Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. 2025-2030

Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro, S.A. de C.V.

Avance y Resultados
2025 - 2026

Índice.

Índice. 2

Resumen Ejecutivo. 3

Avance y Resultados por Objetivo. 4

Objetivo 1. 4

Objetivo 2. 7

Contribución al PND 2025 – 2030. 8

Contribución a los Cien Compromisos. 9

Retos para el cumplimiento de los Objetivos. 10

Consideraciones finales. 11

Resumen Ejecutivo

A continuación, se describen los resultados del ejercicio 2025 y primer semestre del ejercicio 2026 del Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. 2025-2030, el cual está enfocado a incrementar, optimizar y conservar la infraestructura del Puerto Lázaro Cárdenas, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad, cuyo cumplimiento contribuye a mejorar el nivel de vida de la población y al bienestar social de la Nación.

El dinamismo creciente de operación de contenedores refleja la relevancia de esta línea de negocio para el Sistema Portuario Nacional, en el cual, Lázaro Cárdenas en el ejercicio 2025 registró un récord histórico al movilizar 2,616,770 TEUs, lo que significó un notable crecimiento del 9% en comparación con el año anterior, representando el 27% del total nacional de contenedores operados en el país, y durante el 1er semestre de 2026 la tendencia continua al alza al operar 1,343,307.

En lo que respecta a carga total, el Puerto Lázaro Cárdenas se situó en el 3er lugar del Sistema Portuario Nacional, al operar 29,145,973 toneladas en 2025, representando el 11.72 % del total nacional.

Datos relevantes del periodo	Valor
Incremento de la carga comercial 2024-2025	13.38%
Inversión pública 2025	275.50 MDP
Incremento de la carga total 1er semestre 2025- 1er semestre 2026	15.85%
Incremento de la carga comercial 2025-2026	20.19%
Inversión pública 1er semestre 2026	92.42 MDP

Por otra parte, la autosuficiencia financiera de la ASIPONA LC se da principal por la captación de los recursos propios derivados de los pagos de contraprestaciones, que realizan los privados por el uso y aprovechamiento de un área en el recinto portuario a través de un contrato de cesión parcial de derechos, así como por los servicios prestados por el uso de la infraestructura del puerto.

Datos relevantes del periodo	Valor
Incremento de la captación de ingresos 2024-2025	9%
Incremento de la captación de ingresos por cesión parcial de derechos 2024-2025	6%
Incremento de la captación de ingresos 1er semestre 2025- 1er semestre 2026	1%
Incremento de la captación de ingresos por cesión parcial de derechos 1er semestre 2025- 1er semestre 2026	5%

Mediante el cumplimiento de las metas de los objetivos prioritarios de este programa, se incentiva la recuperación y/o incremento de la carga del Puerto, así como la autosuficiencia financiera de la ASIPONA LC, para mantener y desarrollar infraestructura, que representa un impacto económico, ya que, se están llevando a cabo obras de infraestructura tanto de inversión pública como privada, generando derrama económica en la región al ser el principal motor de empleo formal, brindando estabilidad económica mediante la detonación de la derrama económica que mejora la calidad de vida de los habitantes.

Avance y Resultados por Objetivo

Objetivo 1

Consolidar la capacidad operativa del Puerto Lázaro Cárdenas concesionado a la ASIPONA LC, con rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional.

Este Objetivo atiende la brecha que se identifica en la capacidad instalada del Puerto y al incremento de la carga ateniendo la problemática que consiste en la reducida capacidad de servicio en las operaciones portuarias, por lo que, con el desarrollo de infraestructura portuaria tanto pública como privada, seguirán siendo eficientes los servicios en las operaciones portuarias del Puerto Lázaro Cárdenas.

Principales logros y avances

En el año 2025, en el Puerto Lázaro Cárdenas el manejo de mercancías y la movilidad de las cargas, registraron cifras positivas, la carga comercial general tuvo un crecimiento del 13.38%. En lo que respecta a las inversiones, en 2025 se ejercieron 275.50 MDP en inversión pública y 2,875.79 MDP de inversión privada, para el desarrollo de nueva infraestructura y equipamiento, entre las que destacan la 3ra etapa de la TEC I, la 2da etapa de la TEC II y la ampliación de la TEA I, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad.

Así mismo, se realizaron las gestiones para mejorar su comunicación con la Red Carretera Nacional, mejorando las vialidades de salida de la carga, como son el libramiento de la Ciudad, y proyectando la construcción de vialidades en sus inmediaciones, que permitirán un mejor flujo de la carga y eficientan el tránsito de mercancías que salen o llegan al Puerto.

