MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

**Secretaría de Marina**
**Coordinación General de Puertos y Marina Mercante**
**Dirección General de Puertos**
**Dirección de Desarrollo Portuario**

Oficio No. 0583/2023

Ref. DG-017-23 Sol. 14664

Asunto: Programa Operativo Anual

Ciudad de México, a 13 de febrero de 2023

**ALM. RET. JORGE LUIS CRUZ BALLADO**
Director General de la Administración del
Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.
Presente.

Esta **Dirección General de Puertos a mi cargo**, hace referencia al oficio citado al rubro mediante el cual envía el Programa Operativo Anual 2023, conforme lo establece la condición décimo primera y décimo tercera de su Título de Concesión.

Al respecto, me permito informarle que el Programa Operativo Anual 2023, ha quedado **presentado y registrado** ante esta Dependencia, por lo que deberá enviar de forma electrónica el oficio de los seguimientos en la tabla Excell y Pdf del citado programa, dentro de los primeros 10 días posteriores al periodo que se informa a los siguientes correos electrónicos dirgralpuertos@semar.gob.mx, dgp.dir.dp@semar.gob.mx, dgp.depto.gpc@semar.gob.mx.

Es importante señalar que la información es de acceso público para los usuarios, por tanto se solicita **mantener actualizada la información en la página de internet** de la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., agregando el Programa Operativo Anual 2023, así como los seguimientos trimestrales.

Lo anterior, conforme lo establecido en los artículos 1°, 2° fracción I, 14, 26 primer párrafo, renglón cuatro, 30 fracciones XIV Bis, XIV Ter y XIV Quáter de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1o, 3o, 4o fracción III, 11, 16 párrafo primero fracciones I, IV, XIII y XIV, 20 fracción I, 40 fracción I y 41 de la Ley de Puertos; 1, 2, 3, 12, 13, 14, 15 y 16 fracciones III y X, 35 fracción I, 36 y 38 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 1, 3 y 39 del Reglamento de la Ley de Puertos; 1, 2 fracción IV, 3 fracción II, inciso j), numeral 6, 33 fracción I, IV y IX del Reglamento Interior de la Secretaría de Marina y la condición décimo primera y décimo tercera de su Título de Concesión.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

**Atentamente**
**Director Ejecutivo de Operación**

50 AÑOS DEL MARPOL

**Ing. Oscar Manuel Vela Sánchez**

Encargado del despacho de la Dirección General de Puertos, de conformidad con el artículo 50 del Reglamento Interior de la Secretaría de Marina y el oficio No. 0573/2023.

Vol. 0100/2023

Copia:
Al C. Contralmirante. Director General de Fomento y Administración Porturia Para su conocimiento. Atentamente. Ciudad.
EAG/GRO

2023 AÑO DE Francisco VILLA

# Programa Operativo Anual
# 2023

LÁZARO CÁRDENAS

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

MARINA

## Programado 2023

## Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas

| Fecha | 19 de enero de 2023 |
|---|---|

| Responsable coordinador del POA | |
|---|---|
| Nombre | Jaime Jaime Ramírez |
| Cargo | Gerente de Planeación |
| Teléfono | (753) 533 0700 |
| Extensión | 71007 |
| Celular | (753) 1360098 |
| Correo electrónico | gplaneacion@puertolazarocardenas.com.mx |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

# POA 2023

## Contenido


1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)

Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

4 Metas de movimiento portuario

5 Indicadores del desarrollo portuario

6 Indicadores de eficiencia

7 Presupuesto de la ASIPONA

Programado 2023

## 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

| Objetivo estratégico PMDP | Meta PMDP | Unidad de medida | Meta 2023 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | Determinación de forma de operación o transferencia a la Federación, de las áreas propiedad de ASIPONALAC. | **Acuerdo** | 1 | 0 | | 0 | | 1 | | 0 | |
| Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región. | Acuerdo con el Gobierno del Estado para la Incorporación de la Isla de la Palma al recinto portuario. | **Acuerdo formalizado** | 1 | 0 | | 0 | | 0 | | 1 | |
| Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región. | Implementación de un programa de desarrollo y aprovechamiento de las áreas adquiridas adyacentes al recinto portuario. | **Programa operando** | 1 | 0 | | 0 | | 0 | | 1 | |
| Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región. | Apoyar y gestionar las solicitudes y requrimientos para la ampliación del objeto y del área, en terminales o instalaciones que demuestren la compatilibidad y necesidad comercial de realizarse. | **Convenio formalizado** | 1 | 0 | | 1 | | 0 | | 0 | |
| Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región. | Diseño e intrumentación de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto como nodo logístico, ofertando áreas de desarrollo, actividades de valor agregado y servicios de movilización de mercancías justo a tiempo y puerta a puerta. | **Programa operando** | 1 | 1 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región. | Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración con puertos de la costa del Pacífico para fomentar el Tráfico de Corta Distancia. | **Acuerdo en ejecución** | 1 | 0 | | 0 | | 0 | | 1 | |
| Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región. | Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración y complementariedad entre los puertos que conforman el SIPCO centro. | **Acuerdo en ejecución** | 1 | 0 | | 0 | | 0 | | 1 | |

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL LÁZARO CÁRDENAS

Programado 2023

## 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

| Objetivo estratégico PMDP | Meta PMDP | Unidad de medida | Meta 2023 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social. | Mantener certificación como puerto sustentable. | **Certificación operando** | 1 | 0 | | 1 | | 0 | | 0 | |
| Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social. | Mantener la certificación de Sistema de Cestión Ambiental de los cesionarios que cuentan con ella. | **Certificación operando** | 1 | 1 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social. | Obtener y mantener el certificado puerto limpio. | **Certificación operando** | 1 | 0 | | 0 | | 0 | | 1 | |
| Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social. | Instrumentación de programa para la recolección de residuos sólidos y limpieza de maleza acuática en las áreas de agua del recinto portuario. | **Programa formalizado** | 1 | 0 | | 0 | | 1 | | 0 | |
| Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social. | Conformar el programa de desarrollo urbano integral del puerto de Lázaro Cárdenas con el Programa de desarrollo Municipal. | **Programa integrado** | 1 | 0 | | 0 | | 0 | | 1 | |
| Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social. | Conformar el programa de desarrollo urbano integral de las zonas adyacentes al puerto y a su zona de desarrollo. | **Programa integrado** | 1 | 0 | | 0 | | 0 | | 1 | |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Programado 2023

## 1b. Acciones derivadas de líneas de acción

| Estrategia PMDP | Línea de acción PMDP | Acción | Unidad de medida | Meta 2023 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo-portuario. | Mantener y optimizar la infraestructura portuaria para mejorar la productividad y la eficiencia en movimiento de mercancías. | Realizar visitas de verificación de mantenimiento e inversión a las terminales. | **Número de visitas por terminal** | 3 | 0 | | 1 | | 1 | | 1 | |
| Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo-portuario. | Analizar, eficientizar y automatizar, los servicios portuarios y conexos en el puerto. | Realizar encuestas de satisfacción y analizar sus resultados para verificar el factor de satisfacción del cliente. | **Porcentaje de satisfacción** | 85 | 85 | | 85 | | 85 | | 85 | |
| Promover en la planeación y el desarrollo del puerto actividades que fortalezcan el compromiso y la responsabilidad ambiental. | Incorporar en el desarrollo de la infraestructura portuaria instalaciones y programas que fortalezcan la sustentabilidad ambiental en el puerto. | Cumplir con el programa de auditorías para mantener el certificado del Sistema de Gestión Ambiental bajo la Norma ISO 14001. | **Número de auditorías** | 2 | 0 | | 1 | | 0 | | 1 | |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas

