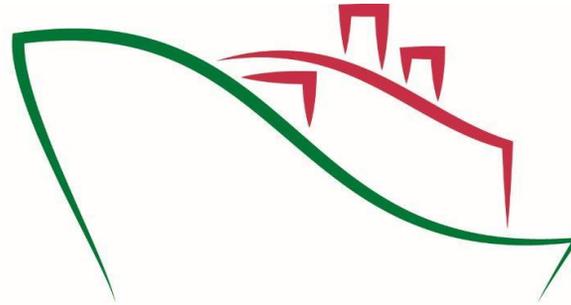


## Programa Operativo Anual 2017



# LÁZARO CÁRDENAS

COORDINACIÓN GENERAL DE  
PUERTOS Y MARINA MERCANTE

### Al cuarto trimestre

**Fecha**

**12 de enero de 2018**

#### Responsable coordinador del POA

|                           |  |
|---------------------------|--|
| <b>Nombre</b>             | Jaime Jaime Ramírez  |
| <b>Gerente de</b>         | Planeación   |
| <b>Teléfono</b>           | (753) 533 0700   |
| <b>Cisco</b>              | 71007  |
| <b>Celular</b>            | (753)136 0098  |
| <b>Correo electrónico</b> | <a href="mailto:gplaneacion@puertolazarocardenas.com.mx">gplaneacion@puertolazarocardenas.com.mx</a> |

## POA 2017



### Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la API \*

\*Cifras preliminares 4to Trimestre 2017

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

Programado 2017

Al cuarto trimestre



| 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística  |   |                                    |           |            |           |            |           |            |           |            |           |
|--|---|------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| Objetivo estratégico PMDP  | Meta PMDP   | Unidad de medida                   | Meta 2017 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|  |   |                                    |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|  |   |                                    |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Elaboración de estudio de factibilidad técnica para la construcción de un paso a desnivel en la vialidad José María Morelos en el acceso a Guacamayas.                        | Estudio realizado                  | 1         | 0          | 1         | 0          | 0         | 1          | 0         | 0          | 0         |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Diseño y operación progresiva de una plataforma con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto. | Plataforma de información operando | 1         | 1          | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Operación de un proceso portuario con garantía de confianza en la línea de negocio de contenedores.   | Garantía de confianza operando     | 1         | 1          | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Instrumentación de proceso contractual para la construcción y operación de instalaciones para el almacenamiento y valor agregado para carga comercial                         | Contrato registrado                | 1         | 0          | 0         | 1          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Incorporación del predio La Paloma al recinto portuario.  | Acuerdo en ejecución               | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 1          | 0         |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Diseño e instrumentación de programa para coadyuvar en el desarrollo de la zona económica especial adyacente al recinto portuario.  | Programa operando                  | 1         | 0          | 1         | 0          | 0         | 1          | 0         | 0          | 0         |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Gestionar y obtener la certificación de Sistema de Gestión Ambiental de tres cesionarios del puerto.  | Certificación obtenida             | 1         | 0          | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 1          | 0         |

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

Programado 2017

Al cuarto trimestre



| 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística  |  |                                   |           |            |           |            |           |            |           |            |           |
|--|--|-----------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
| Objetivo estratégico PMDP  | Meta PMDP  | Unidad de medida                  | Meta 2017 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|  |  |                                   |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|  |  |                                   |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Instalación y coordinación de una comisión de concertación para coadyuvar a la planeación integral y al desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad.  | Comisión operando                 | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 1          | 0         |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Concertación de convenio modificatorio para impulsar la ampliación de las terminales de usos múltiples en la zona denominada Paso de Burras.   | Convenio modificatorio registrado | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 1          | 0         |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Implantar en la totalidad del puerto el sistema ASLA (área de servicios logísticos al autotransporte).   | Sistema operando                  | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 1          | 0         |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Suscripción y ejecución de acuerdo para elevar la eficiencia y capacidad del servicio ferroviario en el puerto.  | Acuerdo en ejecución              | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 1          | 0         |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Concertación de acuerdo para la optimización de frentes de agua y de áreas terrestres para el desarrollo de nuevos negocios portuarios en el margen del canal de acceso.   | Acuerdo en ejecución              | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 1          | 0         | 0          | 0         |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto como nodo logístico, ofertando áreas de desarrollo, actividades de valor agregado y servicios de movilización de mercancías justo a tiempo y | Programa operando                 | 1         | 1          | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración y complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario del Océano Pacífico.  | Acuerdo en ejecución              | 1         | 0          | 0         | 1          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

