



MARINA
SECRETARÍA DE MARINA

Secretaría de Marina
Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Dirección General de Puertos

Oficio No. DGP.-682/2024

Asunto: Programa Operativo Anual 2024.

Ciudad de México, a 20 de febrero de 2024.

Ant's: DG-041-24

VGT. 18557

Vicealmirante Anselmo Osorio Fraga
Director General de la Administración del Sistema
Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V
Presente.

Esta Dirección General de Puertos a mi cargo, hace referencia al escrito citado al rubro mediante el cual envía el Programa Operativo Anual 2024, conforme lo establece la condición décimo primera y décimo tercera de su Título de Concesión.

Al respecto, me permito informarle que el Programa Operativo Anual 2024, ha quedado **presentado y registrado** ante esta Unidad Administrativa, por lo que deberá enviar **únicamente** de forma electrónica el seguimiento en la tabla Excel y Pdf, del citado programa, dentro de los primeros 10 días posteriores al periodo que se informa, a los siguientes correos electrónicos: dirgralpuertos@semar.gob.mx, dgp.dir.ejecut_operativa@semar.gob.mx, dgp.depto.gpc@semar.gob.mx.

No omito mencionar que, las inversiones en infraestructura portuaria que se ejerzan con cargo al Fondo de Reserva, deberán estar contenidas en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario y en el Programa Operativo Anual del ejercicio fiscal correspondiente, de conformidad con los **Lineamientos del Fondo de Reserva** aprobados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Es importante señalar que, la información es de acceso público para los usuarios, por tanto se solicita **mantener actualizada la información en la página de internet** de la Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V., agregando el Programa Operativo Anual 2024, así como los seguimientos trimestrales.

Lo anterior, conforme lo establecido en los artículos 1º, 2º fracción I, 14, 26 primer párrafo, renglón cuatro, 30 fracciones XIV Bis, XIV Ter y XIV Quáter de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1º, 3º, 4º, 16 párrafo primero fracciones I, IV, XIII y XIV, 20 fracción I, 40 fracción I y 41 de la Ley de Puertos; 1, 2, 3, 12, 13, 15 y 16 fracciones III y X, 35 fracción I, 36 y 38 de la Ley Federal de Procedimiento Administrativo; 1, 3 y 42 del Reglamento de la Ley de Puertos; 1, 2 fracción IV, 3 fracción II, inciso j), numeral 6, 33 fracción I, del Reglamento Interior de la Secretaría de Marina y la condición décimo primera y décimo tercera de su Título de Concesión.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

Atentamente
María Mercedes Abarca Hernández
Directora General de Puertos

María Mercedes Abarca Hernández
COORDINACIÓN GENERAL DE PUERTOS
Y MARINA MERCANTE
DIRECCIÓN GENERAL DE PUERTOS

Con copia:

Al C. Contralmirante. Director General de Fomento y Administración Portuaria. Para su atento conocimiento y efectos procedentes. Atentamente. Ciudad.
FJHA/MCG/GRO
Vol. 185/2024

Av. Heroica Escuela Naval Militar No. 669, 1er piso Col. Presidentes Ejidales, 2da. Sección, Alcaldía Coyoacán C.P 04470,
Ciudad de México Tel.: (55) 56246200 Ext. 6060

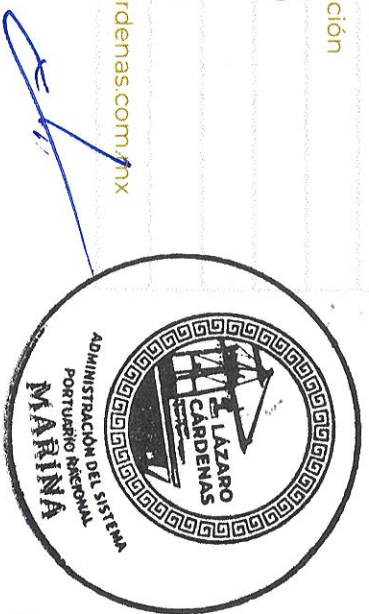


Programa Operativo Anual
2024



Programado 2024	
Administración del Sistema Portuario Nacional Lázaro Cárdenas	
Fecha	23 de enero de 2024

