



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA



2024 "Año de Felipe Carrillo Puerto, Benemérito del
Proletariado, Revolucionario y Defensor del Mayab"

Puerto Lázaro Cárdenas, Michoacán a 10 de julio del 2024.

OFICIO: GP-166-24

Asunto: Reporte del POA 2024 al 2do trimestre.

CAP. DE NAV. C.G. DEM. JUAN FRANCISCO RÍOS GÓMEZ
DIRECTOR GENERAL DE PUERTOS
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE
P R E S E N T E

Con referencia al oficio 0682/2024 de fecha 20 de febrero de 2024, emitido por la Dirección General de Puertos, en el cual informa a esta entidad que el Programa Operativo Anual para el ejercicio (POA) 2024 ha quedado debidamente registrado, y que deberán de enviarse los informes trimestrales del mismo, durante los primeros 10 días posteriores al periodo que se informa.

Al respecto, para dar cumplimiento y atención al oficio de referencia, me permito hacer la entrega del informe del segundo trimestre del POA 2024.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para saludarle.

ATENTAMENTE


ING. JAIME JAIME RAMÍREZ
GERENTE DE PLANEACIÓN

C.c.p: Contralmirante Víctor Manuel Ozuna Díaz. - Director General de Fomento y Administración Portuaria.
Vicealm. Anselmo Osorio Fraga. - Director General de la ASIPONA.
Archivo consecutivo.
JJR

Boulevard de las Islas No. 1, Col. Isla del Cayacal, C.P. 60950, Lázaro Cárdenas, Michoacán.

T: (753) 533 0700 www.puertolazarocardenas.com.mx



Programa Operativo Anual

2024



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL

MARINA

Al segundo trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas

Fecha

10 de julio del 2024

Responsable coordinador del POA

Nombre

Jaime Jaime Ramírez

Cargo

Gerente de Planeación

Teléfono

(753) 533 0700

Extensión

71,007

Celular

(753) 1360098

Correo electrónico

gplaneacion@puertolazarocardenas.com.mx



POA 2024

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Instrumentación de proceso contractual para el establecimiento de empresas del sector manufacturero en el puerto y su zona de desarrollo.	Contrato formalizado	1	0	1	0	0	0		1	
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Apoyar y gestionar las solicitudes y requerimientos para la ampliación del objeto y del área, en terminales o instalaciones que demuestren la compatibilidad y necesidad comercial de realizarse.	Convenio formalizado	1	0	0	0	1	0		1	
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto como nodo logístico, ofreciendo áreas de desarrollo, actividades de valor agregado y servicios de movilización de mercancías justo a tiempo y puerta a puerta.	Programa operando	1	1	1	0	0	0		0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Mantener certificación como puerto sustentable.	Certificación operando	1	0	0	1	1	0		0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Mantener la certificación de Sistema de Gestión Ambiental de los cesionarios que cuentan con ella.	Certificación operando	1	1	1	0	0	0		0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Obtener y mantener el certificado puerto limpio.	Certificación operando	1	0	0	0	0	0		1	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Instrumentación de programa para la recolección de residuos sólidos y limpieza de maleza acuática en las áreas de agua del recinto portuario.	Programa formalizado	1	0	0	0	1	1			



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo-portuario.	Mantener y optimizar la infraestructura portuaria para mejorar la productividad y la eficiencia en movimiento de las terminales mercancías.	Realizar visitas de verificación e inversión a las terminales.	Número de visitas por terminal	3	0	0	1	1	1		1	
Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo-portuario.	Analizar, eficientizar y automatizar los servicios portuarios y conexos en el puerto.	Realizar encuestas de satisfacción y analizar sus resultados para verificar el factor de satisfacción del cliente.	Porcentaje de satisfacción	85	85	93	85	93	85		85	
Promover en la planeación y el desarrollo del puerto actividades que fortalezcan instalaciones y programas que certifiquen el compromiso y la sustentabilidad ambiental en el puerto.	Incorporar en el desarrollo de la infraestructura portuaria auditorías para mantener el programa de certificación del Sistema de Gestión Ambiental bajo la Norma ISO 14001.	Cumplir con el programa de auditorías para mantener el programa de certificación del Sistema de Gestión Ambiental bajo la Norma ISO 14001.	Número de auditorías	2	0	0	1	1	0		1	