Programado 2017

Al cuarto trimestre



| 1b. Acciones derivadas de líneas de acción  |  |  |                                    |           |            |           |            |           |            |           |            |           |   |
|---|--|--|------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|---|
| Estrategia PMDP   | Línea de acción PMDP   | Acción   | Unidad de medida                   | Meta 2017 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |   |
|   |  |  |                                    |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |   |
|   |  |  |                                    |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |   |
| Consolidar la eficiencia y eficacia de los servicios portuarios y conexos.                            | Fortalecer la productividad de los recursos humanos, técnicos y tecnológicos que dispone el puerto.      | Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo. | Programa operando.                 | 1         | 1          | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0 |
| Promover la planeación integral puerto-ciudad y el desempeño portuario con responsabilidad ambiental. | Contribuir a la mitigación del impacto ambiental atribuible a las operaciones marítimo-portuarias.       | Adopción de proceso de certificación como puerto sustentable.  | Proceso de certificación operando. | 1         | 1          | 1         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0 |
| Promover la planeación integral puerto-ciudad y el desempeño portuario con responsabilidad ambiental. | Promover la planeación integral y el desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental. | Diseño e instrumentación de programa de vinculación puerto-ciudad que contribuya al desarrollo regional-urbano con sustentabilidad ambiental.                                    | Programa operando.                 | 1         | 0          | 1         | 0          | 0         | 1          | 0         | 0          | 0         | 0 |

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

Programado 2017

Al cuarto trimestre



| 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (pesos)                                   |   |   |                      |                  |                   |            |            |            |             |            |            |             |            |            |             |            |            |
|---|---|---|----------------------|------------------|-------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
| Objetivo estratégico PMDP   | Meta de construcción y modernización                              | Ubicación de la obra  | Clave de cartera     | Meta 2017        |                   | Trimestre  |            |            |             |            |            |             |            |            |             |            |            |
|   |   |   |                      | Recursos propios | Recursos fiscales | Primer     |            |            | Segundo     |            |            | Tercer      |            |            | Cuarto      |            |            |
|   |   |   |                      |                  |                   | Programado | Modificado | Ejercido   | Programado  | Modificado | Ejercido   | Programado  | Modificado | Ejercido   | Programado  | Modificado | Ejercido   |
| Total   |   |   |                      | 598,532,019      | 0                 | 31,803,455 | 25,500,000 | 17,366,272 | 133,693,086 | 24,782,051 | 19,844,446 | 197,330,182 | 0          | 84,301,187 | 235,705,296 | 0          | 47,040,538 |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Construcción de muelle y patio de uso público.                    | 32PuS   | PENDIENTE EN CARTERA | 166,803,455      |                   | 16,803,455 |            | 0          | 50,000,000  |            | 0          | 50,000,000  |            | 0          | 50,000,000  |            | 0          |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Adecuación de muelle de terminal de granos.                       | 8PuE  | PENDIENTE EN CARTERA | 10,000,000       |                   | 0          |            | 0          | 0           |            | 0          | 0           |            | 0          | 10,000,000  |            | 0          |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Prolongación de escolleras en el Puerto de Lázaro Cárdenas.       | Escolleras norte y sur  | 1609J3A0003          | 17,022,820       |                   | 0          |            | 0          | 0           |            | 0          | 8,511,410   |            | 0          | 8,511,410   |            | 0          |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Protección de márgenes playeras y en canales de navegación.       | 50PuE<br>51PuN  | 0309J3A0002          | 11,108,026       |                   | 0          | 2,000,000  | 0          | 0           | 6,000,000  | 8,635,486  | 11,108,026  |            | 3,202,174  | 0           |            | 0          |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Construcción de muelles para embarcaciones de servicio al puerto. | 17 PuE Torre CCTM   | PENDIENTE EN CARTERA | 10,000,000       |                   | 0          |            | 0          | 0           |            | 0          | 5,000,000   |            | 0          | 5,000,000   |            | 0          |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Conversión de líneas de alta tensión de aéreas a subterráneas.    | 29PuN<br>53PuE  | 1709J3A0004          | 161,079,258      |                   | 0          |            | 0          | 53,693,086  |            | 0          | 53,693,086  |            | 65,013,885 | 53,693,086  |            | 0          |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Construcción de bardas colindantes en el puerto.                  | 53PuE Colindante con ArcelorMittal y brazo izquierdo del río Balsas | 1509J3A001           | 10,000,000       |                   | 5,000,000  | 1,500,000  | 539,521    | 5,000,000   | 5,500,000  | 5,741,381  | 0           |            | 822,841    | 0           |            | 909,840    |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Rehabilitación de muelles en el Puerto de Lázaro Cárdenas.        | 3PuS<br>6PuS  | 1709J3A0005          | 31,100,800       |                   | 0          |            | 0          | 0           |            | 0          | 15,600,000  |            | 0          | 15,500,800  |            | 37,429,003 |