Responsable coordinador del POA	
Nombre	Jaime Jaime Ramírez
Cargo	Cerente de Planeación
Teléfono	(753) 533 0700
Extensión	71,007
Celular	(753) 1360098
Correo electrónico	gplaneacion@puertolazarocardenas.com.mx



POA 2024

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (Inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4. Metas de movimiento portuario
- 5. Indicadores del desarrollo portuario
- 6. Indicadores de eficiencia
- 7. Presupuesto de la ASIPONA



A handwritten signature in blue ink, appearing to be "C. V.", is written over the page.





1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Fomentar el desarrollo del Instrumentación de proceso puerto Lázaro Cárdenas para contractual para el establecimiento generar crecimiento de empresas del sector económico, empleo y manufacturero en el puerto y su zona desarrollo social en la región de desarrollo.		Contrato formalizado	1	0		0		0		1	
Fomentar el desarrollo del Apoyar y gestionar las solicitudes y requerimientos para la ampliación del puerto Lázaro Cárdenas para objeto y del área, en terminales o generar crecimiento de instalaciones que demuestren la económico, empleo y compatibilidad y necesidad comercial desarrollo social en la región de realizarse.		Convenio formalizado	1	0		0		0		1	
Fomentar el desarrollo del programa de la comunidad portuaria puerto Lázaro Cárdenas para promoción y comercialización generar crecimiento ofertando áreas de desarrollo, Programa operando económico, empleo y actividades de valor agregado y desarrollo social en la región servicios de movilización de mercancías justo a tiempo y puerta a puerta.		Programa operando	1	1		0		0		0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Mantener certificación como puerto sustentable.	Certificación operando	1	0		0		1		0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Mantener la certificación de Sistema Ambiental de Gestión Ambiental de los cesionarios que cuentan con ella	Certificación operando	1	1		1		0		0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Obtener y mantener el certificado puerto limpio.	Certificación operando	1	0		0		0		0	
Fomentar el crecimiento del Puerto con sustentabilidad ambiental y desarrollo social.	Instrumentación de programa para la recolección de residuos sólidos y limpieza de maleza acuática en las áreas de agua del recinto portuario.	Programa formalizado	1	0		0		0		1	

[Handwritten signature]





1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Líneas de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto conforme a la tendencia de la industria marítimo-portuario.	Mantener y optimizar la infraestructura portuaria para mejorar la productividad y la eficiencia en el movimiento de mercancías.	Realizar vistas de verificación de mantenimiento e inversión a las terminales.	Número de visitas por terminal	3	0	1	1	1	1			
Incrementar y modernizar la oferta en infraestructura y equipamiento del puerto los servicios portuarios y conexos en industria marítimo-portuario.		Realizar encuestas de satisfacción y analizar sus resultados para verificar el factor de satisfacción del cliente.	Porcentaje de satisfacción	85	85	85	85	85	85			
Promover en la planeación y el desarrollo del puerto infraestructura actividades que fortalezcan el compromiso y la sustentabilidad ambiental.	Incorporar en el desarrollo de la infraestructura portuaria auditorías para mantener el programa de actividades que fortalezcan el compromiso y la sustentabilidad ambiental en el puerto.		Número de auditorías	2	0	1	0	1	1			

[Handwritten signature]