2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				1,715,455,059	0	0	0	0	57,376,945	0	58,468,575	342,260,496	0	0	915,816,618	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Construcción de muelle y dragado en el canal surdeste	3IPuE y 4IPuE	190933A0003	352,330,185	0	0	0	0	27,393,268	0	25,629,744	27,393,266			287,723,654		
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Construcción de salida para carga de cabotaje	3IPuE	211333A0001	244,000,569	0	0	0	0	30,075,880	0	31,040,798.21	106,350,843			107,574,046		
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región	Adquisición de terrenos circundantes al Recinto portuario	Áreas baldías	211333A0002	500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0			500,000,000		
Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social	Sustitución de sistema de iluminación del puerto por sistemas fotovoltaicos	53PuE	221333A0001	19,125,305	0	0	0	0	0.00	0	1,798,031.04	6,606,387			10,526,924		

[Handwritten signature]



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				820,621,840	120,527,629	34,276,395	232,911,280	215,716,555	266,750,892	0	200,432,039	0
APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	de y 11PuE	APILAZ01-021/12.M8	781,832,470	110,830,287	34,276,395	223,213,937	215,716,555	257,053,549		190,734,696	
SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	de y 39PuE	APILAZ01-034/16.M2	38,789,370	9,697,343	0	9,697,343	0	9,697,343		9,697,343	



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				200,000,000	0	46,335,999	0	16,333,947	49,690,679	0	39,050,192	41,714,589	0	0	62,798,763	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de áreas de ED5, ED4 y ED7	No aplica	No aplica	30,424,521	0	9,136,633	0	2,484,763	6,135,617	0	5,940,447	4,152,855	0	0	10,999,016	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de áreas comunes, muelles y patios.	AL2, AL3, AL11, AL12, API	No aplica	14,953,410	0	9,300,000	0	1,221,241	4,900,000	0	2,919,663	753,410	0	0	0	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de viaductos VVI a VVI5	No aplica	No aplica	66,263,068	0	7,367,678	0	5,411,687	17,661,053	0	12,937,994	17,155,739	0	0	24,078,268	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento al sistema eléctrico, subestaciones	ED5	No aplica	25,490,198	0	4,037,874	0	2,081,778	6,400,794	0	4,977,011	6,225,677	0	0	8,825,853	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento al señalamiento marítimo y fideicomiso	SM1 a SM47	No aplica	11,779,710	0	1,932,352	0	912,044	2,731,540	0	2,182,860	2,762,777	0	0	3,956,661	0	0




3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		(pesos)										
						Trimestre										
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Servicios de topografía, batimetría y estudios de geotecnia en el puerto.	Recinto Portuario	No aplica	6,036,000	0	1,006,000	0	-92,959	1,809,000	0	1,172,541	1,509,000		2,012,000		
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de casetas y ED5	ED6 y ED7	No aplica	13,900,000	0	5,800,000	0	1135,209	2,400,000	0	2,714,002	2,400,000		3,300,000		
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento en áreas ecológicas.	29PuV	No aplica	23,306,583	0	5,030,029	0	1,903,666	5,324,539	0	4,551,046	4,673,043		8,280,972		
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento puentes.	VV9	No aplica	2,400,000	0	400,000	0	196,007	600,000	0	462,605	600,000		800,000		
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento a aduana	ED1, ED2 y ED3	No aplica	6,044,510	0	2,324,933	0	493,654	2,027,906	0	1,180,202	982,058		709,613		



