

Programa Operativo Anual
2020



LÁZARO CÁRDENAS

COORDINACIÓN GENERAL
DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE

Fecha

14 de enero de 2021

Responsable coordinador del POA

Nombre	Jaime Jaime Ramírez
Gerente de	Planeación
Teléfono	(753) 533 0700
Cisco	71007
Celular	(753) 136 00 98
Correo electrónico	gplaneacion@puertolazarocardenas.com.mx

POA 2020
4to Trimestre



Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento
- 3a. a cargo de la API
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la API

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

4to Trimestre 2020



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2020	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas	Suscripción y ejecución de acuerdo para elevar la eficiencia y capacidad del servicio ferroviario en el puerto.	Acuerdo en ejecución	1	0	1	0	0	1	0	0	0
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas	Diseño y operación progresiva de una plataforma con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma de información operando	1	0	1	1	0	0	0	0	0
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas	Implantar en la totalidad del puerto el sistema ASLA (área de servicios logísticos al autotransporte).	Sistema operando	1	0	1	0	0	0	0	1	0
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas	Operación de un proceso portuario con garantía de confianza en la línea de negocio de contenedores.	Garantía de confianza operando	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando	1	0	0	0	0	1	0	0	1
Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.	Incorporación del predio La Paloma al recinto portuario.	Acuerdo publicado	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.	Concertación de acuerdo para la optimización de frentes de agua y de áreas terrestres para el desarrollo de nuevos negocios portuarios en el margen del canal de acceso.	Acuerdo en ejecución	1	0	0	0	0	0	0	1	1
Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.	Diseño e instrumentación de programa para coadyuvar en el desarrollo de la zona económica especial adyacente al recinto portuario.	Programa operando	1	0	1	0	0	0	0	1	0

Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto como nodo logístico, ofertando áreas de desarrollo, actividades de valor agregado y servicios de movilización de mercancías justo a tiempo y puerta a puerta	Programa operando	1	0	0	1	1	0	0	0	0
Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.	Adopción de proceso de certificación como puerto sustentable.	Proceso de certificación operando.	1	0	1	1	0	0	0	0	0
Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.	Gestionar y obtener la certificación de Sistema de Gestión Ambiental de tres cesionarios del puerto.	Certificación obtenida	1	0	1	1	0	0	0	0	0
Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.	Instalación y coordinación de una comisión de concertación para coadyuvar a la planeación integral y al desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad.	Comisión operando	1	0	0	0	0	0	0	1	1
Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.	Diseño e instrumentación de programa de vinculación puerto-ciudad que contribuya al desarrollo regional-urbano con sustentabilidad ambiental.	Programa operando	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Fomentar el crecimiento ordenado y productivo del Puerto de Lázaro Cárdenas, para su desarrollo con sostenibilidad financiera y sustentabilidad ambiental.	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración y complementariedad entre los puertos del Sistema Portuario del Océano Pacífico.	Acuerdo en ejecución	1	0	1	0	0	0	0	1	0

