

Programa Operativo Anual
2023



Al cuarto trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas

Fecha

12 de enero de 2024

Responsable coordinador del POA

Nombre	Jaime Jaime Ramírez
Cargo	Gerente de Planeación
Teléfono	(753) 533 0700
Extensión	71007
Celular	(753) 1360098
Correo electrónico	gplaneacion@puertolazarocardenas.com.mx



POA 2023

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas



Programado 2023

Al cuarto trimestre



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Determinación de forma de operación o transferencia a la Federación, de las áreas propiedad de ASIPONALAC.	Acuerdo	1	0	0	0	0	1	1	0	0
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Acuerdo con el Gobierno del Estado para la Incorporación de la Isla de la Palma al recinto portuario.	Acuerdo formalizado	1	0	0	0	0	0	1	1	0
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Implementación de un programa de desarrollo y aprovechamiento de las áreas adquiridas adyacentes al recinto portuario.	Programa operando	1	0	0	0	0	0	1	1	0
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Apoyar y gestionar las solicitudes y requerimientos para la ampliación del objeto y del área, en terminales o instalaciones que demuestren la compatibilidad y necesidad comercial de realizarse.	Convenio formalizado	1	0	0	1	0	0	1	0	0
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto como nodo logístico, ofertando áreas de desarrollo, actividades de valor agregado y servicios de movilización de mercancías justo a tiempo y puerta a puerta.	Programa operando	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración con puertos de la costa del Pacífico para fomentar el Tráfico de Corta Distancia.	Acuerdo en ejecución	1	0	0	0	0	0	0	1	0



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Suscripción y ejecución de acuerdo de colaboración y complementariedad entre los puertos que conforman el SIPCO centro.	Acuerdo en ejecución	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Mantener certificación como puerto sustentable.	Certificación operando	1	0	0	1	1	0	0	0	0
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Mantener la certificación de Sistema de Gestión Ambiental de los cesionarios que cuentan con ella.	Certificación operando	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Obtener y mantener el certificado puerto limpio.	Certificación operando	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Instrumentación de programa para la recolección de residuos sólidos y limpieza de maleza acuática en las áreas de agua del recinto portuario.	Programa formalizado	1	0	0	0	0	1	1	0	0
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Conformar el programa de desarrollo urbano integral del puerto de Lázaro Cárdenas con el Programa de desarrollo Municipal.	Programa integrado	1	0	0	0	0	0	1	1	0
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Conformar el programa de desarrollo urbano integral de las zonas adyacentes al puerto y a su zona de desarrollo.	Programa integrado	1	0	0	0	0	0	1	0	0



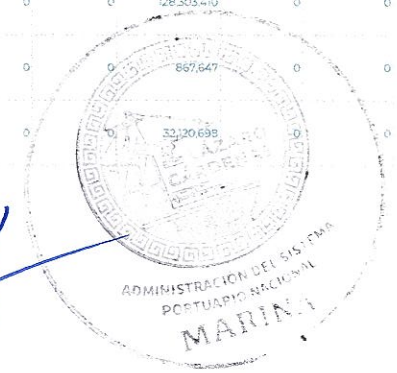
1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo-portuario.	Mantener y optimizar la infraestructura portuaria para mejorar la productividad y la eficiencia en movimiento de mercancías.	Realizar visitas de verificación de mantenimiento e inversión a las terminales.	Número de visitas por terminal	3	0	1	1	1	1	1	1	0
Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo-portuario.	Analizar, efficientizar y automatizar los servicios portuarios y conexos en el puerto.	Realizar encuestas de satisfacción y analizar sus resultados para verificar el factor de satisfacción del cliente.	Porcentaje de satisfacción	85	85	94	85	94	85	92	85	92
Promover en la planeación y el desarrollo del puerto actividades que fortalezcan el compromiso y la responsabilidad ambiental.	Incorporar en el desarrollo de la infraestructura portuaria instalaciones y programas que fortalezcan la sustentabilidad ambiental en el puerto.	Cumplir con el programa de auditorías para mantener el certificado del Sistema de Gestión Ambiental bajo la Norma ISO 14001.	Número de auditorías	2	0	1	1	0	0	0	1	1