Programado 2023

Programado 2023

## 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

| Objetivo estratégico PMDP | Meta de construcción y modernización | Ubicación de la obra | Clave de cartera | Meta 2023 | | Trimestre | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Primer | | | Segundo | | | Tercer | | | Cuarto | | |
| | | | | Recursos propios | Recursos fiscales | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido |
| | | | Total | 533,500,344 | 0 | 203,648,724 | 0 | 0 | 120,125,759 | 0 | 0 | 79,219,912 | 0 | 0 | 130,505,949 | 0 | 0 |
| Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Construcción de muelle y dragado en el canal suroeste.** | **31PuE y 41PuE** | **190933A0003** | **253,217,206** | | 126,432,286 | | | 84,339,275 | | | 42,445,645 | | | 0 | | |
| Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Construcción y equipamiento de Aduana sur.** | **57 PuE** | **70087** | **107,640,000** | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 107,640,000 | | |
| Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Muelle para maniobras de embarcaciones menores en el puerto.** | **56 PuS** | **210933A0002** | **4,633,460** | | 4,633,460 | | | 0 | | | 0 | | | 0 | | |
| Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Construcción de patio público para almacenamiento en la zona norte del puerto.** | **55PuE** | **63145** | **60,874,873** | | 0 | | | 18,262,462 | | | 28,408,274 | | | 14,204,137 | | |
| Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Construcción de salida para carga de cabotaje.** | **31PuE** | **211333A0001** | **78,574,227** | | 67,564,905 | | | 11,009,322 | | | 0 | | | 0 | | |
| Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Desarrollo y adecuación de infraestructura en edificaciones que integran el ASLA** | **21PuE** | **221333A0002** | **28,560,578** | | 5,018,073 | | | 6,514,700 | | | 8,365,993 | | | 8,661,812 | | |
| Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Zona de espera para carga de cabotaje.** | **31 PuE** | **74115** | **387,279,262** | | 0 | | | 62,744,622 | | | 75,285,300 | | | 249,249,340 | | |
| Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Equipamiento de sala en DG.** | **27PuE** | **en proceso** | **2,500,000** | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 2,500,000 | | |
| Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región. | **Adquisición de terrenos circundantes al Recinto para desarrollo portuario.** | **Áreas aledañas al recinto portuario** | **211333A0002** | **500,000,000** | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 500,000,000 | | |
| Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social. | **Modernización de las vialidades de acceso al Puerto.** | **Acceso al recinto portuario (torre 5)** | **190933A0002** | **308,303,410** | | 0 | | | 0 | | | 180,000,000 | | | 128,303,410 | | |
| Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social. | **Sustitución de sistema de iluminación del puerto por sistemas fotovoltaicos.** | **53PuE** | **221333A0001** | **7,808,813** | | 0 | | | 3,470,583 | | | 3,470,583 | | | 867,647 | | |
| Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social. | **Vialidad alterna de acceso al Recinto Portuario.** | **Acceso al recinto portuario por torre 8** | **en proceso** | **32,120,698** | | 0 | | | 0 | | | 0 | | | 32,120,698 | | |

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL LÁZARO CÁRDENAS

Programado 2023

## 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

| Responsable | Meta de construcción y modernización | Ubicación de la obra | Número de registro | Meta 2023 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
| | | | Total | 83,498,256 | 18,866,854 | 0 | 18,548,134 | 0 | 26,399,134 | 0 | 19,684,134 | 0 |
| APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. | Modernización y equipamiento de la terminal. | 11PuE | APILAZ01-021/12.M6 | 29,415,756 | 11,113,354 | | 5,844,134 | | 5,724,134 | | 6,734,134 | |
| ArcelorMittal Portuarios, S.A. de C.V. | Modernización y equipamiento de la terminal. | 6PuS | APILAZ01-002/95.M6.P2 | 5,125,000 | 0 | | 0 | | 3,075,000 | | 2,050,000 | |
| Corporación del Balsas, S.A. de C.V. | Modernización y equipamiento de la terminal. | 4PaE 5PaE | AAPILAZ01-013/01.M2.P3; APILAZ01-014/02.M1.P1 | 20,500,000 | 0 | | 6,150,000 | | 10,250,000 | | 4,100,000 | |
| SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. | Modernización y ampliación de capacidad de la terminal | 39PuE | APILAZ01-034/16.M1 | 25,000,000 | 6,250,000 | | 6,250,000 | | 6,250,000 | | 6,250,000 | |
| Uttsa, S.A. de C.V. | Modernización y equipamiento. | 2PuE | APILAZ01-018/05.M2.P1 | 2,457,500 | 1,503,500 | | 304,000 | | 600,000 | | 50,000 | |
| AAK Méxio S.A. de C.V. | Ampliación de la capacidad de la instalación | 9PuE | APILAZ01-012/00.M2.P1 | 1,000,000 | 0 | | 0 | | 500,000 | | 500,000 | |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Programado 2023