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2020		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				1,580,773,857	0	189,925,056	0	1,479,887	250,183,873	0	12,138,202	440,224,538	0	31,112,521	700,440,390	0	42,730,839
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Construcción de muelle y patio de uso público	3IPuS	170933A0009	108,303,276		0		0	0	0	0	0	0	108,303,276		0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Construcción de bardas colindantes en el puerto.	53PUE Colindante con ArceforMital y brazo izquierdo del río balsas	150933A0001	9,035,574		3,009,750		1,479,887	4,577,787		359,779	1,508,037		2,307,802	0	1,065,333	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Rectificación brazo izquierdo del río Balsas y protección de sus márgenes.	Brazo izquierdo río Balsas	5920	130,078,829		0		0	0		0	65,039,415		0	65,039,415	0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Validad alterna de acceso al Recinto Portuario.	Cruce del ferrocarril en acceso a Las Guacamayas	59292	196,022,000		0		0	0		0	98,010,000		0	98,010,000	0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Construcción de muelle y dragado en el canal suroeste	Canal suroeste	190933A0003	313,898,027		0		0	104,632,676		0	104,632,676		0	104,632,676	14,584,075	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Reconfiguración de vía férrea en los patios de autos de Isla Cayacal		8PUE	190933A0001	53,011,696		13,252,924		0	19,879,386		0	19,879,386	0	0	0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Validad de acceso sur y/o acceso principal e infraestructura.	53 PUE Validad paralela a la costa	160933A0004	12,962,099		2,357,806		0	3,534,764		0	3,534,764		0	3,534,764	965,390	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Modernización de las vialidades de acceso al puerto	Acceso en la Isla del Cayacal	190933A0002	398,033,228		147,272,294		0	83,586,978		1,889,581	83,586,978		28,804,709	83,586,978	114,174	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Paso a desnivel al sur del área de servicio logístico ferroviaria en el puerto	53 PUE sur del predio La Paloma	57202	5,000,000		0		0	0		0	0		0	5,000,000	0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Muelles para maniobras de embarcaciones menores	17PUE	63134	10,800,000		0		0	0		0	0		0	10,800,000	0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Viaducto inferior que conecta al Recinto Portuario con la Isla de la Palma	53PUE al norte de la Aduana	57487	5,000,000		0		0	0		0	0		0	5,000,000	0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Reconfiguración de la protección marginal en senos de escolleras en el puerto	SIPUN	59227	96,129,128		24,032,282		0	24,032,282		0	24,032,282		0	24,032,282	24,974,300	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Prolongación de escolleras en el Puerto de Lázaro Cárdenas	Escolleras norte y sur	160933A0003	10,000,000		0		0	10,000,000		9,888,842	0		0	0	0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Urbanización de predio la paloma en Isla del Cayacal.	Predio La Paloma (área excluida)	63135	80,000,000		0		0	0		0	40,000,000		0	40,000,000	0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Adquisición de terrenos circundantes al Recinto para desarrollo portuario.	Áreas adyacentes al recinto portuario	63136	150,000,000		0		0	0		0	0		0	150,000,000	0	
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Construcción de camino de acceso al faro	29 PuN	4/número	2,500,000		0		0	0		0	0		0	2,500,000	0	

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

4to Trimestre 2020



**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Meta 2020	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				21,800,174	13,274,540	21,733,755	14,513,500	0	28,079,782	10,800,000	0
ArcelorMittal Portuarios, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	6PuS	3,800,000	0	0	0	0	0	7,615,685	3,800,000	0
Corporación del Balsas S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	4PaE 5PaE	464,929	265,674	0	199,255	0	0	0	0	0
SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	39PuE	43,069,000	21,534,500	13,274,540	21,534,500	14,513,500	0	18,159,040	0	0
AAK México S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	9PuE	7,000,000	0	0	0	0	0	2,305,057	7,000,000	0

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

4to Trimestre 2020



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2020		Trimestre											
			Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
					Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total			101,000,000	0	4,001,667	0	53,268,403	28,210,602	0	110,839,208	37,267,870	0	36,379,596	31,519,861	0	34,633,474
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento áreas de oficina	ED5, ED4 y ED7	19,000,000		750,500		1,400,322	5,306,700		2,984,061	7,011,000		7,131,842	5,931,800		4,901,564
desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento de áreas comunes, márgenes y patios.	AL2, AL7, AL11, AL12 y API	20,000,000		790,000		46,268,909	5,586,000		99,059,083	7,380,000		7,564,074	6,244,000		7,837,287
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento de muelles	3Pus y 6Pus	800,000		31,600		0	223,440		0	295,200		0	249,760		0
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento de vialidades.	VV1 a VV15	10,500,000		414,750		1,994,890	2,932,650		448,304	3,874,500		3,782,037	3,278,100		4,303,061
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento de vías férreas	VF1 a VF6	1,000,000		51,667		0	280,602		0	367,870		0	299,861		0
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento al sistema eléctrico, subestaciones.	ED5	15,000,000		592,500		116,219	4,189,500		650,862	5,535,000		5,402,910	4,683,000		1,615,739

Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento al señalamiento marítimo y faro.	SM1 a SM47	1,200,000	47,400	59,037	335,160	752,442	442,800	432,233	374,640	1,204,433
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Servicios de topografía, batimetría y estudios en el puerto.	AA2 a AA5	500,000	19,750	672,679	139,650	1,296,374	184,500	180,097	156,100	1,231,575
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento de casetas y bardas.	ED5, ED6 y ED11	2,500,000	98,750	230,665	698,250	3,316,310	922,500	900,485	780,500	772,768
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento en áreas ecológicas	29PuN	10,000,000	395,000	1,182,976	2,793,000	2,017,034	3,690,000	3,601,940	3,122,000	2,837,216
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento puentes.	VV9	500,000	19,750	171,389	139,650	314,738	184,500	180,097	156,100	977,637
Desarrollar infraestructura y servicios portuarios de clase mundial, para el fortalecimiento competitivo del Puerto de Lázaro Cárdenas.	Mantenimiento a aduana.	ED1, ED2 y ED3.	20,000,000	790,000	1,171,316	5,586,000	0	7,380,000	7,203,880	6,244,000	8,952,194

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Meta 2020	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total			93,800,000	23,450,000	53,774,667	23,450,000	22,831,444	23,450,000	22,611,430	23,450,000	20,168,039
AAK México S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	9PuE	300,000	75,000	0	75,000	51,968	75,000	24,360	75,000	0
APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	11PuE	5,000,000	1,250,000	0	1,250,000	0	1,250,000	0	1,250,000	0
ArcelorMittal Portuarios S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	6PuS	1,000,000	250,000	736,045	250,000	40,424	250,000	65,954	250,000	80,911
Comisión Federal de Electricidad	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	14PaE	32,000,000	8,000,000	26,915,789	8,000,000	7,774,191	8,000,000	6,129,401	8,000,000	7,629,728
Corporación del Balsas S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	4PaE 5PaE	5,000,000	1,250,000	5,082,239	1,250,000	699,108	1,250,000	3,367,062	1,250,000	2,570,419
Gen Manejos Integrales S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	13PaE	100,000	25,000	36,579	25,000	281,446	25,000	20,944	25,000	26,258
Grupo Fertinal S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	7PaE	7,000,000	1,750,000	2,097,600	1,750,000	1,950,400	1,750,000	1,530,400	1,750,000	1,545,600
Infraestructura Portuaria del Golfo S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	8PuE	1,500,000	375,000	459,620	375,000	200,581	375,000	459,923	375,000	259,788
L.C. Multipurpose Terminal S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	1PuS	6,000,000	1,500,000	3,191,818	1,500,000	1,885,057	1,500,000	2,620,604	1,500,000	2,228,922
L.C. Terminal Portuaria de Contenedores S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	10PuE	30,000,000	7,500,000	14,297,883	7,500,000	9,359,100	7,500,000	6,704,079	7,500,000	5,612,567
Pemex Logística	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	15PaE	500,000	125,000	0	125,000	0	125,000	0	125,000	0
Promotora Inmobiliaria del Balsas S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	3PuS	900,000	225,000	348,080	225,000	285,865	225,000	153,200	225,000	213,845
SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	39PuE	1,000,000	250,000	0	250,000	90,516	250,000	137,666	250,000	103,590
Terminales Portuarias del Pacífico S.A.P.I. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	12PuE	3,000,000	750,000	229,492	750,000	17,037	750,000	480,910	750,000	78,922
Uttsa S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	2PuE	500,000	125,000	379,523	125,000	195,752	125,000	916,926	125,000	108,228