2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

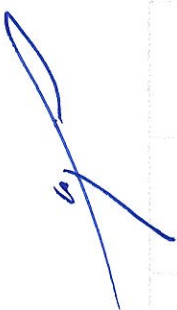
Objetivo estratégico PMOP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre												
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto			
						Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	Programado	Modificado	Ejecido	
			Total	1115,656,059	0	0	0	0	0	57,378,945	0	0	142,260,496	0	0	315,886,588	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Construcción de muelle y 3PUJE y 4PUJE		190933A0003	352,350,185	0	0	0	0	0	27,303,266	0	0	27,303,266	0	0	297,723,654	0	0
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional.	Construcción de salida para 3PUJE		211333A0001	244,000,569	0	0	0	0	0	30,075,675,76	0	0	106,350,843	0	0	167,571,046	0	0
Fortalecer el desarrollo de Puerto Lázaro Cárdenas para Adquisición de terrenos, Areas, edificios, genero económico y desarrollo portuario.	Incremento circundante al Recinto para al recinto portuario		211333A0002	500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500,000,000	0	0	
Fomentar el crecimiento del puerto con sustentabilidad, iluminación del puerto, for SSPJE, sistemas fotovoltaje	Sustitución de sistema de iluminación del puerto for SSPJE		221333A0001	19,125,305	0	0	0	0	0	0,000	0	0	8,606,357	0	0	10,519,918	0	0

[Handwritten signature]



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
Total					820,621,840	120,527,629	0	232,911,280	0	266,750,892	0	200,432,039	0
APM Terminals Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	de y 11PUE	APILA201-021/12.M7	781,832,470		110,830,287		223,213,937		257,053,549		190,734,696	
SSA Lázaro Cárdenas, S.A. de C.V.	Construcción de infraestructura y equipamiento	de y 39PUE	APILA201-034/16.M2	38,789,370		9,697,343		9,697,343		9,697,343		9,697,343	





3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PAMP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cuenta	Meta 2024		Trimestre																			
				Recursos propios	Recursos Federales	Primer					Segundo					Tercer					Cuarto				
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido								
Total				200,000,000	0	46,330,999	0	0	46,690,979	0	0	47,244,329	0	0	47,259,703	0	0								
Desarrollar y mantener la infraestructura equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	áreas de EDS, EDA y EOT	ED7	No aplica	30,424,521	0	9,116,633			6,135,917			4,132,635			10,399,016										
Desarrollar y mantener la infraestructura equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	AL2, AL7, AL12, API	No aplica	No aplica	14,953,410	0	9,330,000			4,900,000			753,410			0										
Desarrollar y mantener la infraestructura equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Mantenimiento de unidades, VMI y VMS	No aplica	No aplica	66,263,066	0	7,357,978			17,601,063			17,155,739			24,078,256										
Desarrollar y mantener la infraestructura equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	Mantenimiento al sistema EDS	No aplica	No aplica	25,490,196	0	4,037,874			6,000,794			6,076,677			8,675,653										
Desarrollar y mantener la infraestructura equipamiento y servicios portuarios para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	SI y SI-MI a SI-MI-2	No aplica	No aplica	11,179,710	0	1,932,352			2,781,540			2,762,777			3,755,041										

[Handwritten signature]



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PAMP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clase de catere	Meta 2024		Trimestre										Cuarto	
				Recursos propios	Recursos federales	Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		Total		Programado	Ejecutado
						Programado	Modificado	Programado	Modificado	Programado	Modificado	Programado	Modificado	Programado	Modificado		
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	servicios de topografía, pocente	ED1, ED2 y ED3	No aplica	6,006,000	0	1,006,000		1,299,000		1,599,000		2,012,000					
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	ED1, ED2 y ED3	No aplica	No aplica	13,900,000	0	5,890,550		2,400,000		2,400,000		3,360,000					
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	ED1, ED2 y ED3	No aplica	No aplica	23,306,553	0	5,030,029		5,324,539		4,637,042		6,280,972					
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	ED1, ED2 y ED3	No aplica	No aplica	2,400,000	0	400,000		600,000		600,000		800,000					
Desarrollar y mantener la infraestructura, equipamiento y servicios portuarios, para el fortalecimiento de la oferta portuaria, en atención a las necesidades del comercio nacional e internacional	ED1, ED2 y ED3	No aplica	No aplica	6,004,510	0	2,334,953		2,027,906		580,058		719,613					