## 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

| Objetivo estratégico PMDP | Meta de mantenimiento | Ubicación de la obra | Clave de cartera | Meta 2023 | | Trimestre | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Primer | | | Segundo | | | Tercer | | | Cuarto | | |
| | | | | Recursos propios | Recursos fiscales | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido | Programado | Modificado | Ejercido |
| | | | Total | 168,246,907 | 0 | 38,581,037 | 0 | 0 | 41,738,234 | 0 | 0 | 34,959,458 | 0 | 0 | 52,968,178 | 0 | 0 |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Mantenimiento áreas de oficina.** | ED5, ED4 y ED7 | No aplica | **30,424,521** | 0 | 9,136,833 | | | 6,135,817 | | | 4,152,855 | | | 10,999,016 | | |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Mantenimiento de áreas comunes, márgenes y patios.** | AL2, AL7, AL11, AL12, AP1 | No aplica | **14,953,410** | 0 | 9,300,000 | | | 4,900,000 | | | 753,410 | | | 0 | | |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Mantenimiento de vialidades.** | VV1 a VV15 | No aplica | **66,263,068** | 0 | 7,367,978 | | | 17,661,083 | | | 17,155,739 | | | 24,078,268 | | |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Mantenimiento al sistema eléctrico, subestaciones.** | ED5 | No aplica | **25,490,198** | 0 | 4,037,874 | | | 6,400,794 | | | 6,225,677 | | | 8,825,853 | | |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Mantenimiento al señalamiento marítimo y faro.** | SM1 a SM47 | No aplica | **11,179,710** | 0 | 1,937,352 | | | 2,731,540 | | | 2,762,777 | | | 3,753,041 | | |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Servicios de topografía, batimetría y estudios de geotecnia en el puerto.** | Recinto Portuario | No aplica | **6,036,000** | 0 | 1,006,000 | | | 1,509,000 | | | 1,509,000 | | | 2,012,000 | | |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Mantenimiento de casetas y bardas.** | ED5, ED6 y E11 | No aplica | **13,900,000** | 0 | 5,800,000 | | | 2,400,000 | | | 2,400,000 | | | 3,300,000 | | |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Mantenimiento en áreas ecológicas.** | 29PuN | No aplica | **23,308,583** | 0 | 5,030,029 | | | 5,324,539 | | | 4,673,043 | | | 8,280,972 | | |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Mantenimiento puentes.** | VV9 | No aplica | **2,400,000** | 0 | 400,000 | | | 600,000 | | | 600,000 | | | 800,000 | | |
| Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional. | **Mantenimiento a aduana.** | ED1, ED2 y ED3 | No aplica | **6,044,510** | 0 | 2,324,933 | | | 2,027,906 | | | 982,058 | | | [illegible] | | |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Programado 2023