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

4to Trimestre 2020



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2020	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operaciones	Carga general suelta	350	350	348	350	365	350	312	350	377	
	Contenerizada	890	890	888	890	844	890	906	890	894	
	Granel agrícola	377	377	366	377	339	377	0	377	319	
	Granel mineral	1,628	1628	0	1628	0	1628	0	1628	0	
	Otros fluidos	304	304	308	304	281	304	292	304	300	
	Contenedores	CHBO	95	95	86	95	87	95	88	95	86
	Vehículos	UHBO	125	125	109	125	92	125	89	125	84
Productividad en muelle	Carga general suelta	270	270	240	270	251	270	146	270	269	
	Carga general contenerizada	741	741	708	741	668	741	700	741	615	
	Granel agrícola	290	290	267	290	250	290	0	290	214	
	Granel mineral	1,150	1,150	0	1,150	0	1,150	0	1,150	0	
	Otros fluidos	208	208	237	208	197	208	243	208	223	
	Contenedores	CHBM	70	70	68	70	69	70	68	70	59
	Vehículos	UHBM	81	81	79	81	70	81	66	81	66
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas

4to Trimestre 2020



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre				
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto	
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	500
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	60,000	0
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	40,000	0
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
		Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0	0	0
		Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	24	54	31	28
		Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	Total de empleados	1,516,246	2,699,876	1,706,761	1,895,609
		Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados	5,522,889	5,887,872	4,809,477	3,909,150
		Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	88	117	87	58
		Total de ingresos propios				

Administración Portuaria Integral de Lázaro Cárdenas
4to Trimestre 2020



7. Presupuesto de la API
(pesos)

Rubro	Meta 2020	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	1,711,502,675	504,462,242	457,962,861	543,532,945	516,120,058	364,948,787	414,651,737	298,558,701	316,720,992
Ingresos por Infraestructura	302,269,468	76,513,890	59,897,260	74,849,159	45,775,219	76,573,592	51,459,668	74,332,827	56,513,009
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,409,233,207	427,948,352	398,065,601	468,683,786	470,344,839	288,375,195	363,192,069	224,225,874	260,207,983
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la API)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	38,861,088	20,157,987	26,680,663	5,937,020	9,493,090	6,259,235	10,043,085	6,506,846	10,688,179
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	14,613,745	3,486,962	2,996,355	3,411,581	2,369,164	3,733,796	2,278,611	3,981,406	2,720,213
Otros Productos	24,247,343	16,671,025	23,684,308	2,525,439	7,123,926	2,525,439	7,764,474	2,525,440	7,967,966
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	1,750,363,763	524,620,229	484,643,524	549,469,965	525,613,148	371,208,022	424,694,822	305,065,547	327,409,171
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	767,043,638	76,441,007	133,617,523	190,099,038	242,576,637	170,034,030	150,860,972	330,469,563	159,454,936
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	23,760,026	4,455,702	4,360,853	5,734,662	5,811,985	5,813,800	4,454,245	7,755,862	5,463,027
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	959,560,099	443,723,520	346,665,148	353,636,265	277,224,526	195,360,192	269,379,605	-33,159,878	162,491,208
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	570,000,000	0	0	0	0	110,000,000	0	460,000,000	120,335,054
UTILIDAD/PERDIDA DESPUES DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	389,560,099	443,723,520	346,665,148	353,636,265	277,224,526	85,360,192	269,379,605	-493,159,878	42,156,154
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	30,000,000	13,500,000	17,939,387	6,800,000	16,071,094	5,400,000	12,967,568	4,300,000	12,686,916
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	419,560,099	457,223,520	364,604,535	360,436,265	293,295,620	90,760,192	282,347,173	-488,859,878	54,843,070
Total de ISR, IETU, PTU	122,727,524	133,807,657	109,737,459	111,085,636	82,221,293	29,076,012	84,252,373	-151,241,781	13,676,019
RESULTADO NETO	296,832,575	323,415,863	254,867,076	249,350,629	211,074,327	61,684,180	198,094,800	-337,618,097	41,167,051