|  |   |   |   |            |            |            |            |            |            |           |            |            |            |   |
|--|---|---|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|---|
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Construcción de área de vías logísticas y de operación ferroviaria en el Puerto de Lázaro Cárdenas.                       | 29PuN<br>53PuE<br>Contiguo al predio La Paloma            | Este proyecto se convido para ser realizado por la IP | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0          | 0 |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Conectividad de vías férreas para muelle canal suroeste.  | 31PuE   | PENDIENTE EN CARTERA                                  | 3,000,000  | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0          | 3,000,000  | 0          | 0 |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Reubicación de vías férreas de acceso a terminal de granel agrícola.  | 8PuE  | PENDIENTE EN CARTERA                                  | 15,000,000 | 0          | 0          | 5,000,000  | 0          | 10,000,000 | 0         | 0          | 0          | 0          | 0 |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Vialidad de acceso sur y/o acceso principal e infraestructura.  | 53PuE Vialidad paralela a la costa                        | 1609J3A0004   | 10,000,000 | 0          | 0          | 5,000,000  | 0          | 5,000,000  | 6,341,266 | 0          | 0          | 7,592,448  | 0 |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Construcción de paso a desnivel en el Puerto de Lázaro Cárdenas.  | 53PuE<br>Sur del predio La Paloma                         | PENDIENTE EN CARTERA                                  | 30,000,000 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0          | 30,000,000 | 0          | 0 |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Construcción e instalación de sistema de comunicación, voz y dato con cobertura total en el Puerto.                       | Recinto portuario   | 1709J3A0007   | 10,000,000 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0          | 10,000,000 | 0          | 0 |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.                    | Aduana en el Puerto de Lázaro Cárdenas.   | 28PuE   | 1309J3A0003   | 37,820,731 | 10,000,000 | 21,000,000 | 16,826,751 | 10,000,000 | 11,282,051 | 5,018,017 | 17,820,731 | 1,995,050  | 0          | 0 |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Construcción de instalación y puesta en funcionamiento de sistemas fotovoltaicos para la generación de energía eléctrica. | 27PuE<br>17PuE<br>53PuE<br>Vialidad norte Puente Albatros | 1709J3A0001   | 10,596,929 | 0          | 0          | 5,000,000  | 0          | 5,596,929  | 6,699,177 | 0          | 0          | 1,109,247  | 0 |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Construcción, instalación y puesta en operación de planta potabilizadora en el Recinto Portuario de Lázaro Cárdenas       | 27PuE<br>28PuE  | PENDIENTE EN CARTERA                                  | 35,000,000 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0         | 0          | 35,000,000 | 0          | 0 |
| Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental. | Construcción, instalación y puesta en operación de plantas de tratamiento de aguas residuales.                            | 31 PuE<br>Isla de Enmedio<br>33 PuS<br>Isla del Coyacal   | 1409J3A0003   | 30,000,000 | 0          | 1,000,000  | 0          | 0          | 2,000,000  | 449,563   | 15,000,000 | 226,793    | 15,000,000 | 0 |

**Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas  
Programado 2017**

**Al cuarto trimestre**



**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
(pesos)**

| Responsable                                     | Meta de construcción y modernización            | Ubicación de la obra | Meta 2017          | Trimestre          |                    |                    |                    |                    |                   |                    |                   |
|---|---|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|   |   |                      |                    | Primer             |                    | Segundo            |                    | Tercer             |                   | Cuarto             |                   |
|   |   |                      |                    | Programado         | Ejercido           | Programado         | Ejercido           | Programado         | Ejercido          | Programado         | Ejercido          |
| <b>Total</b>                                    |   |                      |                    | <b>113,747,573</b> | <b>660,447,073</b> | <b>113,747,573</b> | <b>189,364,605</b> | <b>113,747,573</b> | <b>28,584,900</b> | <b>113,747,573</b> | <b>26,146,881</b> |
| APM Terminals Lázaro Cárdenas, SA de CV         | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 11PuE                | <b>115,819,101</b> | 28,954,775         | 463,643,578        | 28,954,775         | 187,518,880        | 28,954,775         | 23,625,199        | 28,954,775         | 26,046,881        |
| LC Terminal Portuaria de Contenedores, SA de CV | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 10PuE                | <b>63,284,000</b>  | 15,821,000         | 0                  | 15,821,000         | 0                  | 15,821,000         | 0                 | 15,821,000         | 0                 |
| ArcelorMittal Portuarios, SA de CV              | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 6PuS                 | <b>850,000</b>     | 212,500            | 0                  | 212,500            | 0                  | 212,500            | 0                 | 212,500            | 0                 |
| Corporación del Balsas, SA de CV                | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 4PaE 5PaE            | <b>8,792,992</b>   | 2,198,248          | 0                  | 2,198,248          | 0                  | 2,198,248          | 4,238,208         | 2,198,248          | 0                 |
| Infraestructura Portuaria del Golfo, SA de CV   | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 8PuE                 | <b>1,960,000</b>   | 490,000            | 0                  | 490,000            | 0                  | 490,000            | 0                 | 490,000            | 0                 |
| Gen Manejos Integrales, SA de CV                | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 13PaE                | <b>263,792,200</b> | 65,948,050         | 196,803,495        | 65,948,050         | 1,845,725          | 65,948,050         | 721,493           | 65,948,050         | 0                 |
| Promotora Inmobiliaria del Balsas, SA de CV     | Construcción de infraestructura y equipamiento. | 3PuS                 | <b>492,000</b>     | 123,000            | 0                  | 123,000            | 0                  | 123,000            | 0                 | 123,000            | 100,000           |

**Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas**  
**Programado 2017**  
**Al cuarto trimestre**



| 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (pesos)  |  |                            |                  |                   |            |            |            |             |            |            |             |            |            |             |            |            |
|---|--|----------------------------|------------------|-------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
| Objetivo estratégico PMDP   | Meta de mantenimiento  | Ubicación de la obra       | Meta 2017        |                   | Trimestre  |            |            |             |            |            |             |            |            |             |            |            |
|   |  |                            | Recursos propios | Recursos fiscales | Primer     |            |            | Segundo     |            |            | Tercer      |            |            | Cuarto      |            |            |
|   |  |                            |                  |                   | Programado | Modificado | Ejercido   | Programado  | Modificado | Ejercido   | Programado  | Modificado | Ejercido   | Programado  | Modificado | Ejercido   |
| Total   |  |                            | 774,260,565      | 0                 | 35,000,000 | 0          | 50,472,287 | 140,000,000 | 0          | 19,462,086 | 360,000,000 | 0          | 22,412,575 | 239,260,565 | 0          | 21,773,641 |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento áreas de oficina                               | ED5, ED4 y ED7             | 9,573,133        |                   | 432,748    |            | 624,051    | 1,730,992   |            | 2,695,018  | 4,451,121   |            | 2,374,286  | 2,958,272   |            | 6,156,101  |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento de áreas comunes, márgenes y patios            | AL2, AL7, AL11, AL12 y AP1 | 3,500,000        |                   | 158,215    |            | 228,157    | 632,862     |            | 1,711,372  | 1,627,359   |            | 7,732,300  | 1,081,564   |            | 0          |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento de muelles                                     | 3Pus y 6Pus                | 120,655,922      |                   | 5,454,181  |            | 0          | 21,816,724  |            |            | 56,100,148  |            | 443,821    | 37,284,870  |            | 0          |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento de vialidades                                  | VV1 a VV15                 | 9,687,885        |                   | 437,935    |            | 631,531    | 1,751,741   |            | 2,908,507  | 4,504,477   |            | 1,815,838  | 2,993,732   |            | 6,167,553  |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento de vías férreas                                | VF1 a VF6                  | 4,000,000        |                   | 180,818    |            | 260,751    | 723,271     |            |            | 1,859,839   |            | 0          | 1,236,073   |            | 0          |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento al sistema eléctrico, subestaciones            | ED5                        | 6,913,126        |                   | 312,504    |            | 450,651    | 1,250,015   |            | 668,241    | 3,214,325   |            | 807,821    | 2,136,281   |            | 2,830,284  |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento al señalamiento marítimo y faro                | SM1 a SM47                 | 1,845,940        |                   | 83,445     |            | 120,333    | 333,779     |            | 434,416    | 858,288     |            | 632,047    | 570,429     |            | 795,870    |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Servicios de topografía, batimetría y estudios en el puerto. | AA2 a AA5                  | 3,348,693        |                   | 151,376    |            | 218,294    | 605,503     |            | 1,095,595  | 1,557,008   |            | 1,166,234  | 1,034,807   |            | 1,097,715  |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento de casetas y bardas                            | ED5, ED6 y ED11            | 5,249,072        |                   | 237,281    |            | 342,175    | 949,125     |            | 4,289,219  | 2,440,607   |            | 380,000    | 1,622,059   |            | 1,767,705  |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento en áreas ecológicas                            | 29PuN                      | 4,401,581        |                   | 198,971    |            | 286,929    | 795,884     |            | 911,454    | 2,046,558   |            | 1,531,837  | 1,360,169   |            | 988,980    |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento puentes  | VV9                        | 2,725,484        |                   | 123,204    |            | 0          | 492,816     |            | 388,835    | 1,267,240   |            | 1,559,087  | 842,224     |            | 262,332    |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Mantenimiento a aduana                                       | ED1, ED2 y ED3             | 9,320,176        |                   | 421,313    |            | 607,561    | 1,685,253   |            | 3,443,121  | 4,333,507   |            | 2,809,490  | 2,880,104   |            | 1,707,103  |
| Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas. | Otros trabajos de mantenimiento                              | Recinto Portuario          | 593,039,552      |                   | 26,808,009 |            | 46,701,855 | 107,232,037 |            | 916,308    | 275,739,523 |            | 1,159,813  | 183,259,983 |            | 0          |