## 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

| Responsable | Meta de mantenimiento | Ubicación de la obra | Número de registro | Meta 2023 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
| | | | Total | 61,581,389 | 15,489,950 | 0 | 16,634,533 | 0 | 16,065,854 | 0 | 13,391,052 | 0 |
| LC Multipurpose Terminal S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 1Pus | APILAZ01-022/13 | 11,733,549 | 3,056,636 | | 3,055,931 | | 3,356,460 | | 2,264,522 | |
| Terminales Portuarias del Pacífico, S.A.P.I. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 12PuE | APILAZ01-020/07.M6 | 1,544,352 | 575,528 | | 667,808 | | 93,008 | | 208,008 | |
| LC Terminal Portuaria de Contenedores, S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 10PuE | APILAZ01-015/03.M4 | 44,934,357 | 11,418,842 | | 11,786,341 | | 11,691,632 | | 10,037,542 | |
| ArcelorMittal Portuarios, S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 6PuS | APILAZ01-002/95.M6.P2 | 954,731 | 88,944 | | 504,997 | | 213,858 | | 146,932 | |
| Promotora Inmobiliaria del Balsas, S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 3PuS | APILAZ01-001/95.M8.P1 | 914,400 | 0 | | 219,456 | | 310,896 | | 384,048 | |
| Infraestructura Portuaria del Golfo, S.A. de C.V | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 8PuE | APILAZ01-007/99.M3.P1 | 1,500,000 | 350,000 | | 400,000 | | 400,000 | | 350,000 | |
| Comisión Federal de Electricidad | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 14PaE | APILAZ01-005/97.M2 | 19,213,404 | 4,803,351 | | 4,803,351 | | 4,803,351 | | 4,803,351 | |
| Gen Manejos Integrales, S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 13PaE | APILAZ01-019/06.M3.P1 | 105,600 | 27,900 | | 29,300 | | 25,300 | | 23,100 | |
| Uttsa, S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 2PuE | APILAZ01-018/05.M2.P1 | 725,700 | 200,500 | | 171,700 | | 137,000 | | 216,500 | |
| Grupo Fertinal, S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 7PaE | APILAZ01-004/96.M1 | 6,798,849 | 1,699,712 | | 1,699,712 | | 1,699,712 | | 1,699,712 | |
| Corporación del Balsas, S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 4PaE, 5PaE | AAPILAZ01-013/01.M2.P3; APILAZ01-014/02.M1.P1 | 13,580,660 | 1,788,826 | | 5,117,393 | | 3,973,654 | | 2,700,787 | |
| Pemex Logística | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 15PaE | APILAZ01-010/99.M2.P1 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 39PuE | APILAZ01-034/16.M1 | 4,000,000 | 1,000,000 | | 1,000,000 | | 1,000,000 | | 1,000,000 | |
| APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V. | Mantenimiento de infraestructura y equipamiento. | 11PuE | APILAZ01-021/12.M6 | 17,672,432 | 4,418,108 | | 4,418,108 | | 4,418,108 | | 4,418,108 | |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas

Programado 2023

Programado 2023

## 4. Metas de movimiento portuario

| Concepto | | Unidad de medida | Meta 2023 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Carga comercial | Carga general suelta | Toneladas | 3,693,073 | 940,861 | | 949,531 | | 892,040 | | 910,641 | |
| | Contenerizada | | 12,887,367 | 3,027,409 | | 3,232,051 | | 3,355,244 | | 3,272,663 | |
| | Granel agrícola | | 310,000 | 90,000 | | 90,000 | | 40,000 | | 90,000 | |
| | Granel mineral | | 14,624,012 | 3,663,794 | | 3,732,920 | | 3,687,924 | | 3,539,374 | |
| | Otros fluidos | | 748,068 | 209,848 | | 169,044 | | 184,588 | | 184,588 | |
| | Carga general suelta | Arribos | 368 | 94 | | 92 | | 88 | | 94 | |
| | Contenerizada | | 873 | 207 | | 220 | | 229 | | 217 | |
| | Granel agrícola | | 7 | 2 | | 2 | | 1 | | 2 | |
| | Granel mineral | | 187 | 47 | | 47 | | 48 | | 45 | |
| | Otros fluidos | | 39 | 10 | | 9 | | 10 | | 10 | |
| Petróleo y derivados | | Toneladas | 2,914,380 | 806,720 | | 682,105 | | 706,405 | | 719,150 | |
| | | Arribos | 287 | 92 | | 65 | | 64 | | 66 | |
| Vehículos | | Toneladas | 848,541 | 210,543 | | 214,352 | | 192,870 | | 230,775 | |
| | | Unidades | 436,702 | 107,391 | | 109,842 | | 112,190 | | 107,279 | |
| Contenedores | | TEUs | 1,638,455 | 374,217 | | 417,303 | | 434,699 | | 412,237 | |
| Cruceros | | Arribos | 0 | - | | - | | - | | - | |
| Transbordadores | | | 0 | - | | - | | - | | - | |
| Pasajeros de cruceros | | Personas | 0 | - | | - | | - | | - | |
| Pasajeros de transbordadores | | | 0 | - | | - | | - | | - | |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas

Programado 2023

Programado 2023

## 5. Indicadores del desarrollo portuario

| | Indicador | Unidad de medida | Cifra anual 2023 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | | | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Productividad en operación | Carga general suelta | THBO | 350 | 350 | | 350 | | 350 | | 350 | |
| | Contenerizada | | 1,005 | 1,005 | | 1,005 | | 1,005 | | 1,005 | |
| | Granel agrícola | | 377 | 377 | | 377 | | 377 | | 377 | |
| | Granel mineral | | 1,628 | 1,628 | | 1,628 | | 1,628 | | 1,628 | |
| | Otros fluidos | | 304 | 304 | | 304 | | 304 | | 304 | |
| | Contenedores | CHBO | 95 | 95 | | 95 | | 95 | | 95 | |
| | Vehículos | UHBO | 114 | 114 | | 114 | | 114 | | 114 | |
| Productividad en muelle | Carga general suelta | THBM | 229 | 229 | | 229 | | 229 | | 229 | |
| | Carga general contenerizada | | 713 | 713 | | 713 | | 713 | | 713 | |
| | Granel agrícola | | 290 | 290 | | 290 | | 290 | | 290 | |
| | Granel mineral | | 1,150 | 1,150 | | 1,150 | | 1,150 | | 1,150 | |
| | Otros fluidos | | 225 | 225 | | 225 | | 225 | | 225 | |
| | Contenedores | CHBM | 58 | 58 | | 58 | | 58 | | 58 | |
| | Vehículos | UHBM | 66 | 66 | | 66 | | 66 | | 66 | |
| Ocupación de muelles | Cruceros | Porcentaje | 0% | 0% | | 0% | | 0% | | 0% | |
| | Turismo náutico de cabotaje | Porcentaje | 0% | 0% | | 0% | | 0% | | 0% | |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas

Programado 2023

Programado 2023

## 6. Indicadores de eficiencia

| | Índice | Variable | Trimestre | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Primer | Segundo | Tercer | Cuarto |
| Programado vs realizado | Construcción de muelles | Metros **programados** de construcción de muelle | 0 | 0 | 0 | 200 |
| | | Metros **realizados** de construcción de muelle | | | | |
| | Construcción de áreas de almacenamiento | Metros cuadrados **programados** de construcción de áreas de almacenamiento | 0 | 0 | 0 | 30,000 |
| | | Metros cuadrados **realizados** de construcción de áreas de almacenamiento | | | | |
| | Dragado de construcción | Metros cúbicos **programados** de dragado de construcción | 0 | 0 | 0 | 139,561 |
| | | Metros cúbicos **realizados** de dragado de construcción | | | | |
| | Conservación de muelles | Metros **programados** de mantenimiento de muelles | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Metros **realizados** de mantenimiento de muelles | | | | |
| | Conservación de áreas de almacenamiento | Metros cuadrados **programados** de mantenimiento de áreas de almacenamiento | 0 | 0 | 0 | 12,244 |
| | | Metros cuadrados **realizados** de mantenimiento de áreas de almacenamiento | | | | |
| | Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento) | Metros cúbicos **programados** de dragado de mantenimiento | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Metros cúbicos **realizados** de dragado de mantenimiento | | | | |
| Realizado | Accidentes por operación de atraque y desatraque | Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque | | | | |
| | | Accidentes registrados | | | | |
| | Costo por tonelada | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total | | | | |
| | | Costos de operación + gasto de administración | | | | |
| | Costo por empleado | Total de empleados | | | | |
| | | Costos de operación + gasto de administración | | | | |
| | Ingresos por número de empleados | Total de empleados | | | | |
| | | Total de ingresos propios | | | | |
| | Ingresos por tonelada | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total | | | | |
| | | Total de ingresos propios | | | | |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Programado 2023