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				1,771,532,526	943,394,257	203,648,724	120,771,353	152,975,723	386,340,364	797,718,056	105,867,292	337,975,785	101,232,831	54,027,303	1,043,547,044	523,671,017	587,137,150
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Construcción de muelle y dragado en el canal suroeste.	31PuE y 41PuE	1909J3A0003	253,217,206	424,610,741	126,432,286	89,309,458	129,268,390	84,339,275	133,316,830	106,591,905	42,445,645	42,663,532	22,330,016	0	159,320,921	165,320,143
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Construcción y equipamiento de Aduana sur.	57 PuE	70087	107,640,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	107,640,000	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Muelle para maniobras de embarcaciones menores en el puerto.	56 PuS	2109J3A0002	4,633,460	41,013,906	4,633,460	4,633,460	3,991,654	0	0	0	0	12,321,015	19,746,654	0	24,059,431	12,353,298
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Construcción de patio público para almacenamiento en la zona norte del puerto.	55PuE	63145	60,874,873	0	0	0	0	16,262,462	0	0	28,408,274	0	0	14,204,137	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Construcción de salida para carga de cabotaje.	31PuE	2113J3A0001	78,574,227	205,373,041	67,564,905	25,149,624	18,490,774	11,009,322	50,424,603	58,114,514	0	3,000,000	5,177,748	0	126,798,814	119,616,259
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Desarrollo y adecuación de infraestructura en edificaciones que integran el ASLA	21PuE	2213J3A0002	28,560,578	29,978,753	5,018,073	1,108,325	1,222,904	6,514,700	8,514,700	4,161,474	8,365,993	11,416,893	6,771,486	8,661,812	8,938,835	17,429,633
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Zona de espera para carga de cabotaje.	31 PuE	74115	387,279,262	0	0	0	0	62,744,622	0	0	75,285,300	0	0	249,249,340	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Equipamiento de sala en DG.	27PuE	en proceso	2,500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,500,000	0	0
Fomentar el desarrollo del puerto Lázaro Cárdenas para generar crecimiento económico, empleo y desarrollo social en la región.	Adquisición de terrenos circundantes al Recinto para desarrollo portuario.	Áreas aledañas al recinto portuario	2113J3A0002	500,000,000	242,417,816	0	571,086	0	0	5,462,523	0	0	31,831,191	0	500,000,000	204,553,016	242,417,816
Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social	Modernización de las vialidades de acceso al Puerto.	Acceso al recinto portuario (torre 5)	1909J3A0002	308,303,410	0	0	0	0	0	0	0	180,000,000	0	0	128,303,410	0	0
Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social	Sustitución de sistema de iluminación del puerto por sistemas fotovoltaicos.	53PuE	2213J3A0001	7,808,813	0	0	0	0	3,470,583	0	0	3,470,583	0	0	0	0	0
Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social	Vialidad alterna de acceso al Recinto Portuario.	Acceso al recinto portuario por torre 8	en proceso	32,120,698	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	(pesos)							
					Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				83,498,256	18,866,854	2,350,879	18,548,134	23,022,380	26,399,134	19,288,328	19,684,134	10,603,454
APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Modernización y equipamiento de la terminal.	11PuE	APILAZ01-021/12.M6	29,415,756	11,113,354	2,262,950	5,844,134	8,533,137	5,724,134	6,715,318	6,734,134	10,603,454
ArcelorMittal Portuarios, S.A. de C.V.	Modernización y equipamiento de la terminal.	6PuS	APILAZ01-002/95.M6.P2	5,125,000	0	0	0	0	3,075,000	0	2,050,000	0
Corporación del Balsas, S.A. de C.V.	Modernización y equipamiento de la terminal.	4PaE 5PaE	AAPILAZ01-013/01.M2.P3; APILAZ01-014/02.M1.P1	20,500,000	0	0	6,150,000	1,588,783	10,250,000	0	4,100,000	0
SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Modernización y ampliación de capacidad de la terminal	39PuE	APILAZ01-034/16.M1	25,000,000	6,250,000	0	6,250,000	12,478,671	6,250,000	12,541,502	6,250,000	
Uttsa, S.A. de C.V.	Modernización y equipamiento.	2PuE	APILAZ01-018/05.M2.P1	2,457,500	1,503,500	87,929	304,000	421,789	600,000	31,508	50,000	0
AAK Méxio S.A. de C.V.	Ampliación de la capacidad de la instalación	9PuE	APILAZ01-012/00.M2.P1	1,000,000	0	0	0	0	500,000	0	500,000	0