En el primer semestre del año 2026, en el Puerto Lázaro Cárdenas el manejo de mercancías y la movilidad de las cargas, la carga total registró un incremento del 15.85%, así mismo la carga comercial tuvo un crecimiento del 20.19%. En lo que respecta a las inversiones, en el primer semestre 2026, se ejercieron 92.42 MDP en inversión pública y 901.03 MDP de inversión privada.

Por parte del sector privado:

- Inició operación de la ETAPA II de la TEC II.- Que consistió en la ampliación de su capacidad instalada, mediante la construcción, equipamiento y puesta en operación de 15.7 ha de patio, con una inversión ejercida al año 2025 de 2,158.94 MDP, esta ampliación tiene un avance físico del 100%.
- Inició operación de la ampliación de la TEA.- Que consistió en la ampliación de su capacidad instalada, mediante la construcción, equipamiento y puesta en operación de 4.12 ha de patio, con una inversión ejercida al año 2025 de 94.00 MDP, esta ampliación tiene un avance físico de 100%
- Inicio de Construcción de la ETAPA III de la TEC I.- Contempla la construcción de 344 m de muelle para una posición de atraque adicional, por lo que contara con 1,274 m lineales de muelle, además de 28 ha adicionales de patio, para alcanzar 85.00 ha de desarrollo, con una inversión proyectada al año 2028 de 4,146.27 MDP, esta obra al primer semestre de 2026 tiene un avance financiero del 33%.
- Inicio de Construcción de la ETAPA III de la TEC II.- Que consiste en 450 m de muelle, con los que alcanzara los 1,200 m lineales de paramentos de atraque, y 20 ha de patio, con lo que estará ocupando 85.00 ha dentro del Recinto portuario, con una inversión proyectada al año 2028 de 7,380.03 MDP, para ampliar su capacidad instalada. Al cierre del primer semestre de 2026, los trabajos de obra aun no inician.

Por parte del sector público, se realiza el desarrollo para mejorar su capacidad integral, como lo es la ampliación del Recinto Fiscalizado 031 para incrementar la capacidad de almacenamiento, el Desarrollo de la Isla de La Palma que permitirá mejorar el flujo de la carga y eficientar el tránsito de mercancías, brindando servicios de valor agregado, en apoyo a la actividad portuaria.

Así mismo, se proyecta infraestructura vial, para un ordenamiento vial de movilidad urbana, fomentando el desarrollo de áreas aledañas al Puerto en el propio Municipio de Lázaro Cárdenas, Michoacán, así como en el de la Unión en Guerrero, lo cual contribuye a impulsar actividades económicas locales.

Estos proyectos, contribuyen a la ampliación de la capacidad instalada del Puerto, logrando con ello el incremento de la carga en el puerto y la captación de recursos financieros a la ASIPONA LC.

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026[1/]
Movimiento de carga en el Puerto concesionado a ASIPONA LC.	Toneladas	31,295,686 (2024)	32,172,470	32,794,835	29,145,973[2/]	16,128,896
Movimiento de contenedores en ASIPONA LC.	TEU	2,406,980 (2024)	2,479,189	2,553,565	2,616,770[3/]	1,343,307

1/ Resultados al primer semestre de 2026.

2/ Disminuyó la operación de Granel mineral, principalmente el PELLET FEED derivado a la suspensión temporal de operaciones del alto horno de ArcelorMittal en la industria siderúrgica local. Además de Carbón suministrado a CFE, derivado de cuenta con un sistema de generación dual, lo que significa que puede operar tanto con carbón como con combustóleo. Una de las acciones previstas para el siguiente periodo es la activación de las operaciones del alto horno, ya que la acerera ya concluyó con la reparación e inició operaciones.

3/ Los factores que permitieron superar la meta, fue principalmente por el desarrollo de la segunda etapa de la Terminal de Contenedores I y II en el puerto, logrando así con ello un mayor arribo de la carga contenerizada.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
K021-Infraestructura marítimo-portuaria.	Impulsó el desarrollo del Puerto mediante el financiamiento para el desarrollo de las siguientes obras públicas: ampliación del Recinto Fiscalizado 031, desarrollo de la Isla de La Palma, y desarrollo de infraestructura vial. Estas obras reducen costos logísticos y mejoran la seguridad operativa.
E036-Servicios de operación de infraestructura marítimo-portuaria.	Garantizó los recursos financieros necesarios para mantener la continuidad operativa y la conectividad marítima mediante programas de mantenimiento, mismos que, a su vez mitiga riesgos de seguridad y eleva la competitividad del Puerto. Aunado a lo anterior, con este programa una de las acciones fue en el mejoramiento de la infraestructura pública en el Recinto Portuario.