## 6. Indicadores de eficiencia

| Índice | Muelle | Trimestre | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Primer | Segundo | Tercer | Cuarto |
| Estado físico del muelle | Terminal de Fertilizantes | | | | |
| | Terminal de Minerales a Granel | | | | |
| | Terminal de Contenedores I | | | | |
| | Terminal de Contenedores II | | | | |
| | Terminal de Carbón | | | | |
| | Terminal de Desguace y Manejo de Fluidos | | | | |
| | Terminal de Metales y Minerales | | | | |
| | Terminal de Pemex (Muelle No. 1) | | | | |
| | Terminal de Pemex (Muelle No. 2) | | | | |
| | Terminal de Usos Múltiples TUM I | | | | |
| | Terminal de Usos Múltiples TUM II | | | | |
| | Terminal de Usos Múltiples TUM III | | | | |
| | Terminal de Granos No. 1 (Parámetros Int. y Ext.) | | | | |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas

Programado 2023

Programado 2023

## 7. Presupuesto de ASIPONA
## (pesos)

| Rubro | Meta 2023 | Trimestre | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Primer | | Segundo | | Tercer | | Cuarto | |
| | | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
| **INGRESOS ORDINARIOS** | **1,514,634,097** | **375,706,181** | **0** | **384,782,668** | **0** | **397,364,344** | **0** | **356,780,904** | **0** |
| Ingresos por Infraestructura | **267,853,166** | 70,097,701 | | 64,910,443 | | 65,331,963 | | 67,513,059 | |
| Ingresos por Arrendamiento | **33,456,920** | 8,670,076 | | 8,475,575 | | 8,155,635 | | 8,155,634 | |
| Ingresos por Cesión Parcial de Derechos | **1,213,324,011** | 296,938,404 | | 311,396,650 | | 323,876,746 | | 281,112,211 | |
| Ingresos por Venta de Terrenos | **0** | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA) | **0** | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| **INGRESOS EXTRAORDINARIOS** | **70,248,269** | **34,318,480** | **0** | **11,932,783** | **0** | **11,985,701** | **0** | **12,011,305** | **0** |
| Ingresos por recuperación de seguros | **0** | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| Tarifa de Seguridad | **48,482,925** | 12,553,136 | | 11,932,783 | | 11,985,701 | | 12,011,305 | |
| Otros Productos | **21,765,344** | 21,765,344 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| Subsidios y transferencias del Gobierno Federal | **0** | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| Actualizaciones | **0** | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| (Descuentos o Tarifas Promocionales) | **0** | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| **TOTAL DE INGRESOS** | **1,584,882,366** | **410,024,661** | **0** | **396,715,451** | **0** | **409,350,045** | **0** | **368,792,209** | **0** |
| TOTAL COSTO DE OPERACIÓN | **773,034,239** | 147,606,116 | | 167,591,039 | | 211,219,823 | | 246,617,261 | |
| TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN | **45,393,214** | 7,314,911 | | 11,820,068 | | 10,025,980 | | 16,232,255 | |
| **UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN** | **766,454,913** | **255,103,634** | **0** | **217,304,344** | **0** | **188,104,242** | **0** | **105,942,693** | **0** |
| PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS | **700,000,000** | 0 | | 0 | | 0 | | 700,000,000 | |
| **UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS** | **66,454,913** | **255,103,634** | **0** | **217,304,344** | **0** | **188,104,242** | **0** | **-594,057,307** | **0** |
| RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO | **28,000,000** | 6,000,000 | | 7,500,000 | | 7,500,000 | | 7,000,000 | |
| **RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU** | **94,454,913** | **261,103,634** | **0** | **224,804,344** | **0** | **195,604,242** | **0** | **-587,057,307** | **0** |
| Total de ISR, IETU, PTU | **29,279,998** | 74,778,777 | | 68,172,313 | | 61,664,232 | | 175,035,324 | |
| **RESULTADO NETO** | **65,174,915** | **186,324,857** | **0** | **156,632,031** | **0** | **133,940,010** | **0** | **-411,721,983** | **0** |

LÁZARO CÁRDENAS
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL