivo

9C.14 Actos y eventos oficialesX 23 XT c de muestre : Se ect

9C.18 Encuestas e opiniónX25 X

10C CONTROL Y AUDITORIA DE ACTIVIDADES PÚBLICAS

10C.3 Programas y proyectos en materia de control y auditoríaX25 X

10C.4 AuditoríaX 35 X no m ón con nceden es ue ir en e referen ia e as actividades de la ASIPONA C, nfo m ón con valor histórico.

10C.7 Quejas y denuncias e actividades públicasX25 X

10C.14 Declaraciones patrimonialesX 25 XT c de muestreo: Se e tv

10C.15 Entrega-RecepciónX35 X no ón c n nt cedentes que sirven referen a e las actividades e la ASIPONA LC información con valor histórico.

10C.16 Libros bancariosX 5 n or a ón con ntes ue s r v n d eferen a de las actividades de la ASIPONA LC información con valor histórico.

11C PLANEACIÓN, INFORMACIÓN, EVALUACIÓN Y POLÍTICAS

11C.12 Adaptación reducción y difusión e la información estadísticaX35 XTéc de muestre : Cualitativo.

11C.16 Informe e laboresX35 X

11C.20 Indicadores e desempeño calidad y productividadX35 X

12C TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN

12C.5 Comité e informaciónX 25 X

12C.6 Oportunidades e acceso la informaciónX 25 XT c de muestreo: Se ectivo

12C.10 Sistema de datos personalesX 25 X

13C GOBIERNO

13C.1 Ganancias e obencionesX 25 X n ón c n ant cedentes que sirven e referen a e las actividades de la ASIPONA LC información con valor histórico.

2S ADMINISTRACIÓN PORTUARIA

2S.1 Disposiciones en materia de Administración PortuariaX25 X n ón c n ant cedentes que sirven de referencia de las actividades de la ASIPONA LC, información con valor histórico.

2S.2 Programas proyectos en materia de Administración PortuariaX26 XInfo m ón con ancedentes que s r v e de eferen a de las actividades de la ASIPONA LC, información con valor histórico.

2S.3 Comercialización e la Operación PortuariaX35 XTéc de muestre : Selectivo

2S.4 Uso e la infraestructura PortuariaX25 XT c de muestreo: Se ect

2S.5 Estación e servicios para usuariosX25 XT c de muestreo: Se e tivo

2S.6 Seguridad y protección PortuariaX25 XT c de muestre : Se ect

2S.7 Sondeos derechos obligaciones y e restación e serviciosX36 XT de muestreo: Selectivo

2S.8 Quiébracológico y protección medio ambienteX35 XTéc de muestreo: Se ectivo



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 10 párrafo segundo de los LINIAMIENTOS GENERALES para la regulación de los procedimientos de rendición de cuentas de la Administración Pública Federal, se cuenta con anexo que detalla la información correspondiente, mismo que se encuentra a disposición de la autoridad.

Se informa que mediante oficio No. DG/DDAN/0682/2024 de fecha 15 de abril de 2024, que el CADIDO de la entidad no procede a registro y validación, mismo que se someterá nuevamente a validación.

XI. Informe del grado de cumplimiento de las disposiciones en materia de datos abiertos, ética e integridad pública, padrones de beneficiarios de programas gubernamentales y transparencia y acceso a la información pública

En materia de transparencia y acceso a la información, se informa que, de conformidad con la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la Entidad a través de la Unidad de Transparencia, se encuentra realizando las gestiones para el cumplimiento por parte de cada una de las unidades administrativas de la Entidad respecto de las obligaciones de transparencia que marca dicha normatividad. Por lo que respecta a las solicitudes de acceso a información, las solicitudes de información recibidas durante el periodo que se informa fueron atendidas en su totalidad.

En materia de Datos Abiertos, a la fecha no se cuenta con obligaciones pendientes.

Con fecha corte 14 de agosto de 2024, se informa que la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas S.A. de C.V., se encuentra atendiendo unas observaciones realizadas por el Instituto Nacional de Transparencia y Acceso a la Información Pública, realizadas a los formatos de corresponden a las obligaciones de transparencia de la ASIPONA Lázaro Cárdenas. Así mismo, lo que corresponde al catálogo de Datos Abiertos de la Entidad, se encuentra debidamente actualizado en la página de datos.gob.mx.