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Objetivo estratégico PMDD	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2023		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				200,000,000	0	44,335,599	0	27,539,875	69,690,679	0	60,253,481	41,234,539	0	53,274,579	82,798,263	0	45,822,343
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento áreas de oficina.	ED5, ED4 y ED7	No aplica	30,424,521	0	9,136,833	0	3,299,479	6,135,917	0	9,165,919	4,152,855	0	8,095,140	10,999,016	0	8,706,340
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de áreas comunes, márgenes y patios.	AL2, AL7, AL11, AL12, AP1	No aplica	14,953,410	0	9,300,000	0	8,583,400	4,900,000	0	4,504,976	753,410	0	3,978,697	0	0	9,531,151
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de vialidades.	VV1 a VV15	No aplica	66,263,068	0	7,367,978	0	5,383,895	17,661,083	0	19,962,906	17,155,739	0	17,630,806	24,078,268	0	4,811,399
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento al sistema eléctrico, subestaciones.	ED5	No aplica	25,490,198	0	4,037,874	0	724,249	6,400,794	0	7,679,367	6,225,677	0	6,762,251	8,825,853	0	6,873,426
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento al señalamiento marítimo y faro.	SM1 a SM47	No aplica	11,179,710	0	1,932,352	0	2,483,644	2,731,540	0	3,368,083	2,762,777	0	2,974,618	3,753,041	0	549,874
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Servicios de topografía, batimetría y estudios de geotecnia en el puerto.	Recinto Portuario	No aplica	6,036,000	0	1,006,000	0	671,848	1,509,000	0	1,818,450	1,509,000	0	1,606,016	2,012,000	0	229,114
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento de casetas y bardas.	ED5, ED6 y ET1	No aplica	13,900,000	0	5,800,000	0	2,582,853	2,400,000	0	4,187,618	2,400,000	0	3,698,413	3,300,000	0	1,145,571
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento en áreas ecológicas.	29PuN	No aplica	23,308,583	0	5,030,029	0	1,289,631	5,324,539	0	7,022,117	4,673,043	0	6,201,782	8,280,972	0	4,582,284
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento puentes.	VV9	No aplica	2,400,000	0	400,000	0	2,156,537	600,000	0	723,042	600,000	0	638,575	800,000	0	229,114
Desarrollar y mantener, la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Mantenimiento a aduana.	ED1, ED2 y ED3	No aplica	6,044,510	0	2,324,933	0	765,439	2,027,906	0	1,821,014	982,058	0	1,608,280	709,613	0	9,164,569

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2023	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				123,678,034	29,428,347	49,360,476	33,874,097	66,366,706	32,122,979	92,376,947	28,252,610	156,396,036
LC Multipurpose Terminal S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	1PuS	APILAZ01-022/I3	11,733,549	3,056,636	3,646,606	3,055,931	8,701,415	3,356,460	8,494,854	2,264,522	10,374,594
Terminales Portuarias del Pacífico, S.A.P.I. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	12PuE	APILAZ01-020/07.M6	1,544,352	575,528	394,889	667,808	232,602	93,008	325,928	208,008	176,602
LC Terminal Portuaria de Contenedores, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	10PuE	APILAZ01-015/03.M4	44,934,357	11,418,842	27,550,860	11,786,341	34,535,638	11,691,632	62,480,021	10,037,542	109,628,196
ArcelorMittal Portuarios, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	6PuS	APILAZ01-002/95.M6.P2	954,731	88,944	682,797	504,997	859,182	213,858	820,177	146,932	599,736
Promotora Inmobiliaria del Balsas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	3PuS	APILAZ01-001/95.M8.P1	914,400	0	232,100	219,456	480,735	310,896	160,495	384,048	219,325
Infraestructura Portuaria del Golfo, S.A. de C.V	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	8PuE	APILAZ01-007/99.M3.P1	1,500,000	350,000	0	400,000	629,294	400,000	422,896	350,000	212,144
Comisión Federal de Electricidad	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	14PaE	APILAZ01-005/97.M2	19,213,404	4,803,351	7,326,319	4,803,351	7,085,781	4,803,351	11,177,723	4,803,351	20,721,711
Gen Manejos Integrales, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	13PaE	APILAZ01-019/06.M3.P1	105,600	27,900	0	29,300	33,271	25,300	29,853	23,100	36,511
Uttsa, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	2PuE	APILAZ01-018/05.M2.P1	725,700	200,500	303,573	171,700	291,514	137,000	251,146	216,500	161,335
Grupo Fertinal, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	7PaE	APILAZ01-004/96.M1	6,798,849	1,699,712	2,998,057	1,699,712	6,738,579	1,699,712	3,818,577	1,699,712	3,821,574
Corporación del Balsas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	4PaE, 5PaE	AAPILAZ01-013/01.M2.P3; APILAZ01-014/02.M1.P1	13,580,660	1,788,826	1,224,803	5,117,393	6,764,346	3,973,654	3,510,422	2,700,787	7,242,575
Pemex Logística	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	15PaE	APILAZ01-010/99.M2.P1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	39PuE	APILAZ01-034/I6.M1	4,000,000	1,000,000	343,145	1,000,000	14,350	1,000,000	70,256	1,000,000	761,643
APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y equipamiento.	11PuE	APILAZ01-021/I2.M6	17,672,432	4,418,108	4,657,327	4,418,108	0	4,418,108	814,598	4,418,108	2,440,091




ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO

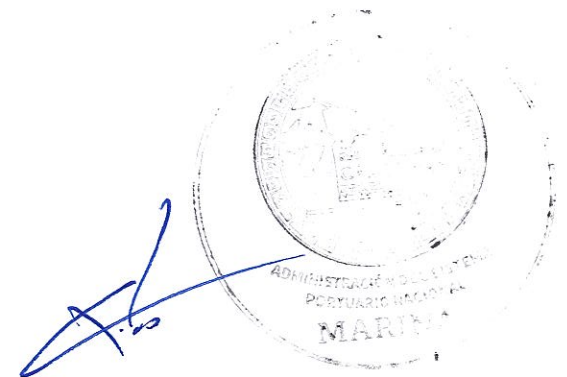
4. Metas de movimiento portuario

Concepto		Unidad de medida	Meta 2023	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	3,693,073	940,861	836,880	949,531	753,276	892,040	856,042	910,641	778,339
	Contenerizada		12,887,367	3,027,409	2,402,071	3,232,051	2,518,775	3,355,244	3,055,485	3,272,663	2,721,024
	Granel agrícola		310,000	90,000	70,789	90,000	93,240	40,000	55,000	90,000	53,630
	Granel mineral		14,624,012	3,663,794	3,419,822	3,732,920	2,686,965	3,687,924	3,587,000	3,539,374	3,448,747
	Otros fluidos		748,068	209,848	152,484	169,044	142,123	184,588	227,652	184,588	167,006
	Carga general suelta	Arribos	368	94	82	92	93	88	81	94	94
	Contenerizada		873	207	217	220	206	229	225	217	217
	Granel agrícola		7	2	2	2	2	1	1	2	1
	Granel mineral		187	47	47	47	40	48	59	45	56
	Otros fluidos		39	10	14	9	11	10	16	10	14
Petróleo y derivados		Toneladas	2,914,380	806,720	382,279	682,105	303,882	706,405	296,802	719,150	583,595
		Arribos	287	92	35	65	30	64	36	66	52
Vehículos		Toneladas	848,541	210,543	271,207	214,352	268,168	192,870	265,952	230,775	265,100
		Unidades	436,702	107,391	180,647	109,842	176,964	112,190	170,679	107,279	170,843
Contenedores		TEUs	1,638,455	374,217	397,220	417,303	436,776	434,699	537,590	412,237	497,347
Cruceros		Arribos	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Transbordadores			0	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasajeros de cruceros			0	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasajeros de transbordadores			0	-	-	-	-	-	-	-	-

ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

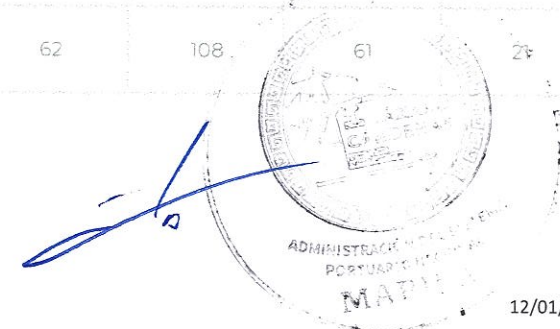
5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2023	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	350	350	301	350	353	350	355	350	336
	Contenerizada	1,005	1,005	1,082	1,005	1,090	1,005	1,082	1,005	1,085
	Granel agrícola	377	377	346	377	350	377	321	377	339
	Granel mineral	1,628	1,628	1,787	1,628	1,785	1,628	1,753	1,628	1,775
	Otros fluidos	304	304	266	304	270	304	264	304	267
	Contenedores	95	95	94	95	95	95	93	95	94
	Vehículos	114	114	85	114	90	114	81	114	85
Productividad en muelle	Carga general suelta	229	229	240	229	230	229	218	229	229
	Carga general contenerizada	713	713	742	713	745	713	744	713	744
	Granel agrícola	290	290	262	290	260	290	255	290	259
	Granel mineral	1,150	1,150	1,455	1,150	1,400	1,150	1,343	1,150	1,399
	Otros fluidos	225	225	173	225	200	225	142	225	172
	Contenedores	58	58	61	58	65	58	68	58	65
	Vehículos	66	66	70	66	72	66	60	66	67
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