| 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos) |  |                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
|---|--|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Responsable   | Meta de mantenimiento                          | Ubicación de la obra | Meta 2017  | Trimestre  |            |            |            |            |            |            |            |
|   |  |                      |            | Primer     |            | Segundo    |            | Tercer     |            | Cuarto     |            |
|   |  |                      |            | Programado | Ejercido   | Programado | Ejercido   | Programado | Ejercido   | Programado | Ejercido   |
| Total   |  |                      | 62,188,108 | 5,182,342  | 15,873,423 | 19,001,922 | 17,337,000 | 19,001,922 | 13,560,762 | 19,001,922 | 1,735,107  |
| L C Multipurpose Terminal, SA de CV   | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 1PuS                 | 6,069,764  | 505,814    | 1,266,871  | 1,854,650  | 2,378,000  | 1,854,650  | 2,284,720  | 1,854,650  | -          |
| Terminales Portuarias del Pacifico, SAPI de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 12PuE                | 6,600,000  | 550,000    | 552,659    | 2,016,667  | 444,000    | 2,016,667  | 405,299    | 2,016,667  | 267,062    |
| L C Terminal Portuaria de Contenedores, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 10PuE                | 48,668,344 | 4,055,695  | 14,025,815 | 14,870,883 | 14,456,000 | 14,870,883 | 10,689,280 | 14,870,883 | -          |
| ArcelorMittal Portuarios, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 6PuS                 | 850,000    | 70,833     | 28,078     | 259,722    | 59,000     | 259,722    | 181,463    | 259,722    | 1,468,045  |
| Promotora Inmobiliaria del Balsas, SA de CV   | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 3PuS                 | 758,000    | 63,167     | 163,710    | 231,611    | 150,000    | 231,611    | 264,085    | 231,611    | 12,680     |
| Infraestructura Portuaria del Golfo, SA de CV   | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 8PuE                 | 1,890,000  | 157,500    | 521,149    | 577,500    | 2,292,000  | 577,500    | 489,256    | 577,500    | -          |
| Comisión Federal de Electricidad  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 14PaE                | 48,837,000 | 4,069,750  | 13,633,753 | 14,922,417 | 13,554,000 | 14,922,417 | 16,606,320 | 14,922,417 | 18,063,941 |
| Aarhuskarlshamn Mexico, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 9PuE                 | 238,146    | 19,845     | -          | 72,767     | -          | 72,767     | -          | 72,767     | -          |
| Gen Manejos Integrales, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 13 PaE               | 60,320     | 5,027      | -          | 18,431     | 101,000    | 18,431     | -          | 18,431     | -          |
| Ultsa SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 2PuN                 | 518,333    | 43,194     | 204,490    | 158,380    | 1,595,000  | 158,380    | 84,715     | 158,380    | -          |
| Grupo Fertinal, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 7PaE                 | 4,927,750  | 410,646    | 2,350,018  | 1,505,701  | 2,245,000  | 1,505,701  | 1,578,370  | 1,505,701  | -          |
| Corporación del Balsas, SA de CV  | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento | 4PaE<br>5PaE         | 6,800,000  | 566,667    | 2,520,101  | 2,077,778  | 2,617,000  | 2,077,778  | 2,915,572  | 2,077,778  | 2,587,921  |