Fuentes de información

- Informe estadístico de los puertos de México 2025 de Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., publicado por la Dirección General de Puertos.
- Informe estadístico de los puertos de México al mes de junio 2026 de Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., publicado por la Dirección General de Puertos.

Objetivo 2

Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA LC, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

Este Objetivo, representa la autosuficiencia financiera, derivado de la captación de recursos propios a través de los servicios portuarios que brinda en el Puerto, lo cual incrementa la inversión para el desarrollo de infraestructura, teniendo la suficiencia económica para el desarrollo de infraestructura pública que permitió el crecimiento del Puerto.

Principales logros y avances

En el ejercicio 2025, se llevó a cabo el procedimiento de Concurso Público No. ASIPONA/LÁZAROCÁRDENAS/TUMIV/01/25, para la asignación de contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones, de un área dentro del Recinto portuario de Lázaro Cárdenas, consistente en 350 m de muelle construido y 20.45 ha de patio por construir y la profundización a 14.00 m del canal suroeste por realizarse, instalaciones propias y necesarias para la operación de una Terminal de Usos Múltiples, siendo esta la cuarta que se instalará en este Puerto, esta terminal estará destinada al manejo de carga de cabotaje, así como de granel mineral y carga general en tráfico de altura, sin incluir la operación de carga contenerizada, contando con una inversión proyectada de 996.32 MDP.

En el ejercicio 2026, se formalizó el contrato con la empresa “PORTER Lázaro Cárdenas” para el manejo y operación de un muelle de 350 m de largo, el cual, es parte de la implementación de una nueva terminal de carga general, (Cabotaje y Transporte Marítimo de Corta Distancia).

Indicadores del Objetivo

Indicador	Unidad de medida	Línea base	Meta 2025	Meta 2026	Resultado 2025	Resultado 2026[1/]
Ingresos propios obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA LC.	Pesos	2,350,687,967 (2024)	2,454,054,388	2,527,676,020	2,389,663,356[4/]	1,353,400,860

1/ Resultados al primer semestre de 2026.

[4/]En el 2025, se obtuvo un 37.7% de la meta, derivado a la disminución de servicios prestados de Uso de Infraestructura, principalmente de almacenaje. Una de las acciones que se realiza es la construcción de unos patios del Recinto Fiscalizado 031, con los cuales se podrá captar más recursos por el almacenaje de mercancías.

Programas presupuestarios vinculados al Objetivo

Programa presupuestario	Contribución al cumplimiento del objetivo
K021-Infraestructura marítimo-portuaria.	Impulso el desarrollo del Puerto mediante el financiamiento de obras que reducen costos logísticos y mejoran la seguridad operativa.
E036-Operación de infraestructura marítimo-portuaria.	Garantizó los recursos financieros necesarios para mantener la continuidad operativa y la conectividad marítima mediante programas de mantenimiento, mismos que, a su vez mitiga riesgos de seguridad y eleva la competitividad del Puerto.

Fuentes de información

- Cuenta Pública 2025 de Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. publicado por la SHCP.
- Informe del Programa Operativo Anual 2026 al mes de junio 2026, publicado por la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.

Programa Sectorial de Marina 2025 – 2030

Dentro de los objetivos del Programa Sectorial de Marina, es promover y fortalecer la Política Nacional Marítima como instrumento de desarrollo nacional, por lo que los objetivos se alinean al objetivo 3 y su estrategia 3.5 de dicho programa.

Objetivo y Estrategia del Programa Sectorial de Marina 2025 – 2030	Resultado reportado	Forma en que contribuye
Objetivo 3 / Estrategia 3.5	Incremento del 13.38% en el manejo de la carga en el puerto Lázaro Cárdenas en el año 2025.	Construcción de un patio de 4.12 ha para la prestación de los servicios de almacenamiento, custodia y manejo de autos y cualquier tipo de vehículos terrestres automotores, para una capacidad estática adicional de 2,472 unidades. Desarrollo de 15.7 ha de patio, para contar en la TEC II con una capacidad hasta 2.2 millones de TEUs. Se realizan las gestiones para mejorar su comunicación con la Red Carretera Nacional, mejorando las vialidades de salida de la carga, como son el libramiento de la Ciudad, y proyectando la construcción de vialidades en sus inmediaciones, que permitirán un mejor flujo de la carga y eficientan el tránsito de mercancías que salen o llegan al Puerto.