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				122,601,273	20,895,029	88,076,799	31,877,901	64,259,089	36,334,290	0	33,494,054	0
LC Multipurpose Terminal S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	1PuS	APILAZ01-022/13.M1	8,451,230	1,267,684	2,900,104	2,112,807	4,204,287	2,535,369		2,535,369	
Terminales Portuarias del Pacífico, S.A.P.I. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	12PuE	APILAZ01-020/07.M6	1,621,570	604,304	284,974	701,198	1,022,181	97,658		218,408	
LC Terminal Portuaria de Contenedores, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	10PuE	APILAZ01-015/03.M5	26,558,438	3,983,766	63,828,029	6,639,609	34,702,738	7,967,531		7,967,531	
ArcelorMittal Portuarios, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	6PuS	APILAZ01-002/95.M6.P2	1,455,089	268,097	114,111	793,994	25,557	236,342		156,656	
Promotora Inmobiliaria del Balsas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	3PuS	APILAZ01-001/95.M8.P1	102,105	15,316	216,315	25,526	496,942	30,632		30,632	
Infraestructura Portuaria del Golfo, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	8PuE	APILAZ01-007/99.M3.P1	1,500,000	400,000	243,462	400,000	479,019	400,000		300,000	
Comisión Federal de Electricidad	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	14PaE	APILAZ01-005/97.M2	22,492,219	2,696,977	11,440,900	6,208,270	6,703,574	8,549,133		5,037,839	
Gen Manejos Integrales, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	13PaE	APILAZ01-019/06.M3.P1	26,407	3,961	29,549	6,602	30,114	7,922		7,922	
Utsa, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	2PuE	APILAZ01-018/05.M2.P1	800,000	250,000	468,898	200,000	438,561	200,000		150,000	
Grupo Fertinal, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	7PaE	APILAZ01-004/96.M2.P1	8,000,000	2,317,778	3,249,881	2,015,000	0	1,909,444		1,757,778	
Corporación del Balsas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	4PaE, 5PaE	APILAZ01-013/01.M2.P3, APILAZ01-014/02.M1.P1	13,314,384	2,884,997	712,952	3,101,703	4,143,066	3,236,747		4,090,937	
Pemex Logística	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	15PaE	APILAZ01-010/99.M2.P1	1,112,221	227,007	0	381,286	0	213,228		290,698	
SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	39PuE	APILAZ01-034/16.M2	4,000,000	1,000,000	17,649	1,000,000	15,750	1,000,000			
APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	11PuE	APILAZ01-021/12.M8	33,167,612	4,975,142	4,569,975	8,291,903	11,997,300	9,950,284			






4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	3,422,020	1,087,657	746,415	749,710	631,659	824,678		759,975	
	Contenerizada		13,810,011	3,531,343	3,101,045	3,356,867	3,389,258	3,596,408		3,325,393	
	Granel agrícola		350,000	130,000	0	90,000	0	40,000		90,000	
	Granel mineral		15,984,612	5,093,612	2,980,934	3,929,400	2,556,629	3,803,800		3,157,800	
	Otros fluidos		801,490	193,842	156,653	224,087	212,763	218,588		164,972	
	Carga general suelta	Arribos	441	105	86	110	91	113		113	
	Contenerizada		841	200	214	214	237	229		198	
	Granel agrícola		8	3	-	2	-	1		2	
	Granel mineral		194	49	43	51	32	50		44	
	Otros fluidos		48	11	13	13	12	13		11	
Petróleo y derivados		Toneladas	2,986,461	878,801	782,447	682,105	526,384	706,405		719,150	
		Arribos	291	96	55	65	47	64		66	
Vehículos		Arribos	272	60	65	64	76	71		77	
		Toneladas	978,621	231,068	247,509	243,815	259,337	248,708		255,030	
		Unidades	826,260	184,784	159,780	199,332	237,306	233,127		209,016	
Contenedores		TEUs	2,150,590	549,925	535,021	522,754	576,054	560,057		517,853	
Cruceros		Arribos	0	0	0	0	0	0		0	
Transbordadores			0	0	0	0	0	0		0	
Pasajeros de cruceros		Personas	0	0	0	0	0	0		0	
Pasajeros de transbordadores			0	0	0	0	0	0		0	



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cífra anual 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	350	350	310	350	312	350	350	350
	Contenerizada	THBO	1,005	1,005	1,090	1,005	1,095	1,005	1,005	1,005
	Granel agrícola	THBO	377	377	0	377	0	377	377	377
	Granel mineral	THBO	1,628	1,628	1,650	1,628	1,630	1,628	1,628	1,628
	Otros fluidos	THBO	304	304	280	304	290	304	304	304
	Contenedores	CHBO	95	95	94	95	92	95	95	95
	Vehículos	UHBO	114	114	89	114	85	114	114	114
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	229	229	240	229	242	229	229	229
	Carga general contenerizada	THBM	713	713	742	713	740	713	713	713
	Granel agrícola	THBM	290	290	0	290	0	290	290	290
	Granel mineral	THBM	1,150	1,150	1,450	1,150	1,452	1,150	1,150	1,150
	Otros fluidos	THBM	225	225	179	225	181	225	225	225
	Contenedores	CHBM	58	58	61	58	63	58	58	58
	Vehículos	UHBM	66	66	70	66	72	66	66	66
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0	0	0	0	0	0	0	0
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0	0	0	0	0	0	0	0

