



# Marina

Secretaría de Marina

**Secretaría de Marina**  
**Coordinación General de Puertos y**  
**Marina Mercante**  
**Dirección General de Puertos**  
**Oficio Núm: DGP.-1011/2025**



**Asunto:** Presentación del Programa Operativo Anual 2025.

Ciudad de México, a 26 de febrero de 2025.

**Vicealmirante Ret. Heliodoro Álvarez Hernández**  
**Director General de la Administración del Sistema**  
**Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.**  
Boulevard de las Islas No.1 Colonia Islas del Cayacal  
60950, Lázaro Cárdenas, Michoacán.

**Ant's.:** Oficio: DG-069-25 **VGT 23100**

**Esta Dirección General de Puertos a mi cargo**, con fundamento en lo dispuesto en los artículos 1º, 2º fracción I, 14, 26 primer párrafo, renglón cuatro, 30 fracciones XIV Bis, XIV Ter y XIV Quáter de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1o, 3o, 4o, 16 párrafo primero fracciones I, IV, XIII y XIV, 20 fracción I, 40 fracción I y 41 de la Ley de Puertos; 1, 2, 3, 12, 13, 15 y 16 fracciones III y X, 35 fracción I, 36 y 38 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 1, 3 y 42 del Reglamento de la Ley de Puertos; 1, 2 fracción IV, 3 fracción II, inciso j), numeral 6, 33 fracción I, del Reglamento Interior de la Secretaría de Marina y la condición décimo primera y décimo tercera de su Título de Concesión; y con relación a su escrito citado en antecedentes, mediante el cual remite el Programa Operativo Anual 2025.

Al respecto, me permito informarle que el Programa Operativo Anual 2025, ha quedado presentado y registrado ante esta Unidad Administrativa, por lo que deberá enviar de forma electrónica el seguimiento en formato de Excel y Pdf, del citado programa, dentro de los primeros 10 días posteriores al período que se informa, a los siguientes correos electrónicos: [dgp.dir.ejecut\\_operativa@semar.gob.mx](mailto:dgp.dir.ejecut_operativa@semar.gob.mx) y [dgp.dir.dp@semar.gob.mx](mailto:dgp.dir.dp@semar.gob.mx).

Es importante señalar que la información que conforma el citado programa es de acceso libre para los usuarios, por lo tanto se solicita, mantener actualizada la información en la página de internet de la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., agregando el Programa Operativo Anual 2025, así como los seguimientos trimestrales.

Sin otro particular, reitero mi subordinación y respeto.

**Respetuosamente**  
**Director General de Puertos**  
**Cap. Nav. CG. DEM.**  
**Leo Reyes Cordero**

**Copias:**

Vol.210/2024

Contralmirante.- Director General de Fomento y Administración Portuaria.- Para su Conocimiento y efectos.-Respetuosamente.-Ciudad.  
FJHA/JLHS/GRC



**2025**  
Año de  
**La Mujer**  
**Indígena**

Av. Heroica Escuela Naval Militar Núm. 669 1er. Piso. Col. Presidentes Ejidales, CP. 04470, Alcaldía Coyoacán, CDMX. Tel: (55) 5624 6500

Programa Operativo Anual  
2025



Programado 2025

Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas

Fecha

22 de enero de 2025

Responsable coordinador del POA

Nombre	Jaime Jaime Ramírez
Cargo	Gerente de Planeación
Teléfono	[753] 533 0700
Extensión	71007
Celular	[753] 1360098
Correo electrónico	gplaneacion@puertolazarocardenas.com.mx



# POA 2025

## Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción [o de objetivos estratégicos]
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Promoción y desarrollo de un área dentro del Recinto Portuario para la instalación de un astillero para la reparación de buques de gran porte.	Contrato formalizado	1	0	0	0	0	0	1	0	
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Instrumentación de proceso contractual para el establecimiento de empresas del sector manufacturero en el puerto y su zona de desarrollo.	Contrato formalizado	1	0	0	0	1	0	0	0	
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto como nodo logístico, ofertando áreas de desarrollo, actividades de valor agregado y servicios de movilización de mercancías justo a tiempo y puerta a puerta.	Programa operando	1	1	0	0	0	0	0	0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Mantener certificación como puerto sustentable.	Certificación operando	1	0	1	0	0	0	0	0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Mantener la certificación de Sistema de Gestión Ambiental de los cesionarios que cuentan con ella.	Certificación operando	1	1	0	0	0	0	0	0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Obtener y mantener el certificado puerto limpio	Certificación operando	1	0	0	0	0	0	1	0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Instrumentación de programa para la recolección de residuos sólidos y limpieza de maleza acuática en las áreas de agua del recinto portuario.	Programa formalizado	1	0	1	0	0	0	0	0	