4. Metas de movimiento portuario

| Concepto                     | Unidad de medida     | Meta 2017         | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|------------------------------|----------------------|-------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                              |                      |                   | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                              |                      |                   | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Carga comercial              | Carga general suelta | <b>1,944,738</b>  | 433,278    | 456,940   | 521,778    | 460,252   | 512,551    | 339,308   | 477,131    | 317,565   |
|                              | Contenerizada        | <b>8,969,186</b>  | 2,141,643  | 1,764,311 | 2,189,190  | 1,795,087 | 2,340,148  | 2,193,225 | 2,298,205  | 2,030,915 |
|                              | Granel agrícola      | <b>570,990</b>    | 143,000    | 96,963    | 141,500    | 52,500    | 143,000    | 76,650    | 143,490    | 54,500    |
|                              | Granel mineral       | <b>16,429,844</b> | 3,864,136  | 4,133,720 | 4,548,942  | 4,325,190 | 4,013,635  | 3,691,048 | 4,003,131  | 3,987,833 |
|                              | Otros fluidos        | <b>486,844</b>    | 94,631     | 117,941   | 114,285    | 136,155   | 154,267    | 215,821   | 123,661    | 250,298   |
|                              | Carga general suelta | <b>95</b>         | 23         | 25        | 28         | 23        | 24         | 21        | 20         | 17        |
|                              | Contenerizada        | <b>795</b>        | 199        | 180       | 199        | 179       | 198        | 192       | 199        | 181       |
|                              | Granel agrícola      | <b>12</b>         | 3          | 2         | 3          | 1         | 3          | 2         | 3          | 1         |
|                              | Granel mineral       | <b>247</b>        | 58         | 50        | 65         | 56        | 64         | 51        | 60         | 53        |
|                              | Otros fluidos        | <b>38</b>         | 9          | 13        | 8          | 16        | 11         | 14        | 10         | 18        |
| Petróleo y derivados□        | toneladas            | <b>2,402,966</b>  | 700,251    | 680,006   | 563,110    | 575,617   | 608,619    | 617,386   | 530,986    | 804,324   |
|                              | arribos              | <b>178</b>        | 44         | 57        | 44         | 46        | 46         | 52        | 44         | 70        |
| Vehículos                    | toneladas            | <b>480,189</b>    | 108,045    | 129,621   | 122,765    | 122,232   | 126,710    | 159,672   | 122,669    | 205,197   |
|                              | unidades             | <b>342,992</b>    | 77,175     | 93,372    | 87,689     | 88,379    | 90,507     | 114,988   | 87,621     | 146,130   |
| Contenedores□                | TEUs                 | <b>1,276,672</b>  | 305,077    | 249,209   | 311,850    | 247,242   | 333,354    | 340,574   | 326,390    | 312,054   |
| Cruceros                     | arribos              | <b>0</b>          | -          | -         | -          | -         | -          | -         | -          | -         |
| Transbordadores              |                      | <b>0</b>          | -          | -         | -          | -         | -          | -         | -          | -         |
| Pasajeros de cruceros        | personas             | <b>0</b>          | -          | -         | -          | -         | -          | -         | -          | -         |
| Pasajeros de transbordadores |                      | <b>0</b>          | -          | -         | -          | -         | -          | -         | -          | -         |