Contribución a los Cien Compromisos

El compromiso 85 de los 100 compromisos para el segundo piso de la cuarta transformación presentados por la presidenta dictamina textualmente la "Consolidación del Puerto de Salina Cruz y mejoramiento de 11 puertos más", una estrategia federal en la cual el Puerto Lázaro Cárdenas se posiciona como una de las prioridades de modernización.

Compromiso	Resultado que sustenta la contribución	Contribución observada
85. Consolidación del puerto de Salina Cruz y mejoramiento de 11 puertos más.	En el Puerto Lázaro Cárdenas el manejo de mercancías y la movilidad de las cargas, registraron cifras positivas, así mismo, se impulsó la atracción de inversión, tanto pública como privada para a incrementar la capacidad de sus terminales, brindar servicios logísticos y ordenar la movilidad vial urbana.	En el año 2025, la carga comercial general tuvo un crecimiento del 13.38%, así mismo, se ejercieron 275.50 MDP en inversión pública y 2,875.79 MDP de inversión privada. En el primer semestre del año 2026, en el Puerto Lázaro Cárdenas el manejo de mercancías y la movilidad de las cargas, la carga total registró un incremento del 15.85%, principalmente por el crecimiento del 20.19% de la carga comercial. Respecto a las

Compromiso	Resultado que sustenta la contribución	Contribución observada
		inversiones, se han ejercido 92.42 MDP y 901.03 MDP en inversión pública e inversión privada, respectivamente. Lo anterior, contribuye al compromiso 85, ya que se presenta un mejoramiento en la infraestructura del puerto Lázaro Cárdenas, logrando con ello una mayor captación de carga.

Retos para el cumplimiento de los Objetivos

Factores que limitaron el cumplimiento de los Objetivos

Identificar de forma oportuna los retos del Puerto Lázaro Cárdenas permite anticipar riesgos operativos y financieros, garantizando la continuidad de la cadena logística nacional. A continuación, se muestran los factores que limitaron el cumplimiento de los Objetivos, así como sus medidas preventivas:

Internos: Con relación al objetivo 2 y su indicador, se presentó una disminución de la meta, derivado de la disminución de los servicios prestados de uso de infraestructura particularmente el almacenaje.

Externos: Para el objetico 1 y su indicador de movimiento de carga en el puerto, se presentó una disminución en la operación del granel mineral y carbón, derivado a la suspensión temporal de operaciones del alto horno de ArcelorMittal en la industria siderúrgica local. Con respecto a los proyectos de desarrollo de obra pública se presentaron prolongados tiempos de respuesta por parte de la SEMARNAT para emitir los resolutivos de las Manifestaciones de Impacto Ambiental (MIA) retrasando el inicio de las obras, así como la falta de criterios unificados entre las dependencias reguladoras (como SEMARNAT, CONAGUA, SICT, SEMAR o Gobiernos Municipales).

Medidas previstas

Para el siguiente periodo en el factor interno relacionado al objetivo 2, se realizará la construcción de unos patios del Recinto Fiscalizado 031 para atender dicha situación. Por otra parte, y en atención al factor externo del objetivo 1, se atiende con la activación con la activación de las operaciones del

alto horno. En relación a los proyectos de obra pública se fortalecerán los mecanismos de coordinación entre las instituciones participantes para agilizar las autorizaciones correspondientes.

Consideraciones finales

El informe destaca que el Puerto Lázaro Cárdenas se consolidó como referente nacional en 2025 al movilizar 2.6 millones de TEUs, cifra que representó el 27% del total del país, generando mayor captación de recursos a la ASIPONALC por los servicios brindados de uso de infraestructura. Esta tendencia al alza se ha mantenido durante el primer semestre de 2026, aunque con un área de oportunidad para el movimiento de la carga de granel mineral para que este tipo de segmento presente mayores incrementos, así como, el desarrollo de infraestructura para el almacenamiento de la carga en los patios de recintos fiscalizados.

Este dinamismo está respaldado por inversiones públicas y privadas clave destinadas a la ampliación de terminales, así como a la optimización de las redes viales y fiscales, impulsando la capacidad logística y la conectividad terrestre en la cadena de suministro de la carga.

Para el periodo 2027 se prevé la continuidad de las inversiones públicas y privadas. Las primeras se enfocarán en mejorar la conectividad del Puerto Lázaro Cárdenas con la Red Carretera Nacional; por su parte, los recursos privados se destinarán principalmente a la construcción de las fases III de las terminales especializadas de contenedores I y II.