**1b. Acciones derivadas de líneas de acción**

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo-portuario.	Mantener y optimizar la infraestructura portuaria para mejorar la productividad y la eficiencia en movimiento de mercancías.	Realizar visitas de verificación de mantenimiento e inversión a las terminales.	Número de visitas por terminal	3	1		1		1		0	
Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo-portuario.	Analizar, eficientizar y automatizar los servicios portuarios y conexos en el puerto.	Realizar encuestas de satisfacción y analizar sus resultados para verificar el factor de satisfacción del cliente.	Porcentaje de satisfacción	85	85		85		85		85	
Promover en la planeación y el desarrollo del puerto actividades que fortalezcan el compromiso y la responsabilidad ambiental.	Incorporar en el desarrollo de la infraestructura portuaria instalaciones y programas que fortalezcan la sustentabilidad ambiental en el puerto.	Cumplir con el programa de auditorías para mantener el certificado del Sistema de Gestión Ambiental bajo la Norma ISO 14001.	Número de auditorías	2	0		1		0		1	



**2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [pesos]**

Objetivo estratégico FMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
<b>Total</b>				<b>1,350,937,443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>153,864,896</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>266,303,799</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>730,768,747</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Adquisición de terrenos circundantes al Recinto para desarrollo portuario.	Áreas aledañas al recinto portuario	2113/3A0002	727,145,156	0	0	0	0	61,348,113	0	0	143,974,741	0	0	521,827,304	0	0
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Habilitado y construcción de anillo periférico de Lázaro Cárdenas	Vecindad de conexión al puerto	78935	90,000,000	0	0	0	0	0	0	0	50,000,000	0	0	40,000,000	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Construcción y equipamiento de Aduana sur	57Pué	2413/3A0002	308,389,279	0	0	0	0	92,516,784	0	0	61,677,896	0	0	154,194,640	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Ampliación de patios del Recinto, Realizado OSI	29PuN y 17Pué	78936	10,000,000	0	0	0	0	0	0	0	4,500,000	0	0	5,500,000	0	0
Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Remodelación equipamiento y puesta en operación del aeródromo en apoyo a la navegación aérea.	Aeródromo	74898	15,403,006	0	0	0	0	0	0	0	6,191,202	0	0	9,241,804	0	0



**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [pesos]**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
<b>Total</b>					<b>1,160,420,875</b>	<b>383,940,493</b>	<b>0</b>	<b>344,423,985</b>	<b>0</b>	<b>221,579,789</b>	<b>0</b>	<b>210,476,608</b>	<b>0</b>
APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	TIPuE	APILAZ01-021/12.M8	1,007,495,648	340,785,232	0	298,022,574	0	187,721,729	0	180,966,113	0	
SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	39PuE	APILAZ01-034/16.M2	73,404,227	23,275,011	0	26,521,161	0	13,977,810	0	9,630,245	0	
LC Terminal Portuaria de Contenedores, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	10PuE	APILAZ01-015/03.M5	79,521,000	19,880,250	0	19,880,250	0	19,880,250	0	19,880,250	0	



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA  
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de costera	Meta 2025		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido
Total				200,000,000	0	25,000,000	0	0	75,000,000	0	0	75,000,000	0	0	25,000,000	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento Areas de oficina	ED5, ED4 y ED7	No aplica	44,000,000	0	5,500,000	0	0	16,500,000	0	0	16,500,000	0	0	5,500,000	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de áreas comunes, margenes y patios	AL2, AL7, AL11, AL12, API	No aplica	16,000,000	0	2,000,000	0	0	6,000,000	0	0	6,000,000	0	0	2,000,000	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de vialidades	VV1 a VV15	No aplica	26,000,000	0	3,250,000	0	0	9,750,000	0	0	9,750,000	0	0	3,250,000	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento al sistema eléctrico, subestaciones	ED5	No aplica	12,000,000	0	1,500,000	0	0	4,500,000	0	0	4,500,000	0	0	1,500,000	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento al señalamiento marítimo y faro	SM1 a SM47	No aplica	10,000,000	0	1,250,000	0	0	3,750,000	0	0	3,750,000	0	0	1,250,000	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Servicios de topografía, batimetría y estudios de geotecnia en el recinto portuario	Recinto Portuario	No aplica	3,000,000	0	375,000	0	0	1,125,000	0	0	1,125,000	0	0	375,000	0	0





**3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)**

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de carrera	Meta 2025		Trimestre												
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
						Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de cascos y bordas	ED5, ED6 y E11	No aplica	3,000,000	0	375,000				1,125,000				1,125,000				375,000
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento en áreas ecológicas	29PuN	No aplica	22,000,000	0	2,750,000				8,250,000				8,250,000				2,750,000
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento puentes	VV9	No aplica	10,000,000	0	1,250,000				3,750,000				3,750,000				1,250,000
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento a aduana	ED1, ED2 y ED3	No aplica	28,000,000	0	3,500,000				10,500,000				10,500,000				3,500,000
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Engado de mantenimiento	AA2 a AA11	No aplica	26,000,000	0	3,250,000				9,750,000				9,750,000				3,250,000