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

Programado 2017

Al cuarto trimestre



| 5. Indicadores del desarrollo portuario |                             |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |     |
|---|-----------------------------|------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|-----|
| Indicador                               | Unidad de medida            | Cifra anual 2017 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |     |
|   |                             |                  | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |     |
|   |                             |                  | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |     |
| Productividad en operación              | Carga general suelta        | 439              | 439        | 556       | 439        | 715       | 439        | 330       | 439        | 338       |     |
|   | Contenerizada               | 1,150            | 1,150      | 1,257     | 1,150      | 1,351     | 1,150      | 1,156     | 1,150      | 1,265     |     |
|   | Granel agrícola             | 377              | 377        | 207       | 377        | 408       | 377        | 342       | 377        | 334       |     |
|   | Granel mineral              | 1,484            | 1,484      | 1,652     | 1,484      | 1,614     | 1,484      | 1,678     | 1,484      | 1,715     |     |
|   | Otros fluidos               | 304              | 304        | 321       | 304        | 305       | 304        | 299       | 304        | 304       |     |
|   | Conenedores                 | CHBO             | 111        | 111       | 104        | 111       | 101        | 111       | 98         | 111       | 109 |
| Productividad en muelle                 | Vehículos                   | UHBO             | 117        | 123       | 117        | 121       | 117        | 138       | 117        | 146       |     |
|   | Carga general suelta        | THBM             | 400        | 437       | 400        | 500       | 400        | 203       | 400        | 244       |     |
|   | Carga general contenerizada |                  | 900        | 952       | 900        | 1,029     | 900        | 884       | 900        | 922       |     |
|   | Granel agrícola             |                  | 290        | 179       | 290        | 298       | 290        | 262       | 290        | 236       |     |
|   | Granel mineral              |                  | 950        | 1,270     | 950        | 1,196     | 950        | 1,143     | 950        | 1,390     |     |
|   | Otros fluidos               | 230              | 239        | 230       | 198        | 230       | 238        | 230       | 238        |           |     |
| Contenedores                            | CHBM                        | 85               | 79         | 85        | 77         | 85        | 75         | 85        | 80         |           |     |
| Ocupación de muelles                    | Vehículos                   | UHBM             | 75         | 89        | 75         | 90        | 75         | 102       | 75         | 112       |     |
|   | Cruceros                    | Porcentaje       | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |     |
|   | Turismo náutico de cabotaje | Porcentaje       | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |     |

**Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas**  
**Programado 2017**  
**Al cuarto trimestre**



| 6. Indicadores de eficiencia                                   |   |   |           |           |           |           |
|--|---|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | Índice  | Variable  | Trimestre |           |           |           |
|  |   |   | Primer    | Segundo   | Tercer    | Cuarto    |
| Programado vs realizado  | Construcción de muelles                                       | Metros <b>programados</b> de construcción de muelle                             | 0         | 0         | 0         | 30        |
|  |   | Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle                              | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | Construcción de áreas de almacenamiento                       | Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento  | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  |   | Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento   | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | Dragado de construcción                                       | Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción                    | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  |   | Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción                     | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | Conservación de muelles                                       | Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles                           | 0         | 0         | 0         | 50        |
|  |   | Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles                            | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  | Conservación de áreas de almacenamiento                       | Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  |   | Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento  | 0         | 0         | 0         | 0         |
| Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento) | Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento | 0   | 0         | 0         | 15,000    |           |
|  | Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento  | 0   | 0         | 0         | 0         |           |
| Realizado  | Accidentes por operación de atraque y desatraque              | Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque                         | 0         | 0         | 0         | 0         |
|  |   | Accidentes registrados  |           |           |           |           |
|  | Costo por tonelada  | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total                  | 28        | 27        | 37        | 39        |
|  |   | Costos de operación + gasto de administración                                   |           |           |           |           |
|  | Costo por empleado  | Total de empleados  | 2,186,699 | 2,134,990 | 2,844,293 | 3,258,839 |
|  |   | Costos de operación + gasto de administración                                   |           |           |           |           |
|  | Ingresos por número de empleados                              | Total de empleados  | 4,364,126 | 3,934,656 | 5,500,861 | 5,826,808 |
|  |   | Total de ingresos propios   |           |           |           |           |
|  | Ingresos por tonelada   | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total                  | 55        | 49        | 71        | 69        |
|  |   | Total de ingresos propios   |           |           |           |           |

| Índice                   | Muelle   | Trimestre |         |        |        |
|--------------------------|--|-----------|---------|--------|--------|
|                          |  | Primer    | Segundo | Tercer | Cuarto |
| Estado físico del muelle | Terminal de fertilizantes                        | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Muelle de Minerales a Granel                     | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Muelle Terminal de Contenedores Isla Cayacal     | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Terminal de carbon                               | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Terminal de desguace de embarcaciones            | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Terminal de metales y minerales                  | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Terminal de Pemex (muelle No.1)                  | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Terminal de Pemex (muelle No.2)                  | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Terminal de usos multiples TUM I                 | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Terminal de usos multiples TUM II                | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Terminal de usos multiples TUM III               | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          | Terminal Granos No. 1 ( Parametros int. Y ext. ) | 1         | 1       | 1      | 1      |
|                          |  |           |         |        |        |
|                          |  |           |         |        |        |
|                          |  |           |         |        |        |