[Handwritten signature]



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Ejecido	Programado	Ejecido	Programado	Ejecido	Programado	Ejecido	
Total					122,601,273	6,339,167	0	10,673,356	0	11,267,532	0	11,208,596	0
LC Multipurpose Terminal SA de CV.	Mantenimiento de infraestructura y 1pus		APILA201-022/13 M1	8,451,230	1,267,684		2,112,807		2,535,369		2,535,369		
Terminales Portuarias del Pacifico, S.A.P.I. de CV.	Mantenimiento de infraestructura y 12PUE		APILA201-020/07 M6	1,621,570	604,304		701,198		97,658		218,408		
LC Terminal Portuaria de Contenedores, SA de CV.	Mantenimiento de infraestructura y 10PUE		APILA201-015/03 M5	26,558,438	3,983,766		6,639,609		7,967,531		7,967,531		
ArceIomItral Portuarios, SA de CV.	Mantenimiento de infraestructura y 6PUS		APILA201-002/95 M6P2	1,455,089	268,097		793,994		236,342		156,656		
Promotora Inmobiliaria del Bales SA de CV.	Mantenimiento de infraestructura y 3PUS		APILA201-001/95 M8 P1	102,105	15,316		25,526		30,632		30,632		
Infraestructura Portuaria del Golfo, SA de CV	Mantenimiento de infraestructura y 8PUE		APILA201-007/99 M3 P1	1,500,000	400,000		400,000		400,000		300,000		
Comision Federal de Electricidad	Mantenimiento de infraestructura y 14PUE		APILA201-005/97 M2	22,492,219	2,696,977		6,208,270		8,549,133		5,037,839		
Gen Manejos Integrales, SA de CV.	Mantenimiento de infraestructura y 13PUE		APILA201-019/06 M3 P1	26,407	3,961		6,602		7,922		7,922		
Uttia SA de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y 2PUE		APILA201-018/05 M2 P1	800,000	250,000		200,000		200,000		150,000		
Grupo Ferital, SA de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y 7PUE		APILA201-004/96 M2 P1	8,000,000	2,317,778		2,015,000		1,909,444		1,757,778		
Corporación del Bales, SA de CV.	Mantenimiento de infraestructura y 4PUE 5PUE		APILA201-013/01 M2 P3 APILA201-014/02 M1 P1	13,314,384	2,884,997		3,101,703		3,236,747		4,090,937		
Permer Logística	Mantenimiento de infraestructura y 15PUE		APILA201-010/99 M2 P1	1,112,221	227,007		381,288		213,228		290,698		
SSA Lázaro Cárdenas SA de C.V.	Mantenimiento de infraestructura y 39PUE		APILA201-034/16 M2	4,000,000	1,000,000		1,000,000		1,000,000		1,000,000		
APIA Terminal Lázaro Cárdenas SA de CV.	Mantenimiento de infraestructura y 11PUE		APILA201-021/12 M7	33,167,612	4,975,142		8,291,903		9,950,284		9,950,284		

[Handwritten signature]