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Total</b>				<b>188,457,974</b>	<b>40,928,803</b>	<b>0</b>	<b>47,896,973</b>	<b>0</b>	<b>52,072,476</b>	<b>0</b>	<b>47,557,722</b>	<b>0</b>
LC Multiproposito Terminal S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	1PuS	APILAZ01-022/13 MI	16,508,083	3,928,116		4,799,944		4,088,185		3,771,838	
Terminales Portuarias del Pacifico S.A.P.I. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	12PuE	APILAZ01-020/07 M6	1,606,435	572,934		614,231		105,324		313,947	
LC Terminal Portuaria de Contenedores S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	10PuE	APILAZ01-015/03 M5	76,993,020	18,367,384		19,233,305		20,337,948		19,054,383	
ArcelorMittal Portuarias S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	6PuS	APILAZ01-002/95 M6 P2	1,878,263	366,237		934,205		331,941		245,880	
Promotora Inmobiliaria del Balsas S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	3PuS	APILAZ01-001/95 M8 P1	102,106	15,316		25,526		30,632		30,632	
Infraestructura Portuaria del Golfo S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	8PuE	APILAZ01-007/99 M3 P1	1,500,000	300,000		400,000		400,000		400,000	
Comisión Federal de Electricidad	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	14PaE	APILAZ01-905/97 M2	26,782,020	1,893,473		6,455,403		11,017,334		7,415,810	
Gen Manejos Integrales S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	13PaE	APILAZ01-019/06 M5 P1	108,500	26,300		26,200		27,200			



**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [pesos]**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Uttsa, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	2PuE	APILAZ01-018/05.M2.P1	1,000,000	300,000		200,000		300,000		200,000	
Grupo Fertinal, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	7PaE	APILAZ01-004/96.M2.P1	8,000,000	2,317,776		2,015,000		1,909,444		1,757,776	
Corporación del Balsas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	4PaE, 5PaE	APILAZ01-015/01.M2.P3, APILAZ01-014/02.M1.P1	15,311,542	3,317,747		3,566,958		3,732,259		4,704,576	
SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	39PuE	APILAZ01-034/16.M2	4,200,000	1,050,000		1,050,000		1,050,000		1,050,000	
AAK Mexico S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	9PuE	APILAZ01-012/00.M2.P1	311,092	62,218		46,664		93,326		106,882	
Parmex Logística	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	15PaE	APILAZ01-010/99.M2.P1	2,895,403	636,923		752,160		800,504		703,816	
APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	11PuE	APILAZ01-021/12.M8	31,033,510	7,758,377		7,756,377		7,758,377		7,758,377	
Poseidon Ship & Suppliers, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	16PuE	ASIFONALAZ01-063/22.M1	148,000	14,000		22,000		100,000		12,000	



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	2,335,235	611,871	571,776	528,602	622,986			
	Contenerizada		14,578,724	3,914,529	3,633,516	3,544,094	3,486,585			
	Granel agrícola		121,489	11,489	30,000	40,000	40,000			
	Granel mineral		14,585,597	3,460,197	3,968,140	3,857,480	3,299,780			
	Otros fluidos		733,650	151,250	211,900	206,700	163,800			
	Carga general suelta	Arribos	360	85	91	90	94			
	Contenerizada		1,216	284	300	322	310			
	Granel agrícola		7	2	2	1	2			
	Granel mineral		179	44	46	45	44			
	Otros fluidos		50	10	13	13	14			
Petróleo y derivados	Toneladas	2,717,370	689,425	671,985	681,795	674,165				
	Arribos	249	62	62	61	64				
Vehículos	Arribos	298	69	74	76	79				
	Toneladas	846,523	225,792	183,836	222,575	214,320				
	Unidades	746,842	194,318	185,118	191,195	176,211				
Contenedores	TEUs	1,885,805	465,960	484,425	500,912	434,508				
Cruceros	Arribos	0	0	0	0	0				
Transbordadores		0	0	0	0	0				
Pasajeros de cruceros	Personas	0	0	0	0	0				
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0				