[Firma manuscrita]





6. Indicadores de eficiencia

	Índice	Variable	Trimestre			
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	300
		Metros realizados de construcción de muelle	0	0		
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
		Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0		
	Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	279,122
		Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0		
	Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
		Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0		
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	8,163	16,325	16,325
		Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0		
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0	
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0			
Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0		
		Accidentes registrados				
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	0.05	0.04		
		Costos de operación + gasto de administración				
	Costo por empleado	Total de empleados	0.0000006	0.0000005		
		Costos de operación + gasto de administración				
	Ingresos por número de empleados	Total de empleados	5,937,672	5,998,681		
		Total de ingresos propios				
	Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	73	74		
		Total de ingresos propios				

[Handwritten signature]



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Terminal de Fertilizantes	1	1		
	Terminal de Minerales a Granel	1	1		
	Terminal de Contenedores I	1	1		
	Terminal de Contenedores II	1	1		
	Terminal de Carbón	1	1		
	Terminal de Desguace y Manejo de Fluidos	1	1		
	Terminal de Metales y Minerales	1	1		
	Terminal de Pemex (Muelle No. 1)	1	1		
	Terminal de Pemex (Muelle No. 2)	1	1		
	Terminal de Usos Múltiples TUM I	1	1		
	Terminal de Usos Múltiples TUM II	1	1		
	Terminal de Usos Múltiples TUM III	1	1		
	Terminal de Granos No. 1 (Parámetros Int. y Ext.)	1	1		




7. Presupuesto de ASIPONA
 (pesos)

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	1,632,339,075	411,132,227	523,731,788	408,945,369	532,832,861	432,518,061	0	379,743,418	0
Ingresos por Infraestructura	307,046,755	80,522,843	90,755,966	74,836,736	106,741,056	74,993,744		76,693,432	
Ingresos por Arrendamiento	42,918,812	13,363,056	43,733,562	11,556,715	32,951,331	9,190,238		8,808,803	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,282,373,508	317,246,328	389,242,260	322,551,918	393,140,474	348,334,079		294,241,183	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0	0	0	0	0		0	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	68,643,292	32,713,025	34,281,398	9,961,717	13,511,764	14,930,222	0	11,038,328	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0		0	
Tarifa de Seguridad	47,472,123	11,541,856	12,475,903	9,961,717	12,764,366	14,930,222		11,038,328	
Otros Productos	21,171,169	21,171,169	21,805,495	0	747,398	0		0	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0		0	
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0		0	
TOTAL DE INGRESOS	1,700,982,367	443,845,252	558,013,186	418,907,086	546,344,625	447,448,283	0	390,781,746	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	486,025,559	163,065,192	144,273,405	100,702,590	175,978,246	108,629,661		113,628,116	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	56,637,749	21,710,014	7,479,238	12,611,195	8,337,327	10,945,259		11,371,281	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	1,158,319,059	259,070,046	406,260,543	305,593,301	362,029,052	327,873,363	0	265,782,349	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	400,000,000	0	7,818	0	0	0		400,000,000	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	758,319,059	259,070,046	406,252,725	305,593,301	362,029,052	327,873,363	0	-134,217,651	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	28,000,000	5,460,000	12,003,343	6,300,000	17,531,429	7,840,000		8,400,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	786,319,059	264,530,046	418,256,069	311,893,301	379,560,481	335,713,363	0	-125,817,651	0
Total de ISR, IETU, PTU	335,299,181	107,292,022	130,122,549	75,979,239	125,543,065	80,928,052		71,414,521	
RESULTADO NETO	451,019,878	157,238,025	288,133,520	235,914,063	254,017,416	254,785,312	0	154,367,830	0

Información preliminar