En materia de Datos Abiertos, a la fecha no se cuenta con obligaciones pendientes.

XII. Prospectivas y recomendaciones

Prospectivas y recomendaciones:

La entidad adquirió la Isla de la Palma que se encuentra ubicada en un área adyacente al Recinto Portuario, entre dos brazos del Río Balsas, y derivado de su ubicación estratégica resulta el lugar idóneo para el crecimiento de la industria y comercio portuario que no requiera de frentes de atraque o que se complemente con las terminales marítimas existentes en el puerto, es el sitio ideal para el establecimiento de empresas dedicadas a dar valor agregado a las mercancías, lo que hace viable el desarrollo de este predio, toda vez que, existen negocios, ligados a la actividad portuaria, que por su naturaleza, no requieren de un frente de agua para su operación, ni de un control aduanero, además el desarrollo comercial e industrial de esta zona generaría una gran cantidad de empleos directos e indirectos que fortalecerían el desarrollo de la región.

Derivado de lo anterior, se pretende que en el programa comercial se realice la promoción del plan de negocios y proyectos de desarrollo de la Isla de la Palma, con el objetivo de tener un acercamiento con clientes reales y potenciales para esta zona, con el objetivo de incrementar nuestra cartera de cliente.

Se adquiere en comodato el Aeropuerto General Lázaro Cárdenas, en la actualidad por este aeropuerto solo operan taxis aéreos con aeronaves privadas, sin embargo, con está trabajando en una estrategia para contar con los elementos esenciales para la atracción de aerolíneas que puedan operar a través de éste, y nos permita identificar una cartera de clientes potenciales orientada. se realizará la elaboración de una "Estrategia Comercial y Plan de negocios para a la reactivación comercial del Aeropuerto Lázaro Cárdenas, misma que consistirá en la revisión de capacidades, restricciones, riesgos y oportunidades con que opera actualmente el aeropuerto. Para poder integrar el Plan de promoción se realizará un análisis de mercado, que conformará la estrategia comercial y de negocios con ello se podrá estructurar el plan de promoción. Una vez que se concluya dicho plan se pretende realizar las gestiones para reunirnos con clientes potenciales de líneas aéreas para presentarles las ventajas competitivas que podemos ofrecer.

Mantener y mejorar las medidas de protección, seguridad y control para el acceso y salida del Puerto de personas, buques, vehículo, autotransporte, a través de la tecnología de la información y las certificaciones nacionales e internacionales (Código PBIP, ISO 28000 e

INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

ISO 27001).

Mantener y mejorar la seguridad de la navegación interior y en áreas de influencia del Puerto siguiendo los lineamientos de SOLAS y el MARPOL al tener mejores ayudas a la navegación y por ende mayor seguridad a la vida humana en el mar, a las instalaciones portuarias, al medio ambiente terrestre y marino, así como a las embarcaciones, cumpliendo con el Código PBIP, certificar el Centro de Control de Tráfico Marítimo ante el IALA, por el uso de tecnología de última generación.

Continuar con las certificaciones en materia ambiental, tanto nacional como internacional para que el Puerto mantenga su desarrollo sostenible y cumpla con las normas nacionales e internacionales (ISO 14001, industria limpia o calidad ambiental y ECOPORTS).

XIII. Asuntos que consideren pertinentes o relevantes

PRÓRROGA DEL TÍTULO DE CONCESIÓN

Derivado de que el Título de Concesión otorgado por el Gobierno Federal en su momento a través de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes a favor de la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., de fecha 06 de mayo de 1994 y addendum de fecha 18 de junio de 1999, cuyo objeto principal es el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público federal, la construcción de obras e instalaciones portuarias y la prestación de servicios portuarios en Lázaro Cárdenas, así como la administración de los bienes que integran su zona de desarrollo, cuenta con una vigencia hasta el día 06 del mes de mayo del año 2044, se hizo necesario solicitar ante la Dirección general de Puertos mediante oficio DG.-229/22 de fecha 02 de junio de 2022, prórroga al Título de Concesión.

Al respecto, mediante oficio DG.-230/24 de fecha 23 de abril de 2024, esta entidad presentó ante la Dirección General de Puertos, el estudio económico financiero al cierre del ejercicio 2023, que contiene el análisis de flujo de efectivo proyectado a los años requeridos en concesión, los montos de inversión desglosados y el informe ejecutivo del proyecto en términos económicos, técnicos y del entorno del negocio.

Al respecto, para estar en posibilidades de continuar con el proceso de prórroga del Título de Concesión, esta entidad se encuentra atendiendo las observaciones realizadas por parte de la Dirección General de Puertos.

TRANSFERENCIA DE ÁREA A LA SEMAR

Mediante oficio DG.-588/23 de fecha 08 de septiembre de 2023, esta entidad ASIPONA Lázaro Cárdenas solicitó a la Dirección General Adjunta de Abastecimiento (DIGABAS) la transferencia de activos de parte de esta ASIPONA a la Secretaría de Marina, a fin de que, una vez que adquiera el carácter de Bien de Dominio Público de la Federación, esta sea incorporada a la concesión otorgada de la ASIPONA LÁZARO CÁRDENAS, con todos los derechos y responsabilidades que ello conlleva, para el desarrollo del Puerto pudiendo ser objeto de contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones.

Mediante oficio DG.-319/24 de fecha 28 de mayo de 2024, esta ASIPONA atendió las observaciones realizadas por parte de la DIGABAS, para estar en posibilidades de continuar con el proceso de transferencia de activos.

Al respecto, para estar en posibilidades de continuar con el proceso de incorporación, esta entidad se encuentra atendiendo las observaciones realizadas por parte de la DIGABAS.

CONCESIÓN DEL AEROPUERTO GRAL LÁZARO CÁRDENAS DEL RIO

Considerando que, en Lázaro Cárdenas, el aeropuerto es el principal medio de transporte utilizado por clientes reales que realizan reuniones de trabajo, visitas de negocios al Puerto o seguimiento de proyectos, esto dadas las agendas y tiempos que deben de manjar para cumplir con sus actividades empresariales, y dado que la única línea aérea que brindaba servicios en el aeropuerto, dejó de dar el servicio, condiciones que limitan el desarrollo de negocios no solo en el Puerto, sino en toda la región, por lo que resulta importante renovar los servicios.



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

Derivado de lo anterior, con fecha 14 de noviembre de 2022, el Gobierno del Estado de Michoacán y esta entidad, celebraron un contrato mediante el cual la ASIPONA recibe en comodato las 24.49 has en donde actualmente se encuentra el aeropuerto General Lázaro Cárdenas del Río.

Al respecto, mediante oficio DG.-035/23 de fecha 27 de enero de 2023, esta entidad solicitó a la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) la concesión del aeropuerto Gral Lázaro Cárdenas del Río, por lo que, para estar en posibilidades de obtener el Título de Concesión, esta entidad se encuentra atendiendo las observaciones realizadas por parte de la AFAC.

Así mismo, durante el primer trimestre de 2024 se elaboró el Manual del Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS Safety Management System).

LICITACIÓN DE MUELLE Y PATIO DE USOS MÚLTIPLES

Derivado de que las condiciones de la distribución para el manejo de mercancías en el Sistema Portuario Nacional, que se ha venido explorando con el nuevo entorno del Gobierno de la República, está considerando una mejor distribución de la carga entre la zona centro, sur y norte del país; resulta una oportunidad de negocio para el Puerto Lázaro Cárdenas el contar con una terminal para la atención de cualquier tipo de mercado, esto para garantizar la cobertura y distribución en el manejo de carga general, contenedores, autos, granel mineral, estos segmentos en mercancías de comercio exterior y en particular la atención de las mercancías de cabotaje y el TMCD; actualmente esta ASIPONA en el corto plazo considera llevar a cabo Concurso Público No. ASIPONA/LÁZAROCÁRDENAS/TUMIV/01/24, cuyo objeto consisten en la adjudicación de un contrato de Cesión Parcial de Derechos que comprenderá la explotación, uso y aprovechamiento de la TUM IV, con vigencia de 19 (diecinueve) años.

Artículo 24 Lineamientos Generales.

Distribuidor vial.

[Redacted text block]



[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

**INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024**



INFORME DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL 2018-2024

ATENTAMENTE

3a 8e 6c a7 55 a2 fa 29 74 6e c3 06 be 25 e9 a1

ANNA HIDA CHAVEZ ALEMAN
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

FOLIO 414623

FECHA DE LA FIRMA 29/08/2024

CADENA ORIGINAL 6a 60 3a db c4 31 85 6b c9 c1 60 a4 06 10 37 7d