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	350	350	350	350	350	350	350	350
	Contenerizada	THBO	1,005	1,005	1,005	1,005	1,005	1,005	1,005	1,005
	Granel agrícola	THBO	377	377	377	377	377	377	377	377
	Granel mineral	THBO	1,628	1,628	1,628	1,628	1,628	1,628	1,628	1,628
	Otros fluidos	THBO	304	304	304	304	304	304	304	304
	Contenedores	CHBO	95	95	95	95	95	95	95	95
	Vehículos	UHBO	114	114	114	114	114	114	114	114
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	229	229	229	229	229	229	229	229
	Carga general contenerizada	THBM	713	713	713	713	713	713	713	713
	Granel agrícola	THBM	290	290	290	290	290	290	290	290
	Granel mineral	THBM	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150
	Otros fluidos	THBM	225	225	225	225	225	225	225	225
	Contenedores	CHBM	58	58	58	58	58	58	58	58
	Vehículos	UHBM	66	66	66	66	66	66	66	66
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0	0	0	0	0	0	0	0
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0	0	0	0	0	0	0	0



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros <b>programados</b> de construcción de muelle				
		Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle				
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	15,400
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento				
	Dragado de construcción	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción				
	Conservación de muelles	Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
		Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles				
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	52,967	52,967
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	0	60,000
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento				
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque					
	Accidentes registrados					
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado	29 de octubre de 2025					
	Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados	Total de empleados					
	Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
	Total de ingresos propios					
Índice	Muelle	Trimestre				
Estado físico del muelle	Terminal de Fertilizantes					
	Terminal de Minerales a Granel					
	Terminal de Contenedores I					
	Terminal de Contenedores II					
	Terminal de Carbon					
	Terminal de Desguace y Manejo de Fluidos					
	Terminal de Metales y Minerales					
	Terminal de Pemex (Muelle No. 1)					
	Terminal de Pemex (Muelle No. 2)					
	Terminal de Usos Múltiples TUM I					
	Terminal de Usos Múltiples TUM II					
	Terminal de Usos Múltiples TUM III					
	Terminal de Granos No. 1 (Parámetros Int. y Ext.)					



**7. Presupuesto de ASIPONA**  
[pesos]

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>1,968,943,939</b>	<b>497,673,374</b>	<b>0</b>	<b>505,091,247</b>	<b>0</b>	<b>502,818,636</b>	<b>0</b>	<b>463,360,682</b>	<b>0</b>
Ingresos por Infraestructura	408,707,503	100,366,471		102,290,634		104,816,916		101,233,482	
Ingresos por Arrendamiento	104,775,718	28,855,106		26,979,856		24,656,510		24,284,246	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,455,460,718	368,451,797		375,820,757		373,345,210		337,842,954	
Ingresos por Venta de Terrenos	0								
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0								
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>73,213,673</b>	<b>37,856,370</b>	<b>0</b>	<b>11,130,355</b>	<b>0</b>	<b>13,152,436</b>	<b>0</b>	<b>11,074,512</b>	<b>0</b>
Ingresos por recuperación de seguros	0	0							
Tarifa de Seguridad	47,648,086	12,830,783		10,950,355		12,972,436		10,894,512	
Otros Productos	25,565,587	25,025,587		180,000		180,000		180,000	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0								
Actualizaciones	0								
[Descuentos o Tarifas Promocionales]	0								
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>2,042,157,612</b>	<b>535,529,744</b>	<b>0</b>	<b>516,221,602</b>	<b>0</b>	<b>515,971,072</b>	<b>0</b>	<b>474,435,194</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL COSTO DE OPERACIÓN</b>	<b>1,059,631,994</b>	<b>254,243,472</b>		<b>243,759,180</b>		<b>232,215,849</b>		<b>329,413,492</b>	
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>81,924,780</b>	<b>15,513,598</b>		<b>22,054,536</b>		<b>23,132,180</b>		<b>21,224,465</b>	
<b>UTILIDAD o [PÉRDIDA] DE OPERACIÓN</b>	<b>900,600,838</b>	<b>265,772,674</b>	<b>0</b>	<b>250,407,886</b>	<b>0</b>	<b>260,623,042</b>	<b>0</b>	<b>123,797,236</b>	<b>0</b>
<b>PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS</b>	<b>223,469,279</b>							<b>223,469,279</b>	
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>677,131,559</b>	<b>265,772,674</b>	<b>0</b>	<b>250,407,886</b>	<b>0</b>	<b>260,623,042</b>	<b>0</b>	<b>-99,672,043</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>28,000,000</b>	<b>5,460,000</b>		<b>6,300,000</b>		<b>7,840,000</b>		<b>8,400,000</b>	
<b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>	<b>705,131,559</b>	<b>271,232,674</b>	<b>0</b>	<b>256,707,886</b>	<b>0</b>	<b>268,463,042</b>	<b>0</b>	<b>81,272,043</b>	<b>0</b>
Total de ISR, IETU, PTU	280,585,384	77,683,779		69,801,791		73,501,851		81,272,043	
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>424,546,175</b>	<b>193,548,895</b>	<b>0</b>	<b>186,906,095</b>	<b>0</b>	<b>194,961,191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