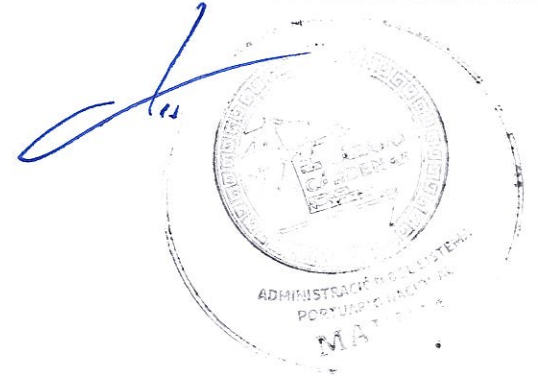
6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles				
	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	200
	Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	200
	Construcción de áreas de almacenamiento				
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	30,000
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Dragado de construcción				
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	139,561
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Conservación de muelles				
Realizado	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Conservación de áreas de almacenamiento				
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	12,244
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	12,244
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)				
	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Accidentes por operación de atraque y desatraque				
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0	0	0	0
	Accidentes registrados				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costo por tonelada	0.05	0.03	0.04	0.03
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
	Costo por empleado	0.0000006	0.0000006	0.0000005	0.0000004
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
	Ingresos por número de empleados	4,979,512	7,674,470	5,323,973	5,324,815
	Total de ingresos propios				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Ingresos por tonelada	62	108	61	42
	Total de ingresos propios				



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Terminal de Fertilizantes	1	1	1	1
	Terminal de Minerales a Granel	1	1	1	1
	Terminal de Contenedores I	1	1	1	1
	Terminal de Contenedores II	1	1	1	1
	Terminal de Carbón	1	1	1	1
	Terminal de Desguace y Manejo de Fluidos	1	1	1	1
	Terminal de Metales y Minerales	1	1	1	1
	Terminal de Pemex (Muelle No. 1)	1	1	1	1
	Terminal de Pemex (Muelle No. 2)	1	1	1	1
	Terminal de Usos Múltiples TUM I	1	1	1	1
	Terminal de Usos Múltiples TUM II	1	1	1	1
	Terminal de Usos Múltiples TUM III	1	1	1	1
	Terminal de Granos No. 1 (Parámetros Int. y Ext.)	1	1	1	1



7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2023	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	1,514,634,097	375,706,181	430,524,001	384,782,668	542,361,526	397,364,344	474,270,115	356,780,904	470,409,261
Ingresos por Infraestructura	267,853,166	70,097,701	75,002,216	64,910,443	75,003,397	65,331,963	85,609,078	67,513,059	89,237,524
Ingresos por Arrendamiento	33,456,920	8,670,076	15,712,830	8,475,575	129,873,323	8,155,635	15,869,197	8,155,634	19,003,041
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,213,324,011	296,938,404	339,808,955	311,396,650	337,484,806	323,876,746	372,791,840	281,112,211	362,168,696
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	70,248,269	34,318,480	37,575,564	11,932,783	168,087,477	11,985,701	14,385,785	12,011,305	15,607,272
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	48,482,925	12,553,136	10,717,274	11,932,783	10,338,626	11,985,701	14,028,739	12,011,305	15,332,171
Otros Productos	21,765,344	21,765,344	26,858,290	0	157,748,851	0	357,046	0	275,101
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	1,584,882,366	410,024,661	468,099,565	396,715,451	710,449,003	409,350,045	488,655,900	368,792,209	486,016,533
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	773,034,239	147,606,116	148,257,325	167,591,039	157,460,422	211,219,823	180,873,137	246,617,261	240,245,483
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	45,393,214	7,314,911	6,095,034	11,820,068	6,342,234	10,025,980	6,641,006	16,232,255	9,561,859
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	766,454,913	255,103,634	313,747,206	217,304,344	546,646,347	188,104,242	301,141,757	105,942,693	236,209,191
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	700,000,000	0	0	0	192,307	0	2,480,744	700,000,000	91,871,658
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	66,454,913	255,103,634	313,747,206	217,304,344	546,454,040	188,104,242	298,661,013	-594,057,307	144,337,533
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	28,000,000	6,000,000	-25,421	7,500,000	18,625,657	7,500,000	17,121,569	7,000,000	-19,840,904
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	94,454,913	261,103,634	313,721,785	224,804,344	565,079,697	195,604,242	315,782,582	-587,057,307	164,178,437
Total de ISR, IETU, PTU	29,279,998	74,778,777	108,043,062	68,172,313	164,940,029	61,664,232	100,149,507	-177,335,324	61,664,232
RESULTADO NETO	65,174,915	186,324,857	205,678,723	156,632,031	400,139,668	133,940,010	215,633,075	-411,721,983	158,073,665

*Datos preliminares al 4to trimestre