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

Programado 2017

Al cuarto trimestre



| 7. Presupuesto de la API<br>(pesos)  |                  |                    |                    |                   |                    |                     |                    |                    |                    |
|--|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Rubro  | Meta 2017        | Trimestre          |                    |                   |                    |                     |                    |                    |                    |
|  |                  | Primer             |                    | Segundo           |                    | Tercer              |                    | Cuarto             |                    |
|  |                  | Programado         | Ejercido           | Programado        | Ejercido           | Programado          | Ejercido           | Programado         | Ejercido           |
| INGRESOS ORDINARIOS  | 1,278,758,096    | 323,559,968        | 391,892,498        | 313,912,381       | 347,548,558        | 323,066,108         | 423,960,799        | 318,219,639        | 509,808,434        |
| Ingresos por Infraestructura   | 251,407,596      | 61,300,916         | 67,123,423         | 63,778,029        | 61,051,849         | 64,109,809          | 63,781,113         | 62,218,842         | 67,772,967         |
| Ingresos por Arrendamiento   | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Cesión Parcial de Derechos  | 1,027,350,500    | 262,259,052        | 324,769,075        | 250,134,352       | 286,496,709        | 258,956,299         | 360,179,686        | 256,000,797        | 442,035,467        |
| Ingresos por Venta de Terrenos   | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la API) | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| INGRESOS EXTRAORDINARIOS   | 499,753          | 124,938            | 1,080,128          | 124,938           | 847,912            | 124,938             | 79,381,189         | 124,939            | 1,679,990          |
| Ingresos por recuperación de seguros   | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| Tarifa de Seguridad  | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| Otros Productos  | 499,753          | 124,938            | 1,080,128          | 124,938           | 847,912            | 124,938             | 79,381,189         | 124,939            | 1,679,990          |
| Subsidios y transferencias del Gobierno Federal  | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| Actualizaciones  | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| (Descuentos o Tarifas Promocionales)   | 0                | 0                  | 0                  | 0                 | 0                  | 0                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| TOTAL DE INGRESOS  | 1,279,257,849    | 323,684,906        | 392,972,626        | 314,037,319       | 348,396,470        | 323,191,046         | 503,341,988        | 318,344,578        | 511,488,424        |
| TOTAL COSTO DE OPERACIÓN   | 1,191,759,637    | 113,940,742        | 82,281,920         | 255,705,486       | 97,016,862         | 455,973,128         | 105,853,695        | 366,140,281        | 202,351,470        |
| TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN   | 21,698,232       | 4,944,051          | 3,932,839          | 5,330,862         | 4,470,888          | 5,334,656           | 4,765,567          | 6,088,663          | 5,697,002          |
| UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN  | 65,799,980       | 204,800,113        | 306,757,867        | 53,000,971        | 246,908,720        | -138,116,738        | 392,722,726        | -53,884,366        | 303,439,952        |
| PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS   | 61,181,144       | 10,000,000         | 0                  | 25,000,000        | 83,365,945         | 15,000,000          | 44,283,756         | 11,181,144         | 16,687             |
| UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS   | 4,618,836        | 194,800,113        | 306,757,867        | 28,000,971        | 163,542,775        | -153,116,738        | 348,438,970        | -65,065,510        | 303,423,265        |
| RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO   | 9,000,000        | 1,790,000          | 12,891,124         | 2,800,000         | 17,526,498         | 2,310,000           | 13,738,953         | 2,100,000          | 18,751,123         |
| RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU  | 13,618,836       | 196,590,113        | 319,648,991        | 30,800,971        | 181,069,273        | -150,806,738        | 362,177,923        | -62,965,510        | 322,174,388        |
| Total de ISR, IETU, PTU  | 8,438,618        | 2,109,600          | 117,148,209        | 2,109,700         | 13,700,374         | 2,109,618           | 112,460,502        | 2,109,700          | 88,489,171         |
| <b>RESULTADO NETO</b>  | <b>5,180,218</b> | <b>194,480,513</b> | <b>202,500,782</b> | <b>28,691,271</b> | <b>167,368,899</b> | <b>-152,916,356</b> | <b>249,717,421</b> | <b>-65,075,210</b> | <b>233,685,217</b> |