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	3,422,020	1,087,657		749,710		824,678		759,975	
	Contenerizada	13,810,011	3,531,343		3,356,867		3,596,408		3,325,393	
	Granel agrícola	350,000	130,000		90,000		40,000		90,000	
	Granel mineral	15,984,612	5,093,612		3,929,400		3,803,800		3,157,800	
	Otros fluidos	801,490	193,842		224,087		218,588		164,972	
	Carga general suelta	441	105		110		113		113	
	Contenerizada	841	200		214		229		198	
Carga comercial	Granel agrícola	8	3		2		1		2	
	Granel mineral	194	49		51		50		44	
	Otros fluidos	48	11		13		13		11	
	Toneladas	2,986,461	878,801		682,105		706,405		719,150	
Petróleo y derivados	Arribos	291	96		65		64		66	
	Arribos	272	60		64		71		77	
Vehículos	Toneladas	978,621	231,068		243,815		248,708		255,030	
	Unidades	826,260	184,784		199,332		233,127		209,016	
Contenedores	TEUs	2,150,590	549,925		522,754		560,057		517,853	
Cruceros	Arribos	0	0		0		0		0	
Transbordadores	Arribos	0	0		0		0		0	
Pasajeros de cruceros	Arribos	0	0		0		0		0	
Pasajeros de transbordadores	Personas	0	0		0		0		0	

[Handwritten signature]





5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga general suelta		350	350		350		350		350	
Contenerizada		1,005	1,005		1,005		1,005		1,005	
Granel agrícola	THBO	377	377		377		377		377	
Granel mineral		1,628	1,628		1,628		1,628		1,628	
Otros fluidos		304	304		304		304		304	
Contenedores	CHBO	95	95		95		95		95	
Vehículos	UHBO	114	114		114		114		114	
Carga general suelta		229	229		229		229		229	
Carga general contenerizada		713	713		713		713		713	
Granel agrícola	THBM	290	290		290		290		290	
Granel mineral		1,150	1,150		1,150		1,150		1,150	
Otros fluidos		225	225		225		225		225	
Contenedores	CHBM	58	58		58		58		58	
Vehículos	UHBM	66	66		66		66		66	
Cruceros	Porcentaje	0	0		0		0		0	
Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0	0		0		0		0	

Handwritten signature



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	300
	Metros realizados de construcción de muelle				
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento				
Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	279,122
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción				
Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	0
	Metros realizados de mantenimiento de muelles				
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	8,163	16,325	16,325
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento				
Accidentes por operación de ataque y desatraque	Total de operaciones portuarias de ataque y desatraque				
	Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				

[Handwritten signature]



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle					

[Handwritten signature]





7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	1,632,359,075	411,132,227	0	408,945,369	0	432,518,061	0	379,743,418	0
Ingresos por Infraestructura	307,046,755	80,522,843		74,836,736		74,993,744		76,693,432	
Ingresos por Arrendamiento	42,918,812	13,363,056		11,556,715		9,190,238		8,808,803	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	1,282,373,508	317,246,328		322,551,918		348,334,079		294,241,183	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	0	0		0		0		0	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	68,643,292	32,713,025	0	9,961,717	0	14,930,222	0	11,038,328	0
Ingresos por recuperación de seguros	0			0		0		0	
Tarifa de Seguridad	47,472,123	11,541,856		9,961,717		14,930,222		11,038,328	
Otros Productos	21,171,169	21,171,169		0		0		0	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0		0		0		0	
Actualizaciones	0	0		0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0		0		0		0	
TOTAL DE INGRESOS	1,700,982,367	443,845,252	0	418,907,086	0	447,448,283	0	390,781,746	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	486,025,559	163,065,192		100,702,590		108,629,661		113,628,116	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	56,637,749	21,710,014		12,611,195		10,945,259		11,371,281	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	1,158,319,059	259,070,046	0	305,593,301	0	327,873,363	0	265,782,349	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	400,000,000	0		0		0		400,000,000	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	758,319,059	259,070,046	0	305,593,301	0	327,873,363	0	-134,217,651	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	28,000,000	5,460,000		6,300,000		7,840,000		8,400,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	786,319,059	264,530,046	0	311,893,301	0	335,713,363	0	-125,817,651	0
Total de ISR, IETU, PTU	335,299,181	107,292,022		75,979,239		80,928,062		71,899,870	
RESULTADO NETO	451,019,878	157,238,025	0	235,914,063	0	254,785,312	0	96,915,521	0

